

Keywords : Coal, Business Strategy, PESTEL Analysis, Industry Analysis, Functional Analysis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN DEWAN PENGUJI</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>HALAMAN ABSTRAK DAN <i>ABSTRACT</i></b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Keterbatasan Penelitian.....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	11
2.1 Pengertian dan Manfaat Strategi Bisnis .....	11
2.2 Pengertian dan Peran Visi serta Misi dalam strategi Usaha .....	11
2.3 Proses Penyusunan Strategi Bisnis .....	12
2.4 Isu Strategik dari Lingkungan Eksternal .....	12

2.4.1 Analisa Makro (PESTE) .....	15
2.4.2 Analisa Industri .....	15
2.4.3 External Factors Evaluation (EFE) Matrix .....	19
2.5 Isu Strategik dari Lingkungan Internal .....	20
2.5.1 Analisis Fungsional.....	20
2.5.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20
2.5.1.2 Manajemen Pemasaran .....	20
2.5.1.3 Manajemen Keuangan .....	21
2.5.1.4 Produksi dan Operasi .....	21
2.5.2 Internal Factor Evaluation (IFE) Matrix .....	21
2.6 Pengembangan Alternatif Strategi .....	22
2.6.1 Matriks Internal Eksternal.....	22
2.6.2 TOWS Matrix .....	22
2.7 Penetapan Strategi Usaha.....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.1.1 Data Primer .....	25
3.1.2 Data Sekunder .....	26
3.2 Kerangka Analisis .....	26
3.3 Jenis, Sumber, dan Cara Memperoleh Data.....	28
3.4 Keabsahan Data Penelitian .....	31
3.5 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	34
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Sejarah PT. Internasional Prima Coal .....	35
4.2 Visi, Misi, dan Nilai PT Internasional Prima Coal .....	35
4.3 Produk PT Internasional Prima Coal .....	36
<b>BAB V ANALISIS ISU STRATEJIK .....</b>	<b>37</b>
5.1 Analisis Eksternal .....	37
5.1.1 Analisis PESTE.....	37

5.1.2 Analisis <i>Porter's Five Forces</i> .....	40
5.1.3 Matriks <i>External Factor Evaluation</i> .....	43
5.2 Analisis Internal .....	46
5.2.1 Matriks Internal Factor Evaluation (IFE) .....	47
<b>BAB VI PENGEMBANGAN ALTERNATIF STRATEGI, PENETAPAN SASARAN DAN STRATEGI</b> .....	48
6.1 Matriks Internal – Eksternal (IE) .....	48
6.2 Matriks TOWS.....	48
6.3 Penetapan Sasaran 2018 - 2020 .....	54
6.4 <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM).....	54
<b>BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	57
7.1 Kesimpulan .....	57
7.1 Saran .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	59
<b>LAMPIRAN</b> .....	61

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Produksi Batubara Dunia .....	2
Tabel 1.2 Jumlah Produksi Batubara Indonesia.....	3
Tabel 1.3 Produksi, Ekspor, Impor, dan Harga Batubara Indonesia.....	4
Tabel 1.4 Produksi PT Internasional Prima Coal.....	4
Tabel 2.1 Negara Pengimpor Batubara Indonesia 2010 - 2015 .....	13
Tabel 2.2 Daftar Nasasumber PT IPC.....	25
Tabel 3.1 Jenis, Sumber, dan Cara Memperoleh Data.....	28
Tabel 5.1 Inflasi Bulanan Indonesia .....	38
Tabel 5.2 Produksi, Ekspor, Impor, dan Harga Batubara Indonesia.....	41
Tabel 5.3 Matriks <i>Eksternal Factors Evaluation</i> .....	44
Tabel 5.4 Kondisi Finansial Perusahaan Batubara yang <i>Listed</i> .....	47
Tabel 5.5 Matriks Internal Factors Evaluation .....	47
Tabel 6.1 Matriks TOWS, Strategi PKK .....	50
Tabel 6.2 Matriks TOWS, Strategi AKK.....	52
Tabel 6.3 Matriks TOWS, Strategi PKL.....	53
Tabel 6.4 Matriks TOWS, Strategi AKL .....	54
Tabel 6.5 QSPM.....	55
Tabel 7.1 Pendapatan Industri Batubara diambil Dari 5 Perusahaan Batubara yang Listing Tahun 2012-2016.....	57

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Sumber Daya dan Cadangan Batubara Indonesia tahun 2012-2016.....	2
Gambar 1.2 Jumlah Produksi Batubara Tahun 2015-2016.....	3
Gambar 1.3 Volume Produksi PT Internasional Prima Coal.....	6
Gambar 1.4 Penjualan Volume Batubara PT Internasional Berdasarkan Negara .....	7
Gambar 1.5 Peta Lokasi Tambang PT Internasional Prima Coal .....	7
Gambar 2.1 Sumber Minerba 2016.....	14
Gambar 2.2 <i>Porter's Five Forces Diagram</i> .....	16
Gambar 2.3 Matriks Eksternal Internal.....	22
Gambar 2.4 TOWS Matriks.....	24
Gambar 3.1 Kerangka Analisis .....	27
Gambar 3.2 Lobby IPC di Menara Rajawali .....	31
Gambar 3.3 Dengan Pak Luther Lukita (Director of Finance PT IPC) .....	31
Gambar 3.4 Dengan Pak Luther Lukita (kanan) dan Pak Iwan (kiri).....	31
Gambar 3.5 Gambar Diambil dengan Latar Belakang Visi dan Misi PT IPC.....	32
Gambar 3.6 Proses Pendistribusian Batubara dari Tempat Penimbunan ke Kapal .....	32
Gambar 3.7 Karyawan IPC Melakukan Pengawasan .....	32
Gambar 3.8 Di <i>Stock Pile</i> dan Dermaga Bersama Pak Ferry, General Manager IPC33 di Bantuas, Kaltim .....	33
Gambar 3.9 Lokasi di Konsesi Eagle 1.....	33
Gambar 3.10 Lokasi di Dermaga .....	34
Gambar 4.1 Susunan Pemegang Saham.....	35
Gambar 5.1 Perkembangan Kebutuhan Sumber Energi Secara Global.....	42
Gambar 5.2 Alur Proses Produksi Batubara .....	47

Gambar 6.1 Matriks IE IPC ..... 49