

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	iv
PERNYATAAN PERUSAHAAN/ORGANISASI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Definisi Risiko.....	8
2.2 Definisi Manajemen Risiko.....	8
2.3 ISO 31000 Proses Manajemen Risiko.....	9
2.3.1 Prinsip-prinsip Manajemen Risiko.....	10
2.3.2 Framework Manajemen Risiko	10
2.3.3.1 Memahami Organisasi dan Konteksnya.....	11
2.3.3.2 Identifikasi Risiko	12
2.3.3.3 Analisis Risiko	13
2.3.3.4 Evaluasi Risiko.....	14
2.3.3.5 Model Pengelolaan Risiko	15
2.3.3.6 Monitoring dan Review.....	16
2.4 Pengetahuan Tentang Proyek	16

2.4.1 Teori Proyek.....	16
2.4.2 Karakteristik Proyek.....	17
2.4.3 Proyek Konstruksi (Engineering Construction)	17
2.4.4 Sistem Kontrak pada Proyek Konstruksi	18
2.5 Management Project Body of Knowledge (PMBOK)	18
2.5.1 Perbedaan ISO 31000 dan Management Project Body of Knowledge (PMBOK)	19
2.6 Kerangka Analisis	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Teknik Pengumpulan Data	23
3.3 Pengolahan dan Analisis Data.....	24
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	26
4.1 Gambaran Umum Proyek.....	26
4.2 Profil dan Struktur Perusahaan.....	26
4.3 Perusahaan Kawahapejaya Indonesia KSO.....	28
4.3.1 Kerangka Acuan Kerja (KAK) dan Manajemen Proyek.....	28
4.3.3 Tahapan Kegiatan Proyek	30
BAB V PENETAPAN KONTEKS DAN ASESMEN RISIKO.....	32
5.1 Penetapan Konteks Eksternal dan Internal.....	32
5.1.1 Analisis Pemangku Kepentingan (Stakeholder Analysis).....	32
5.1.2 Analisis Lingkungan (PESTEL).....	36
5.1.3 Analisis 7s McKinsey (McKinsey 7S Framework).....	38
5.2 Identifikasi dan Penilaian Risiko.....	39
5.3 Analisis Risiko	46
5.4 Evaluasi Risiko.....	51
5.5 Respon dan Rencana Pengelolaan Risiko	53
BAB VI PENGELOLAAN DAN SUSUNAN RENCANA IMPLEMENTASI	58

6.1 Pengelolaan Terhadap Risiko.....	58
6.2 Susunan Rencana Implementasi Manajemen Risiko	62
6.2.1 Aspek Struktural.....	62
6.2.2 Aspek Operasional	63
6.2.3 Aspek Perawatan	65
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN.....	67
7.1 Kesimpulan.....	67
7.2 Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Pengukuran Kemungkinan Kejadian Risiko.....	13
Tabel 2.2 Kriteria Pengukuran Dampak Risiko.....	13
Tabel 2.3 Kategori Dampak Risiko.....	14
Tabel 3.1 Pengelolaan Data.....	20
Tabel 5.1 Identifikasi <i>Stakeholder</i> pada Proyek Pembangunan T3.....	28
Tabel 5.2 Daftar Identifikasi Risiko.....	36
Tabel 5.3 Analisis Kriteria Pengukuran Kemungkinan Terjadi Risiko.....	42
Tabel 5.4 Analisis Kriteria Pengukuran Dampak Risiko.....	43
Tabel 5.5 Analisis Pengukuran Dampak Risiko.....	44
Tabel 5.6 Daftar Risiko dengan Kategori Sangat Rendah-Sedang.....	49
Tabel 5.7 Daftar Risiko dengan Kategori Tinggi-Sangat Tinggi.....	50
Tabel 5.8 Daftar Respon dan Rencana Pengelolaan Risiko.....	51
Tabel 6.1 Respon Risiko Perubahan Desain dan Keterlambatan Pelaksanaan.....	55
Tabel 6.2 Respon Risiko Terhadap Material.....	56
Tabel 6.3 Respon Risiko Mengulang Pekerjaan.....	56
Tabel 6.4 Respon Risiko Kecelakaan Kerja.....	57
Tabel 6.5 Respon Risiko Terhadap Perombakan Fisik Ulang.....	58
Tabel 6.6 Respon Risiko Terhadap Kerugian Finansial dan Proses Serah Terima.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kualitas Infrastruktur Indonesia.....	1
Gambar 1.2 Rencana Pembangunan 15 Bandara Baru di Indonesia.....	2
Gambar 2.1 Mekanisme Kejadian Risiko.....	8
Gambar 2.2 Kerangka Manajemen Risiko ISO 31000.....	9
Gambar 2.3 <i>Framework</i> Manajemen Risiko.....	10
Gambar 2.4 Detail Proses Manajemen Risiko.....	11
Gambar 2.5 Deskripsi <i>Risk Appetite</i> dan <i>Risk Tolerance</i>	13
Gambar 2.6 Peta Risiko.....	14
Gambar 2.7 Kerangka Analisis.....	17
Gambar 4.1 Struktur Perusahaan (dalam Proyek Pembangunan T3).....	23
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemilik Proyek.....	23
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Manajemen Konstruksi.....	23
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Kontraktor.....	24
Gambar 4.5 Tahapan Kegiatan Proyek.....	26
Gambar 5.1 Strategi Partisipasi terhadap Pemangku Kepentingan.....	30
Gambar 5.2 Hasil Peta Risiko.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Manajemen Proyek.....	69
Lampiran 2. Struktur Organisasi.....	70
Lampiran 3. Penilaian Mutu Hasil Pekerjaan.....	72
Lampiran 4. OBS Kebutuhan Tim Tanggap Darurat.....	73
Lampiran 5. Izin Pekerjaan Khusus.....	74
Lampiran 6. Respon Tanggap Darurat	74
Lampiran 7. Tabel Persetujuan Material	76
Lampiran 8. Tabel <i>Review, Revision, Approval Material</i>	77
Lampiran 9. Tabel Laporan Efisiensi Vendor.....	78
Lampiran 10. Struktur Pembayaran.....	80
Lampiran 11. Struktur Serah Terima.....	82
Lampiran 12. Infrastruktur Manajemen Risiko.....	84
Lampiran 13. RACI Matriks.....	85
Lampiran 14. Strategi Pengembangan Budaya Risiko.....	86
Lampiran 15. <i>Risk Register</i>	87
Lampiran 16. Aspek-aspek Rencana Penerapan Manajemen Risiko.....	88