



ABSTRAK TESIS

Nomor Mahasiswa : 2013070297
Nama Mahasiswa : Joehanda Hadikusuma
Program/ Angkatan : Eksekutif Muda / IX
Judul Tesis : Perancangan *Lean Manufacturing* Pada Sistem Produksi
PT. Widyasarana Nusaprima

Persaingan yang semakin ketat pada dunia industri khususnya dari sektor alas kaki serta kenaikan signifikan dari segi *cost* produksi yang tidak diikuti dengan kenaikan jumlah produksi menyebabkan PT. Widyasarana Nusaprima harus melakukan perbaikan efisiensi produksi. Salah satu cara yang dapat diterapkan oleh perusahaan untuk menghadapinya adalah dengan mengimplementasikan konsep *lean manufacturing* untuk mengefisiensikan proses produksi dan menekan pengeluaran. Dengan menerapkan konsep ini, langkah pertama yang harus dilakukan adalah dengan menggambarkan tahapan proses produksi dengan konsep *value stream mapping* beserta dengan informasi-informasi terkait di dalamnya yang diikuti dengan indentifikasi *7 waste*. Pada tahapan ini akan dilakukan identifikasi mengenai bagian maupun tahapan produksi yang merupakan pemborosan dan tidak memiliki nilai tambah. Kemudian lebih lanjut mengenai cara penanganan dan pemecahannya akan digunakan beberapa *lean tools* lainnya seperti *5s* dan *kanban demand pull*. Dengan menyatukan intisari dan hasil daripada analisa-analisa tersebut akan dirumuskan menjadi suatu rancangan sistem produksi yang telah mengalami perbaikan dan efisiensi sesuai dengan konsep dari *lean manufacturing*.

Kata kunci: *lean manufacturing, waste, 5s, value stream mapping, kanban*



ABSTRACT

Student Number : 2013070297
Student Name : Joehanda Hadikusuma
Program/ Batch : Eksekutif Muda / IX
Thesis : Perancangan *Lean Manufacturing* Pada Sistem Produksi
PT. Widyasarana Nusaprima

Massive number of industrial manufacturers especially from shoes sector and a significant increment of production cost which not be followed by increment of total finished goods have urged PT. Widyasarana Nusaprima to increase their production efficiency. One of the method that can help to overcome this issue is by implementing lean manufacturing method. This method can help the company to make the production process simpler and more efficient, and also cut the production cost at the same time. The first step is by detailing all processes of production step by step and draw it in a map of value stream mapping method completed with all of the information inside. Then followed by identificating 7 kind of problems that exist during production time and also do not have value added to the finished goods ordered by customer. Moreover, another lean tools such as 5s and kanban demand pull will be used to find the way and solution handle this situation. The new design of efficient production system will be acquired by combining and merging all the results from the analysis that been done before according to the concept of lean manufacturing.

Keywords: *lean manufacturing, waste, 5s, value stream mapping, kanban*