

## ABSTRAK

### ASESMEN RISIKO PADA PT BINA PERTIWI ENERGI

PT Bina Pertiwi Energi (BPE) merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri *construction machinery and energy* yang berfokus pada bidang *power & energy*. PT Bina Pertiwi Energi fokus menawarkan jasa sebagai Kontraktor Kelistrikan, Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro (PLTM) dan Pembangkit Listrik Tenaga Air PLTMA. Berada di era yang disruptif di mana segala sesuatu berubah dengan cepat, sehingga setiap pemain bisnis diharuskan untuk selalu bisa cepat beradaptasi pada perubahan untuk dapat bertahan. Mengikuti perkembangan industri yang tidak luput dari isu politik dan ekonomi yang dinamis, perusahaan harus mengantisipasi berbagai langkah strategis dan mitigasi terhadap perubahan-perubahan yang terjadi. Penelitian ini bertujuan untuk dapat mengetahui risiko-risiko yang dapat terjadi pada proses bisnis perusahaan selama periode observasi 3 September 2018 – 11 Juni 2019, dengan melakukan sebuah Asesmen awal manajemen risiko menggunakan ISO 31000:2018. Asesmen awal manajemen risiko diawali dengan menganalisis konteks dan kriteria perusahaan. Lalu, dengan mengidentifikasi risiko yang berpotensi terjadi berdasarkan lima proses bisnis perusahaan yaitu, tender, *site survei*, *engineering design*, *procurement*, dan *construction*. Telah teridentifikasi kurang lebih empat puluh risiko yang mungkin terjadi pada proses bisnis, yang meliputi risiko bisnis, keuangan, SDM, bencana, maupun reputasi. Dapat diketahui dalam penilaian risiko bahwa terdapat delapan risiko yang memasuki nilai  $\geq 15$  atau kategori ekstrem dan harus segera diberi perlakuan oleh perusahaan.

**Kata Kunci:** Industri *Construction*, Manajemen Risiko, Asesmen Risiko, ISO 31000:2018, Proses Bisnis

## **ABSTRACT**

### **RISK ASESMENT IN PT BINA PERTIWI ENERGI**

*PT Bina Pertiwi Energi (BPE) is a company engaged in the machinery and energy construction industry, which focusses on the field of power & energy. PT Bina Pertiwi Energi focuses on offering services as Electrical Contractors, Mini Hydro Power Plants (PLTM) and Hydro Power Plants. Being in a disruptive era where everything changes rapidly, every business player is required to be able to adapt quickly to changes in order to survive in the industry. Following the changes in the industries that are dynamically impacted by political and economic issues, companies must anticipate various strategic steps to mitigate changes that occurs. This study aims to determine the risks that occur in the company's business processes during the observation period from 3<sup>rd</sup> September 2018 - 11<sup>th</sup> June 2019. By conducting an initial assessment on risk management using the ISO 31000:2018. The assessment begins with analyzing the context and criteria of the company. Then, by identifying potential risks that's occur based on the five-business process, that is tender, site survey, engineering, design, procurement, and construction. More than forty risk that might occur in the process have been identified, that includes business, financial HR, disaster, and reputation risks. It can be seen in the risk assessment that there are eight risk that has a value of  $\geq 15$  which are positioned as an extreme risk category and must be treated by the company.*

**Keywords: Construction Industry, Risk Management, Risk Assessment, ISO 31000:2018, Business Process**