

## ABSTRAK

PT Citra Media Nusa Purnama, merupakan salah satu perusahaan penerbit surat kabar dengan merek Media Indonesia. Divisi Percetakan adalah salah satu divisi pada PT Citra Media Nusa Purnama yang bertugas untuk memproduksi koran (surat kabar). Dalam praktiknya, ketepatan waktu pada proses produksi koran merupakan hal yang penting. Sebab, jika proses produksi mengalami keterlambatan, maka terdapat potensi adanya penurunan penjualan. Adanya faktor keterlambatan pengiriman materi berita oleh Divisi Redaksi (penyaji berita) dan faktor kendala pada mesin cetak, menuntut Divisi Percetakan untuk meningkatkan efisiensi waktu guna mengantisipasi kedua faktor tersebut.

*Lean manufacturing* merupakan suatu konsep yang bertujuan untuk menghilangkan pemborosan dan meningkatkan efisiensi. Dengan menggunakan *value stream mapping*, setiap kegiatan yang dilakukan dalam proses produksi dapat dilihat dan diidentifikasi. Berdasarkan pada *current state value stream mapping*, total *processing time* adalah 162,32 menit, dengan total *non-value added time* sebesar 77,77 menit. Sehingga *lead time* pada kondisi saat ini adalah 240,09 menit. Setelah dilakukan rekomendasi perbaikan, kondisi *future state value stream mapping* menunjukkan bahwa total *non-value added time* dapat menurun menjadi 6,94 menit. Selain itu, total *processing time* juga menurun menjadi 158,22 menit. Sehingga, total *lead time* yang sebelumnya sebesar 240,09 menit dapat turun menjadi 165,17 menit.

Kata kunci: *lean manufacturing, value stream mapping, lead time*