

DAFTAR ISI

RANCANGAN STRATEGI TRANSFORMASI DIGITAL DIVISI BUSINESS OPERATION PT BINTANG TOEDJOE PERIODE TAHUN 2022 - 2024	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	v
KATA PENGANTAR	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
ABSTRACT	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I.....	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Batasan Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II.....	10
2.1 Konsep Industri 4.0.....	10
2.2 Konsep pabrik pintar.....	14
2.3 Analisa INDI 4.0.....	16
2.4 Analytical Hierarchy process	19
2.3 Kerangka Analisis	20
BAB III.....	22
3.1 Jenis Penelitian.....	22
3.2 Metode Pengumpulan dan Pengolahan Data	22
3.2.1 Analisa indeks 4.0	22
3.2.2 Penetapan target indeks 4.0 oleh perusahaan	22
3.2.3 Analisis prioritas pengembangan pilar INDI 4.0.....	23

3.2.4 Pemilihan teknologi	25
BAB IV	26
4.1 Sejarah Singkat Perusahaan	26
4.2 Visi dan Misi Perusahaan	27
4.3 Deskripsi Business Operation.....	27
BAB V	29
5.1 Analisis Indeks 4.0.....	29
5.1.1 Manajemen dan Organisasi.....	29
5.1.2 Orang dan Budaya	31
5.1.3 Produk dan Layanan	33
5.1.4 Teknologi.....	35
5.1.5 Operasi Pabrik.....	38
5.1.6 Analisis Target Perusahaan	40
5.1.7 Analisis Gap	41
5.1.8 Analisis Prioritas Pengembangan Pilar 4.0.....	41
BAB VI	44
6.1 Rekomendasi Penetapan Teknologi	44
6.1.1 Manajemen dan organisasi	44
6.1.2 Orang dan budaya.....	45
6.1.3 Produk dan Layanan	47
6.1.3 Teknologi.....	48
6.1.4 Operasi Pabrik.....	52
6.1.5 Formulasi Strategi	55
6.2 Analisis Perkiraan Nilai Investasi.....	58
6.3 Analisis Manfaat	59
6.2.1 Penghilangan aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah ...	59
6.2.2 Pengurangan biaya tenaga kerja.....	59
6.2.3 Pengurangan biaya analisa	60

BAB VII	61
7.1. Kesimpulan.....	61
7.2. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laju Pertumbuhan PDB Industri Manufaktur	2
Gambar 1.2 Jumlah Industri Farmasi dan Pertumbuhan PDB Industri Farmasi tahun 2015-2019	3
Gambar 2.1. Tahapan Implementasi Industri 4.0 (Cordeiro et al., 2019) .	12
Gambar 2.2 Digital Compass (McKinsey & Company, 2015)	14
Gambar 2.3 Struktur INDI 4.0	18
Gambar 5.1 GAP target perusahaan terhadap kondisi aktual.....	41
Gambar 5.2 Hirarki Penentuan Prioritas Pengembangan Pilar INDI 4.0 di PT Bintang Toedjoe	42
Gambar 5.3 Prioritas Kriteria Pengembangan Pilar INDI 4.0 di PT Bintang Toedjoe.....	42
Gambar 5.4 Urutan Prioritas Pengembangan Pilar INDI 4.0 di PT Bintang Toedjoe.....	43
Gambar 6.1 Peta Jalan Transformasi Digital PT Divisi Business Operation Bintang Toedjoe.....	56
Gambar 6.2 Peta Jalan Transformasi Digital PT Divisi Business Operation Bintang Toedjoe dengan Pembagian Tugasnya	57

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Teknologi dan Konsep Kunci dalam Industri 4.0	11
Tabel 2.2 Level INDI 4.0	19
Tabel 3.1 Tingkat kepentingan dan definisinya	23
Tabel 3.2 Matriks Perbandingan antar Kriteria.....	24
Tabel 3.3 Nilai random index (RI)	25
Tabel 5.1 Daftar Pelatihan Terkait Industri 4.0.....	33
Tabel 5.2 Rangkaian aktivitas selama proses produksi	37
Tabel 6.1 Perkiraan Nilai Investasi.....	58