

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK TESIS .....	ii
ABSTRACT .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB 1 - PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penulisan .....	4
1.4. Manfaat Penulisan .....	5
1.5. Batasan Lingkup Studi.....	5
1.6. Sistematika Penulisan .....	5
BAB 2 - KAJIAN TEORI .....	8
2.1. Konsep <i>Lean Manufacturing</i> .....	8
2.2. <i>Waste</i> .....	9
2.2.1. Produksi Berlebih ( <i>Over Production</i> ).....	9
2.2.2. Menunggu ( <i>Idle Time</i> ) .....	10
2.2.3. Transportasi .....	10
2.2.4. Proses .....	11
2.2.5. Inventori .....	11
2.2.6. <i>Defect</i> .....	11
2.2.7. Gerakan .....	12
2.3. <i>Quality Tools</i> .....	12
2.3.1. <i>Pareto Chart</i> .....	12
2.3.2. <i>Affinity Diagram</i> .....	13
2.4. <i>Lean Tools</i> .....	14
2.5. Metode 5S .....	15
2.5.1. Implementasi 5S .....	15
2.5.2. Prinsip 5S .....	16

2.5.3.	Manfaat 5S .....	17
2.6.	<i>Value Stream Mapping</i> .....	18
2.6.1.	Pendahuluan <i>Value Stream Mapping</i> .....	19
2.6.2.	Tahapan dalam Penyusunan <i>Value Stream Mapping</i> .....	20
2.6.3.	Simbol <i>Value Stream Mapping</i> .....	23
2.6.4.	Perihal Waktu Dalam <i>Value Stream Mapping</i> .....	24
2.7.	Efisiensi Proses .....	25
2.8.	<i>Kanban Demand Pull</i> .....	27
2.8.1.	Sistem Kerja <i>Kanban Demand Pull</i> .....	27
2.8.2.	Manfaat Penerapan <i>Kanban Demand Pull System</i> .....	28
BAB 3 -	METODE PENELITIAN .....	29
3.1.	Jenis Penelitian .....	29
3.2.	Pengembangan Kerangka Berpikir .....	30
3.3.	Sumber dan Cara Pengolahan Data dan Informasi .....	32
BAB 4 -	PROFIL PERUSAHAAN .....	33
4.1.	Sejarah Perusahaan .....	33
4.2.	Proses Bisnis Perusahaan .....	35
4.3.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	36
BAB 5 -	ANALISIS .....	39
5.1.	Analisis Internal Perusahaan .....	39
5.1.1.	Tata Letak Lantai Produksi .....	39
5.1.2.	Proses Kerja Produksi .....	41
5.1.3.	Mesin & Alat Bantu Produksi .....	46
5.2.	Desain <i>Current State Mapping</i> .....	48
5.3.	Analisa & Evaluasi <i>Current State Mapping</i> .....	54
5.4.	Identifikasi <i>Value &amp; Waste</i> .....	61
5.4.1.	Identifikasi <i>Waste</i> dengan <i>7 Waste Assessment</i> .....	61
5.4.2.	Analisa <i>Waste</i> Prioritas Berdasarkan <i>Value</i> dari <i>Customer</i> .....	65
5.4.3.	Analisa Penyebab <i>Waste</i> .....	68
5.5.	Desain <i>Future State Mapping</i> .....	70
5.5.1.	Penerapan 5S .....	70
5.5.2.	Penerapan <i>Kanban Pull System</i> .....	72
5.5.3.	<i>Future State Map</i> .....	75
5.6.	Implementasi Akhir Sistem <i>Lean Manufacturing</i> .....	77

BAB 6 - KESIMPULAN DAN SARAN .....	79
6.1. Kesimpulan .....	79
6.2. Saran .....	80
DAFTAR RUJUKAN .....	81
LAMPIRAN .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Rincian Biaya dan Hasil Produksi Tahun 2010 – 2013.....	2
Tabel 1.2. Rincian Rata-Rata Biaya dan Harga Jual per Unit FG Tahun 2010 - 2013.....	2
Tabel 2.1. Nilai PCE pada Umumnya.....	25
Tabel 3.1. Sumber Data dan Cara Pengolahannya.....	32
Tabel 4.1. Daftar Pelanggan PT. Widyasarana Nusaprima.....	35
Tabel 5.1. Rincian Waktu Proses Produksi PT. Widyasarana Nusaprima.....	50
Tabel 5.2. Klasifikasi <i>Waste</i> pada Sistem Produksi PT. Widyasarana Nusaprima .....	64
Tabel 5.3 <i>Pareto Chart</i> dari 7 Kriteria <i>Waste</i> .....	67
Tabel 5.4. Pengelompokkan Penyebab <i>Waste</i> dalam <i>Affinity Diagram</i> .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Pareto Chart .....	13
Gambar 2.2. Lean Tools .....	14
Gambar 2.3. Tahapan 5S .....	16
Gambar 2.4. SIPOC Diagram .....	20
Gambar 2.5. Konsep Little's Law .....	26
Gambar 2.6. Konsep <i>Wip Cap Method</i> .....	26
Gambar 3.1. Kerangka Berpikir .....	30
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Widyasarana Nusaprima .....	36
Gambar 5.1. Denah Lantai Produksi PT. Widyasarana Nusaprima .....	40
Gambar 5.2. Tahapan Proses Produksi Sepatu PT. Widyasarana Nusaprima .....	45
Gambar 5.3. <i>Current State Mapping</i> PT. Widyasarana Nusaprima .....	53
Gambar 5.4. Temuan Kondisi Area Kerja Produksi Saat Ini .....	70
Gambar 5.5. Contoh <i>Kanban Card</i> .....	73
Gambar 5.6. Sistem Kerja <i>Production &amp; Withdrawal Kanban</i> .....	74
Gambar 5.7. <i>Future State Mapping</i> PT. Widyasarana Nusaprima .....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I DATA FOTO LANTAI PRODUKSI PT. WIDYASARANA NUSAPRIMA

Lampiran II DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA