

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	11
1.5. Batasan Penelitian	11
1.6. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1. Pengertian Risiko	14
2.2. Pengertian Manajemen Risiko	15
2.3. Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi (MRKT)	17
2.4. Peran risiko dalam pemilihan strategi	17
2.5. <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM)	19
2.6. <i>Balanced Scorecard</i>	23
2.7. <i>Risk Based Performance Management</i>	24
2.8. Kerangka Analisis	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
3.1 Waktu, Lokasi dan Objek Penelitian	27
3.1.1. Waktu Penelitian	27
3.1.2. Lokasi Penelitian	27
3.1.3. Objek Penelitian	27
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian	27

3.3	Metode Pengumpulan Data.....	28
3.4	Metode Pengolahan Data.....	31
	BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	33
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	33
4.2.	Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan.....	35
4.3.	Struktur Organisasi.....	36
4.4.	Divisi Kredit Komersial.....	36
4.5.	Pelaksanaan Manajemen Risiko di Bank KOREAN.....	37
4.6.	Tata Kelola Perusahaan.....	38
	BAB V PEMBAHASAN	41
5.1.	Divisi Kredit Komersial di Tahun 2020	41
5.2.	Balance Scorecard Divisi Kredit Komersial Tahun 2021	45
5.6.1.	Balance Scorecard Divisi Kredit Komersial Bank KOREAN Tahun 2021	45
5.6.2.	Key Performance Indicator Divisi Kredit Komersial 2021.....	49
5.6.3.	Inisiatif Strategi Divisi Kredit Komersial Tahun 2021.....	50
5.3.	Analisis Strategi Inisiatif	52
5.4.	<i>Risk Based Performance Management</i> Divisi Kredit Komersial .	64
	BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
7.1.	Kesimpulan.....	75
7.2.	Saran.....	78
	DAFTAR PUSTAKA.....	79
	LAMPIRAN 1 STRUKTUR ORGANISASI BANK KOREAN.....	93
	LAMPIRAN 2 DAFTAR HASIL <i>INTERVIEW RISK MATURITY</i>.....	94
	LAMPIRAN 3 FORM WAWANCARA.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Keuangan Historis KOREAN 2016-2020.....	17
Tabel 1.2 Target Keuangan 2021 – 2023.....	19
Tabel 1.3 Target Kinerja Divisi Kredit Komersial.....	22
Tabel 1.4 Summary ERM Maturity Divisi Kredit Komersial.....	24
Tabel 3.1 Metode Pengumpulan Data.....	49
Tabel 3.2 Metode Pengolahan Data.....	51
Tabel 5.8 Target Keuangan Tahun 2021.....	78
Target 5.9 Target Keuangan Tahun 2022 – 2023.....	79
Target 5.10 Rasio Keuangan Tahun 2022 – 2023.....	79
Tabel 5.11 Balance Scorecard Divisi Kredit Komersial Tahun 2021.....	80
Tabel 5.12 Key Performance Indicator Divisi Kredit Komersial tahun 2021.....	86
Tabel 5.13 Objektif dan Inisiatif Strategi Divisi Kredit Komersial.....	87
Tabel 5.14 Risk Based Performance Management Divisi Kredit Komersial Bank KOREAN.....	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Konteks Strategi.....	39
Gambar 2.2 Kerangka Kerja ERM COSO 2017.....	40
Gambar 2.3 Prinsip-prinsip ERM COSO 2017.....	42
Gambar 2.4 Kerangka Analisis.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Strukur Organisasi Bank KOREAN.....	109
Lampiran 2 Daftar Hasil <i>Interview Risk Maturity</i>	110
Lampiran 3 Daftar Pertanyaan <i>Interview Risk Maturity</i>	112