

DAFTAR ISI

BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Penelitian	10
1.6 Sistematika Penulisan.....	11
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Definisi Risiko	13
2.2 Manajemen Risiko	14
2.3 Regulasi Perbankan Terkait Manajemen Risiko	15
2.3.1. Basel Accord	15
2.3.2. Regulasi Otoritas Jasa Keuangan (OJK).....	18
2.4 Definisi Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi	24
2.5 Jenis-Jenis Risiko	26
2.6 Sumber-Sumber Risiko	28
2.7 Metode Pengelolaan Risiko	29
2.7.1. ISO 31000:2018	30
2.7.2. COSO 2017 - <i>ERM Integrating with Strategy and Performance</i>	36
2.7.3. Perbedaan antara COSO 2017 dan ISO 31000:2018	45
2.7.4. Kemiripan antara COSO dan BASEL	47
2.8 Kerangka Analisis	49
BAB 3 METODE KAJIAN.....	51
3.1 Jenis Kajian.....	51
3.2 Unit Analisis	51
3.3 Deskripsi Kajian	52
3.4 Metode Pengumpulan Data	52
3.5 Metode Analisis Data	54
BAB 4 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	56
4.1 Profil & Riwayat Singkat Perusahaan	56
4.2 Visi, Misi dan Nilai-nilai Perusahaan	56
4.3 Struktur Organisasi Perusahaan	57
4.4 Struktur Organisasi Direktorat Keuangan & Layanan Korporasi	57
4.5 Penerapan Manajemen Risiko pada Induk Perusahaan (Grup).....	58
4.6 Rencana Strategis Bank dan Divisi CRES.....	59
BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN	62
5.1 Penerapan Manajemen Risiko di level Korporat	62
5.1.1. Komitmen Dewan Direksi Perusahaan.....	63
5.1.2. Pernyataan Budaya risiko Perusahaan	63
5.1.3. Filosofi Manajemen Risiko Perusahaan	64
5.1.4. Selera Risiko dan Batas Toleransi Risiko Perusahaan	65
5.1.5. Organisasi Manajemen Risiko Perusahaan.....	66
5.1.6. Kebijakan Manajemen Risiko Perusahaan	67
5.2 Analisis kesenjangan implementasi Manajemen Risiko Bank.....	68
5.2.1. Pengamatan Pendahuluan	68
5.2.2. Rekomendasi	69

5.3 Rancangan Sistem dan Kajian Manajemen Risiko Divisi CRES	83
5.3.1 Komponen pertama: Tata Kelola dan Budaya	83
5.3.2 Komponen kedua: Penetapan Strategi dan Tujuan	89
5.3.3 Komponen ketiga: Kinerja.....	98
5.4 Rencana Implementasi Respons Risiko	106
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN	108
6.1 Kesimpulan	108
6.2 Saran	109
DAFTAR PUSTAKA.....	110