

DAFTAR ISI

HALAMAN MUKA/ JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II KAJIAN TEORI.....	7
2.1 Analisis Pareto.....	8

DAFTAR ISI

(LANJUTAN)

2.2 <i>Theory of Constraint</i>	8
2.2.1 <i>Current Reality Tree</i>	10
2.2.2 <i>Evaporating Cloud Diagram</i>	12
2.2.3 <i>Future Reality Tree</i>	12
2.2.4 <i>Prerequisite Reality Tree</i>	13
2.2.5 <i>Transition Tree</i>	13
2.3 Metodologi Strategi Pengadaan.....	14
2.3.1 <i>Pertemuan Tim Strategi Pengadaan (tahunan)</i>	15
2.3.2 Menilai Sumber Pasokan	16
2.3.3 Mengembangkan Strategi Pengadaan.....	17
2.3.4 Melaksanakan Strategi Pengadaan	17
2.3.5 Implementasi dan Integrasi dari Kesepakatan Kontraktual	19
2.3.6 Pengukuran dan Peningkatan Kinerja Pemasok	19
2.3.7 Pencatatan	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1 Jenis Penelitian	22
3.2 Objek Penelitian	22
3.3 Kerangka Analisis	22
3.4 Metode Pengumpulan Data	23
3.4.1 Instrumen Pengumpulan Data Primer.....	24
3.4.2 Instrumen Pengumpulan Data Sekunder	24

DAFTAR ISI

(LANJUTAN)

BAB IV PROFIL KANGEAN ENERGY INDONESIA LIMITED	25
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	25
4.2 Visi dan Misi Perusahaan	27
4.3 Proses Pengadaan Barang dan Jasa KEI.....	28
BAB V ANALISIS INTERNAL PENGADAAN.....	30
5.1 Analisis Pareto.....	30
5.2 Analisis <i>Theory of Constraint</i>	33
5.2.1 <i>Current Reality Tree</i>	33
5.2.2 <i>Evaporating Cloud Diagram</i>	37
5.2.3 <i>Future Reality Tree</i>	39
5.2.4 <i>Prerequisite Reality Tree</i>	41
5.2.5 <i>Transition Tree</i>	43
5.3 Implementasi Sistem Evaluasi Key Performance Indicator	44
5.3.1 Langkah 1: Menentukan tanggal penerapan sistem.....	44
5.3.2 Langkah 2: Membentuk tim ahli.....	45
5.3.3 Langkah 3: Mengirimkan modul sistem	47
5.3.4 Langkah 4: Memberikan sosialisasi & <i>in-house training</i>	47
5.3.5 Langkah 5: Menerapkan sisten evaluasi KPI.....	47
BAB VI PENENTUAN SASARAN DAN RANCANGAN SISTEM PENGADAAN KANGEAN ENERGY INDONESIA.....	48
6.1 Penentuan Sasaran Pengadaan.....	48
6.2 Formulasi Sistem Pengadaan.....	49

DAFTAR ISI

(LANJUTAN)

BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Kategori Sanksi.....	2
Tabel 1.2 <i>Table Sanction vs Percentage</i> 2013-2017.....	4
Tabel 2.1 Keterikatan TOC dengan <i>Thinking Process Tool</i>	9
Tabel 2.2 Kriteria Pemilihan Pemasok	18
Tabel 3.1 Metode Pengumpulan Data.....	23
Tabel 3.2 Panduan Wawancara.....	24
Tabel 5.1 <i>Undesirable Effect (UDE)</i> Kangean Energy Indonesia	34
Tabel 5.2 <i>Entry Point Effect</i>	37
Tabel 5.3 <i>Time Frame</i> Rencana Implementasi Sistem.....	45
Tabel 5.4 Tipe Tim dan Fungsi Internal KEI.....	46
Tabel 6.1 GAP Temuan dan Sasaran 2019 – 2024	48
Tabel 6.2 <i>Procurement Process Index (PPI)</i>	51
Tabel 6.3 <i>Contract Implementation Index (CII)</i>	51
Tabel 6.4 Kriteria Skor Pencapaian <i>Service Level</i>	52
Tabel 6.5 Skor Akhir Pencapaian <i>Service Level</i>	52
Tabel 6.6 Definisi Skor dari <i>Procurement Process Index (PPI)</i>	53
Tabel 6.7 Definisi Skor <i>Contract Implementation Index (CII)</i>	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Lima Langkah <i>Thinking Process Tool</i>	10
Gambar 2.2 <i>Current Reality Tree Diagram</i>	11
Gambar 3.1 Kerangka Analisis	22
Gambar 4.1 Grafik Penjualan Gas KEI Tahun 2018.....	26
Gambar 4.2 Grafik Produksi Gas KEI Tahun 2018	27
Gambar 4.3 Alur Kerja Pengadaan KEI.....	28
Gambar 5.1 Diagram Pareto dari Kategori Masalah Pengadaan.....	31
Gambar 5.2 Diagram Pareto dari Klasifikasi Masalah Pengadaan	32
Gambar 5.3 Alur Utama Pengadaan Barang dan Jasa.....	34
Gambar 5.4 (A) <i>Current Reality Tree</i> Kangean Energi Indonesia.....	35
Gambar 5.5 (B) <i>Current Reality Tree</i> Kangean Energi Indonesia.....	36
Gambar 5.6 <i>Evaporating Cloud Diagram</i> Kangean Energi Indonesia	38
Gambar 5.7 <i>Future Reality Tree</i> Mencapai <i>Service Level</i> Ketepatan Waktu	40
Gambar 5.8 <i>Prerequisite Tree</i> Kangean Energy Indonesia	42
Gambar 5.9 <i>Transation Tree</i> Kangean Energy Indonesia.....	43
Gambar 5.10 Langkah – langkah penerapan sistem evaluasi KPI.....	44
Gambar 5.11 Struktur organisasi sistem evaluasi KPI yang diusulkan	46
Gambar 6.1 Diagram Alur Terbaru Pelaksanaan Penilaian KPI.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 <i>KPI Scorecard Procurement Process Index</i>	62
Lampiran 2 <i>KPI Scorecard Contract Implementation Index</i>	63
Lampiran 3 <i>Overall Result KPI Scorecard Contract Implementation Index</i>	63
Lampiran 4 <i>Final Performance Score</i>	64
Lampiran 5 Surat Penerimaan Penulisan Thesis di KEI	65