

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
BAB I PENDAHULUAN	12
1.1 Latar Belakang.....	12
1.2 Rumusan Masalah.....	18
1.3 Tujuan Penulisan.....	18
1.4 Hasil dan Manfaat	18
1.5 Ruang Lingkup	18
1.6 Asumsi Penelitian	18
1.7 Sistematika Penulisan.....	19
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	20
2.1 Teori yang Digunakan.....	20
2.1.1 Lean Concept.....	20
2.1.2 Lean's Principle's.....	21
2.1.3 Value Stream Mapping	22
2.1.4 Seven Waste.....	23
2.1.5 Simbol-Simbol pada Value Stream Mapping	25
2.2 Kerangka Analisis	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
3.1 Jenis dan Sumber Data	27
3.1.1 Jenis Data	27
3.1.2 Sumber Data.....	27
3.2 Metode Pengumpulan Data	27
3.3 Metode Pengolahan dan Analisis Data	28
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	29
4.1 Sejarah Perusahaan	29
4.2 Visi dan Misi Perusahaan	30
4.3 Produk dan Jasa yang Ditawarkan	30
4.4 Struktur Organisasi Perusahaan	31
4.5 Struktur Organisasi Divisi Percetakan	32

BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	33
5.1 Pengumpulan Data	33
5.1.1 Uraian Proses Produksi.....	33
5.1.2 Jam Kerja	35
5.1.3 Jumlah Karyawan	35
5.1.4 Jumlah Operator Produksi.....	36
5.1.5 Jumlah dan Layout Mesin	37
5.1.7 Bahan Baku yang digunakan.....	40
5.2 Waktu Rata-Rata Durasi Setiap Tahapan Proses	41
5.3 Current State Value Stream Mapping	48
5.4 Analisis Pemborosan.....	53
5.5 Rekomendasi Perbaikan	55
5.6 Future State Value Stream Mapping	57
5.7 Analisis Perbandingan Current Value Stream Map dan Future Value Stream Map	60
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	61
6.1 Kesimpulan.....	61
6.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Responden	14
Tabel 1.2: Keterangan Peringkat.....	14
Tabel 1.3: Hasil Penilaian Kuesioner	14
Tabel 1.4: Frekuensi Keterlambatan Pengiriman Materi Berita	16
Tabel 1.5: Frekuensi Kemunculan Kendala pada Mesin.....	17
Tabel 3.1: Data, Sumber Data, dan Metode Pengumpulan Data	28
Tabel 5.1: Jumlah Karyawan	36
Tabel 5.2: Jumlah Operator Produksi.....	37
Tabel 5.3: Jumlah Mesin	37
Tabel 5.5: Contoh Laporan Cetak	41
Tabel 5.6: Contoh Pengolahan Data Tahap Pertama.....	42
Tabel 5.7: Contoh Tabel Pengukuran Durasi.....	43
Tabel 5.8: Contoh Pengolahan Data Tahap Kedua	44
Tabel 5.9: Contoh Pengolahan Data Tahap Kedua (lanjutan)	45
Tabel 5.10: Jumlah Total Pengukuran 10 Set Plate pada Setiap Tahapan Proses	49
Tabel 5.11: Hasil Pengukuran Waktu Siklus	51
Tabel 5.12: Rekomendasi Perbaikan Terhadap Pemborosan.....	56
Tabel 5.13: Analisis Perbandingan Peta Kondisi Saat Ini dan Peta Kondisi Masa Depan.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1: Alur Perpindahan Koran dari Divisi Percetakan ke Pelanggan	15
Gambar 2.2: Simbol-Simbol pada VSM	25
Gambar 2.3: Kerangka Analisis	26
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT.Citra Media Nusa Purnama	31
Gambar 4.2: Struktur Organisasi Divisi Percetakan PT. Citra Media Nusa Purnama	32
Gambar 5.1: Ilustrasi Cara Memasangkan Halaman.....	33
Gambar 5.2: Contoh Teknik Cetak dengan Separasi Warna CYMK.....	34
Gambar 5.3: Layout Mesin Divisi Percetak	39
Gambar 5.4: Ilustrasi Urutan Proses Plate Mounting dan Cara Mengukurnya	47
Gambar 5.5: Current Value Stream Mapping	52
Gambar 5.6: Deteksi Pemborosan pada Current Value Stream Mapping dengan Kaizen Burst.....	58
Gambar 5.7: Future Value Stream Mapping.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Data Kedatangan Materi Berita 2019	64
Lampiran 2: Data Kendala Mesin MAN Bulan Juli 2019	65
Lampiran 3: Data Kendala Mesin MAN Bulan Juni 2019	66
Lampiran 4: Data Kendala Mesin MAN Bulan Mei 2019	67
Lampiran 5: Data Kendala Mesin GOSS Bulan Juli 2019	68
Lampiran 6: Data Kendala Mesin GOSS Bulan Juni dan Mei 2019	69
Lampiran 7: Laporan Cetak 22 Juli 2019	70
Lampiran 8: Laporan Cetak 28 Juli 2019	71
Lampiran 8: Laporan Cetak 4 Agustus 2019	72
Lampiran 9: Laporan Cetak 5 Agustus 2019	73
Lampiran 10: Laporan Cetak 12 Agustus 2019	74
Lampiran 11: Form Hasil Pengukuran 22 Juli 2019	75
Lampiran 12: Form Hasil Pengukuran 28 Juli 2019	76
Lampiran 13: Form Hasil Pengukuran 4 Agustus 2019	77
Lampiran 14: Form Hasil Pengukuran 5 Agustus 2019	78
Lampiran 15: Form Hasil Pengukuran 12 Agustus 2019	79
Lampiran 16: Pengolahan Data Tahap Pertama.....	80
Lampiran 17: Pengolahan Data Tahap Kedua	85
Lampiran 18: Contoh Kuesioner	90
Lampiran 19: Transkrip Wawancara dengan Manajer Distribusi	92
Lampiran 19: Transkrip Wawancara dengan Ketua Divisi Percetakan	93
Lampiran 20: Transkrip Wawancara dengan Sekretaris Percetakan.....	94
Lampiran 21: Transkrip Wawancara dengan Manajer PPIC	95
Lampiran 21: Transkrip Wawancara dengan Manajer Produksi	96