

**DESAIN *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* (ERM) PADA PT  
BUKIT PRIMA BAHARI PERIODE TAHUN 2024**

Odhy Pratomo Nugroho

NIM: 2021027344

Tesis Program Wiwawiyata Manajemen

Angkatan 86



SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

Jakarta

2023

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Odhy Pratomo Nugroho

NIM : 2021027344

Program Studi : Manajemen Keuangan

Judul Tesis : Desain *Enterprise Risk Management* (ERM) pada PT  
Bukit Prima Bahari Periode 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelas Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Keuangan Sekolah Tinggi Manajemen PPM

**Disetujui oleh :**

DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama : Dr. Lufina Mahadewi, M.M., M.Sc.

Tim Penguji :

(Ketua)

(Anggota)

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi	Ketua Sekolah Tinggi Manajemen PPM
---------------------	---------------------------------------

Dr. Diyah Dumasari Siregar, S.T., M.M	AC Mahendra K. Datu, BA., M.A., Ph.D
--	---

Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal : (tgl sidang)

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi, saya Odhy Pratomo Nugroho secara tegas dan jujur menyatakan bahwa dalam skripsi berjudul: Rancangan Enterprise Risk Management Pada PT Bukit Prima Bahari Periode Tahun 2024 saya tidak,

- a. Mengacu dan/atau mengutip istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- b. Mengacu dan/atau mengutip secara acak istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- c. Menggunakan sumber gagasan, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- d. Merumuskan dengan kata-kata dan/atau kalimat dari sumber kata-kata dan/atau kalimat, pendapat, pandangan atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- e. Menyerahkan suatu karya ilmiah yang dihasilkan dan/atau telah dipublikasikan oleh pihak lain sebagai karya ilmiahnya tanpa menyatakan sumber yang memadai.

Bila kelak di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar, sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar sesuai ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Jakarta, .....2023

Odhy Pratomo Nugroho

## **PERNYATAAN PERSEUTUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK**

### **KEPENTINGAN AKADEMIS**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Odhy Pratomo Nugroho

NIM : 2021023744

Program Studi : Manajemen Keuangan

Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive RoyaltyFree Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul : Rancangan Enterprise Risk Management Pada PT Bukit Prima Bahari Periode Tahun 2024

Beserta pernakat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Manajemen PPM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di :

Pada tanggal :

Yang menyatakan

Odhy Pratomo Nugroho

## ABSTRAK

PT Bukit Prima Bahari adalah perusahaan jasa angkutan laut curah kering khususnya batubara hasil tambang salah satu anak usaha dari perusahaan tambang BUMN. Permintaan batubara yang tinggi menjadi modal utama perusahaan untuk terus tumbuh. Ketergantungan dengan induk dapat menjadi angin segar ataupun sebaliknya bagi perusahaan. PT Bukit Prima Bahari mengoperasikan 13 unit armada dengan status 1 dimiliki dan 12 sewa yang harus tersedia untuk mengangkut hasil tambang milik induk. Untuk bertahan perusahaan perlu meningkatkan volume angkutan ditengah tingginya biaya sewa *tug and barge* ditengah tingginya harga batubara. Tujuan penelitian yang bersifat kualitatif ini adalah menyusun desain manajemen risiko PT Bukit Prima Bahari dengan pedoman ISO 31000:2018 dan mengetahui *assessment* awal. Hasil identifikasi risiko ditemukan 53 potensi risiko terbagi dalam lima kategori; keuangan, operasional, SDM, komersil, dan stratejik, dengan hasil bahwa 17 risiko berada di atas batas toleransi. Dalam rangka mengawal kinerja perusahaan dan perintah dari induk untuk dapat menjaga performa perusahaan dan dapat mengelola risiko, maka diperlukannya penerapan manajemen risiko pada PT Bukit Prima Bahari.

**Kata kunci:** jasa angkut laut curah; ISO 31000:2018 ; perusahaan pelayaran; risiko

## **ABSTRACT**

*PT Bukit Prima Bahari is a dry bulk sea transportation service company, especially coal mined as a subsidiary of a state-owned mining company. High demand for coal is the principal capital for the company to continue to grow. Dependence on the parent can be a breath of fresh air or vice versa for the company. PT Bukit Prima Bahari operates 13 units of fleet with 1 owned status and 12 leased which must be available to transport the parent's mining products. To survive, the company needs to increase the volume of transportation amid the high cost of renting tugs and barges amid the high price of coal. The purpose of this qualitative research is to develop a risk management design for PT Bukit Prima Bahari with ISO 31000:2018 guidelines and find out the initial assessment. The results of risk identification found 53 potential risks divided into five categories; financial, operational, HR, commercial, and strategic, with the result that 17 risks are above the tolerance limit. To oversee the company's performance and orders from the parent to maintain company performance and manage risk, it is necessary to implement risk management at PT Bukit Prima Bahari.*

**Keywords:** *bulk sea transportation services; ISO 31000:2018; risk; shipping company*