BUSINESS PLAN:

RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS

PT. ESABINA INDOYASA PERIODE 2012 – 2015

Yunita Andi Kemalasari

NIM 2011023128

Tesis Program Magister Manajemen Wijawiyata Manajemen

Angkatan LXV

SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

JAKARTA

2012

Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Magister Manajemen
Sekolah Tinggi Manajemen PPM,
dan Diterima
Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen
Pada Tanggal
Tiga Belas September Dua Ribu Dua Belas

Mengesahkan,

SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

Ir. Martinus Sulistio Rusli, M.B.A., Ph.D.
Ketua

DEWAN PENGUJI:

1. Dr. Dwi Idawati, M.M. : …….
   (Ketua)

2. Aries Heru Prasetyo, S.E., M.M., RFP-I. : …….
   (Anggota)

3. Ir. Setiadi Djohar, M.S.M., D.B.A. : …….
   (Anggota)

SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis Rencana Pengembangan Bisnis PT. Esabina Indoyasa Periode 2012 – 2015 ini telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan sidang panitia ujian pada:

Hari	:	Kamis
Tanggal	:	13 September 2012

Pembimbing,

Aries Heru Prasetyo, S.E., M.M., RFP-I.

Mengetahui,

Ketua Program Magister Sekolah Tinggi Manajemen PPM

Dr. Ningky Sasanti Munir, M.B.A.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis yang berjudul:

RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS PT. ESABINA INDOYASA

PERIODE 2012 – 2015

adalah benar hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan dalam penyusunan tesis ini telah dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bila di kemudian hari ditemukan fakta yang berbeda dengan pernyataan di atas, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Sekolah Tinggi Manajemen PPM (pencabutan gelar).

Jakarta, 15 Agustus 2012

Yunita Andi Kemalasari
NIM 2011023128

PERNYATAAN PERUSAHAAN

Dengan ini kami menyatakan bahwa tesis berjudul:

RENCANA PENGEMBANGAN BISNIS PT. ESABINA INDOYASA

PERIODE 2012 – 2015

Yang disusun oleh : Yunita Andi Kemalasari

Peserta Program : Magister Manajemen – Wijawiyata Manajemen

Angkatan : LXV

khusus pembahasan tentang analisis internal dan perumusan strategi perusahaan:

☐ diizinkan

☐ tidak diizinkan sampai tahun ……

untuk dijadikan bahan referensi penelitian, pendidikan, dan penulisan kasus.

Demikian pernyataan ini kami buat.

Mengetahui,

Sukisno	**Dr. Ningky Sasanti Munir, M.B.A.**
PT. Esabina Indoyasa	Ketua Program Pascasarjana

ABSTRAK

Nomor Mahasiswa : 2011 023 128
Nama Mahasiswa : Yunita Andi Kemalasari
Program/Angkatan : Magister Manajemen Wijawiyata Manajemen LXV
Judul Tesis : Rencana Pengembangan Bisnis PT. Esabina Indoyasa Periode 2012 – 2015

Pokok Permasalahan :

Industri logistik berkembang pesat dari tahun ke tahun. Dikategorisasi berdasarkan layanan dasarnya, peta penyedia jasa logistik meliputi angkutan laut *(shipping)*; angkutan udara *(cargo)*; angkutan darat *(trucking)*; *freight forwarding*; pergudangan; ekspres/kurir; dan distribusi. Sebagai perusahaan yang sudah hampir 24 tahun berdiri, PT. Esabina Indoyasa ingin terus berkembang di industri logistik. Potensi yang sangat besar dapat dirasakan bila PT. Esabina Indoyasa memanfaatkan peluang dengan menjadi penyedia layanan total logistik sesuai kebutuhan perusahaan besar, seperti *warehoushing, transporting,* sekaligus layanan *freight forwarding* sebagai satu kesatuan. Rencana pengembangan bisnis ini merumuskan pengembangan sebuah PPJK menjadi *freight forwarding*. Diawali dengan analisis aspek operasional, pemasaran, sumber daya manusia, dan keuangan sehingga diperoleh hasil kelayakan pengembangan usaha. Selanjutnya dilakukan analisis faktor lingkungan eksternal (EFE) yang bernilai 2,84; dan analisis faktor internal (IFE) bernilai 3,27. Kemudian dirumuskan *Key Success Factors* (KSF), dan alternatif strategi (TOWS). Hasil analisis matriks IE menggambarkan perusahaan saat ini berada pada posisi *grow and build* (tumbuh dan berkembang), yaitu pada kuadran IV. Berdasarkan analisis QSPM, strategi yang terpilih adalah *Fast Forward Strategy* dengan perolehan nilai TAS 3,666 dan strategi pengembangan produk *(product development)*. Perhitungan NPV menunjukkan angka positif, yaitu sebesar Rp2.211.760.841,- menunjukkan proyek pengembangan bisnis ini layak.