



DAFTAR ISI

| | |
|---|----|
| LEMBAR PENGESAHAN | 1 |
| ABSTRAK | 7 |
| DAFTAR ISI | 8 |
| DAFTAR GAMBAR | 11 |
| DAFTAR TABEL | 12 |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 13 |
| 1.1 Latar Belakang | 13 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 19 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 19 |
| 1.4 Ruang Lingkup | 19 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 20 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 20 |
| BAB 2 KAJIAN PUSTAKA | 22 |
| 2.1 Manajemen Risiko | 22 |
| 2.1.1 Prinsip | 23 |
| 2.1.2 Kerangka Kerja | 24 |
| 2.1.3 Proses | 25 |
| 2.1.3.1 Komunikasi dan Konsultasi | 25 |
| 2.1.3.2 Ruang lingkup, konteks dan kriteria | 25 |
| 2.1.3.2.1 Ruang lingkup | 25 |
| 2.1.3.2.2 Konteks Eksternal | 26 |
| 2.1.3.2.3 Konteks Internal | 27 |
| 2.1.3.2.3 Kriteria | 29 |
| 2.1.3.3 Penilaian Risiko | 30 |
| 2.1.3.3.1 Identifikasi Risiko | 30 |
| 2.1.3.3.2 Analisis Risiko | 31 |
| 2.1.3.3.3 Evaluasi Risiko | 32 |
| 2.1.3.4 Penanganan Risiko | 33 |
| 2.1.3.5 Pemantauan dan Peninjauan | 34 |
| 2.1.3.6 Pencatatan dan Pelaporan | 34 |
| 2.2 Rantai Pasok | 34 |
| 2.3 Manajemen Risiko Rantai Pasokan | 34 |



| | | |
|---|--|-----------|
| 2.4 | Kerangka Analisa | 36 |
| BAB 3 METODOLOGI | | 37 |
| 3.1 | Jenis Penelitian | 37 |
| 3.2 | Jenis Data..... | 37 |
| 3.2 | Metode Pengumpulan Data | 38 |
| BAB 4 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN | | 44 |
| 4.1 | Profil Perusahaan..... | 44 |
| 4.2 | Visi, Misi, Nilai Perusahaan | 45 |
| 4.3 | Struktur Organisasi | 45 |
| 4.4 | Divisi Operasi dan <i>Supply Chain</i> | 46 |
| 4.5 | Evalusi Penerapan Manajemen Risiko di PT. OMG Saat Ini | 48 |
| BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN | | 55 |
| 5.1 | Desain Manajemen Risiko..... | 55 |
| 5.1.1 | Strategi Bisnis Perusahaan..... | 55 |
| 5.1.2 | Strategi Divisi Operasional / <i>Supply Chain</i> | 57 |
| 5.1.3 | Desain prinsip Manajemen Risiko | 57 |
| 5.1.3.1 | Terintegrasi..... | 58 |
| 5.1.3.2 | Terstruktur dan Menyeluruh..... | 59 |
| 5.1.3.3 | Disesuaikan | 59 |
| 5.1.3.4 | Inklusif..... | 60 |
| 5.1.3.5 | Dinamis | 60 |
| 5.1.3.6 | Informasi Terbaik yang Tersedia | 61 |
| 5.1.3.7 | Faktor Manusia dan Budaya..... | 62 |
| 5.1.4 | Desain Kerangka Kerja Manajemen Risiko | 63 |
| 5.1.4.1 | Kepemimpinan dan Komitmen | 64 |
| 5.1.4.2 | Integrasi..... | 66 |
| 5.1.4.3 | Rancangan | 69 |
| 5.1.4.4 | Implementasi | 74 |
| 5.1.4.5 | Evaluasi | 75 |
| 5.1.4.6 | Peningkatan..... | 76 |
| 5.1.5 | Proses Manajemen Risiko | 76 |
| 5.1.5.1 | Desain Komunikasi dan Konsultasi | 77 |
| 5.1.5.2 | Penetapan Ruang Lingkup | 79 |
| 5.1.5.3 | Penetapan Konteks..... | 79 |



| | |
|--|-----|
| 5.1.5.4 Penetapan Kriteria Risiko | 85 |
| 5.1.5.5 Identifikasi Risiko | 90 |
| 5.1.5.6 Analisis Risiko | 93 |
| 5.1.5.7 Evaluasi Risiko | 94 |
| 5.1.5.8 Rencana Penanganan Risiko | 96 |
| 5.1.5.9 Desain Pemantauan dan Peninjauan | 97 |
| 5.1.5.10 Desain Pencatatan dan Pelaporan Risiko | 101 |
| 5.2 Rencana Penerapan dan Implementasi Manajemen Risiko di <i>Supply Chain</i> bagian Hulu PT OMG | 101 |
| BAB 6 SIMPULAN DAN SARAN | 104 |
| DAFTAR PUSTAKA | 106 |
| LAMPIRAN | 108 |
| Lampiran 1 Prosedur Proses Manajemen Risiko PT. OMG | 108 |
| Lampiran 2 Prosedur Proses Komunikasi dan Konsultasi PT. OMG | 110 |
| Lampiran 3 Lembar Kerja Penilaian Risiko dengan Penanggungjawab Tim Manajemen Risiko | 112 |
| Lampiran 4 Proyeksi Penurunan Risiko Supply Chain PT. OMG | 113 |
| Lampiran 5 Prosedur Proses Pemantauan dan Peninjauan PT. OMG | 114 |
| Lampiran 6 Prosedur Proses Pencatatan dan Pelaporan Risiko PT. OMG | 116 |
| Lampiran 7 Transkrip Wawancara Direktur Operation and Supply Chain PT. OMG | 117 |
| Lampiran 8 Transkrip Wawancara <i>Head of Internal Control</i> PT. OMG | 124 |
| Lampiran 9 Transkrip Wawancara <i>Head of Production, Planning & Inventory Control</i> PT. OMG | 130 |
| Lampiran 10 Transkrip Wawancara <i>Head of Procurement</i> PT. OMG | 139 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 1.1 Status Transportasi Asia Pasifik..... | 13 |
| Gambar 1.2 Persentase perubahan harga komoditi dunia (1 Januari 2020 – 1 Mei 2021).... | 14 |
| Gambar 1.3 Trend total nilai Stok PT. OMG (Supply Review PT OMG Februari 2023) | 16 |
| Gambar 1.4 Bagan KPI PT. OMG | 17 |
| Gambar 2.1 Prinsip, kerangka kerja dan proses, ISO 31000 (2018) | 22 |
| Gambar 2.2 Metode Analisa Rantai Pasok (VCA), Barnes (2001)..... | 28 |
| Gambar 2.3 Matriks Risiko, Norman dan Lindroth (2002) | 32 |
| Gambar 2.4 Manajemen Risiko Rantai Pasokan, Vilko, Jyri (2012) | 35 |
| Gambar 2.5 Kerangka Analisa Penelitian Risiko rantai Pasok Hulu PT OMG | 36 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. OMG | 46 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi Divisi Operasi dan <i>Supply Chain</i> PT. OMG..... | 46 |
| Gambar 4.3 Rantai Bisnis Divisi <i>Supply Chain</i> | 48 |
| Gambar 5.1 Prinsip Manajemen Risiko | 58 |
| Gambar 5.2 Kerangka Kerja Manajemen Risiko | 64 |
| Gambar 5.3 Usulan Struktur Manajemen Risiko PT OMG | 66 |
| Gambar 5.4 Usulan Struktur Manajemen Risiko Divisi Operasi dan <i>Supply Chain</i> PT OMG | 68 |
| Gambar 5.5 Usulan Pernyataan Risiko PT OMG..... | 70 |
| Gambar 5.6 Usulan Komitmen Manajemen Risiko PT OMG | 71 |
| Gambar 5.7 Model <i>three lines of defence</i> PT. OMG | 73 |
| Gambar 5.8 Proses Manajemen Risiko | 77 |
| Gambar 5.9 Bisnis proses operasional <i>supply chain</i> bagian hulu | 81 |
| Gambar 5.10 Bisnis proses <i>vendor selection</i> | 81 |
| Gambar 5.11 Skema bisnis hulu ke hilir | 82 |
| Gambar 5.12 Aktivitas Supply Chain Hulu PT. OMG | 83 |
| Gambar 5.13 Proses Bisnis Manajemen Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG | 84 |
| Gambar 5.14 Peta Risiko PT. OMG | 88 |
| Gambar 5.15 Peta Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG..... | 95 |
| Gambar 5.16 Peta Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG setelah mitigasi | 99 |
| Gambar 5.17 Perbaikan nilai inventory value dari tahun 2022-2023 | 100 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 3.1 Metode Pengumpulan data | 38 |
| Tabel 5.1 Daftar pemegang kepentingan dan akuntabilitas manajemen risiko | 72 |
| Tabel 5.2 Formulir Rencana Komunikasi dan Konsultasi | 74 |
| Tabel 5.3 Matriks RACI PT. OMG | 78 |
| Tabel 5.4 Daftar dampak PESTEL terhadap operasional <i>supply chain</i> | 80 |
| Tabel 5.5 Dampak Risiko | 85 |
| Tabel 5.6 kemungkinan risiko..... | 85 |
| Tabel 5.7 Kategori Risiko PT. OMG | 86 |
| Tabel 5.8 Skala penentuan <i>Management Preparedness</i> PT. OMG | 87 |
| Tabel 5.9 Daftar Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG..... | 91 |
| Tabel 5.10 Analisa Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG..... | 94 |
| Tabel 5.11 Rencana Penanganan Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG. | 96 |
| Tabel 5.12 Rencana Mitigasi Manajemen Risiko <i>Supply Chain</i> Hulu PT. OMG..... | 98 |
| Tabel 5.13 Rencana Impelementasi Manajemen Risiko PT. OMG Divisi Operasi Supply Chain | 103 |