

# ABSTRAK DAN ABSTRACT

## ABSTRAK

Nomor Mahasiswa : 2013070307

Nama Mahasiswa : Mutiara Dewi Ariani

Program/Angkatan : Eksekutif Muda/9

Judul Thesis : Perancangan Struktur Organisasi Lini Bisnis IPP di PT  
Sumberdaya Sewatama.

Industri kelistrikan di Indonesia mengalami kondisi dimana pertumbuhan penjualan listrik (8.1% per tahun) tidak seimbang dengan penambahan kapasitas pembangkit (5.2% per tahun). Pemerintah telah berkomitmen untuk merealisasikan penyediaan listrik sebesar 35 ribu Megawatt (MW) dalam jangka waktu 5 tahun (2014-2019). Sebagai pemain yang sudah lebih dari 20 tahun berkecimpung di industri kelistrikan, PT Sumberdaya Sewatama (Sewatama) ingin mempertahankan kepemimpinannya di pasar industri kelistrikan dan menangkap peluang tersebut dengan mengembangkan bisnis Independent Power Producer (IPP). Untuk mengimbangi strategi dan perkembangan bisnis tersebut, Sewatama merasa perlu menjawab kebutuhan strategi bisnis di bidang IPP dengan memastikan adanya perangkat organisasi yang kuat dan strategis untuk menjalankan operasional bisnis, yaitu struktur organisasi. Dengan dilakukannya penelitian perancangan struktur organisasi menggunakan metode kualitatif dan pendekatan kajian teori strategi Michael Porter dan teori desain organisasi dari J. Galbraith (5 Star Model), maka didapatkan rancangan struktur organisasi yang dinilai mampu menjawab strategi dan tujuan bisnis IPP di Sewatama adalah struktur organisasi tipe Matrix. Adapun saran bagi penelitian ini adalah untuk melakukan pengujian desain, menunjuk tim yang bertanggung jawab untuk mengawal manajemen perubahan atas adanya struktur organisasi yang baru, dan kajian lanjutan mengenai aspek *5 Star Model* lainnya, yaitu *Processes & Lateral Capabilities, Reward System, dan People*.

Kata Kunci: Struktur Organisasi, Desain Organisasi, Analisa Proses Bisnis, Strategi Perusahaan, *Independent Power Producer*, IPP, Struktur Matrix

## ABSTRAK

Student Number : 2013070307  
Name : Mutiara Dewi Ariani  
Program/Batch : Eksekutif Muda/9  
Thesis Title : Designing Organization Structure for IPP Line of Business at PT Sumberdaya Sewatama.

Power industry in Indonesia is facing a condition in which electricity sales growth (8.1% per year) is not balance compared to growth of power generation capacity (5.2% per year). Indonesian Government has been committed to realized 35,000 MW of power supply in 5 (five) years (2014-2019). As the leading player with more than 20 years of experience in the power industry, PT Sumberdaya Sewatama (Sewatama) desires to defend its market leadership and catches the opportunity by developing its IPP (Independent Power Producer) business. To support its business strategy and development, Sewatama believes they have to answer what is required by the strategy and ensuring a strong and strategic organization set to run the business effectively, which is organization structure. By conducting this research on organization structure using qualitative method and theoretical approach from Michael Porter for Strategy and J. Galbraith for Designing Organization, the most suitable structure that could support IPP Business in Sewatama achieving their goals and strategy is the Matrix Structure type. In order to be able to comprehensively implement the new structure, then recommendation given to the company is test the design, appoint team in charge for change management, and conduct further research covering the other 5 Star Model, which is Processes & Lateral Capabilities, Reward Systems, and People.

Keyword: Organization Structure, Organization Design, Business Process Analysis, Corporate Strategy, Independent Power Producer, IPP, Matrix Organization Structure