

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya *waste* atau pemborosan yang terdapat pada *cycle time* divisi *painting* PT. Isuzu Astra Motor Indonesia – Karawang, mengetahui apa penyebab dari pemborosan–pemborosan tersebut, dan bagaimana cara untuk mengatasi serta memperbaiki pemborosan tersebut. Sehingga semua proses menjadi normal. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah *stopwatch time study* yang dilakukan dengan merekam seluruh operator di masing-masing pos *painting*. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan *painting* yang berjumlah 58 orang, namun peneliti hanya meneliti operator yang bekerja langsung di jalur produksi *painting* sebanyak 42 orang. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan *stopwatch time study form*. Data dianalisis secara deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan adanya perbedaan waktu aktual operator untuk menyelesaikan pekerjaannya dengan standar waktu yang ditetapkan oleh perusahaan. Perbedaan waktu tersebut terjadi pada pos *loading* kiri dengan operator bernama ramdoni dan pos *sealer* kiri 1, 2, dan 3. Hal ini diakibatkan oleh adanya pemborosan/*waste* yang terdapat dalam kedua pos tersebut yang didapat oleh penulis dalam melakukan *stopwatch time study* dan membandingkan dengan standar waktu operator dari data *work element* perusahaan. Dari beragam *waste* tersebut penting untuk dilakukan perbaikan, maka dalam penulisan ini dapat ditarik kesimpulan perlu adanya perbaikan seperti; pemantauan *gun sealer*, penyediaan *gun sealer* untuk sisi kiri, pemantauan *foreman*, *training* untuk operator *sealer*, meletakkan *work element sheet* di setiap pos, dan adanya pengecekan *cycle time* secara rutin untuk divisi *painting*.

Kata Kunci : *Cycle time, 7 Waste, Stopwatch Time study*