

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	ii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Batasan Penelitian	7
1.6. Sistematika Penulisan	8
BAB II.....	9
2.1. Industrial Organization (IO) dan Resource Based View (RBV)	9
2.2. Corporate Growth.....	11
2.3. Strategi Diversifikasi.....	16
2.4. Kompetensi Inti sebagai Basis Diversifikasi.....	19
2.5. Analisis Industri dan Faktor Penentu Keberhasilan.....	22
2.6. Rantai Nilai dan Keunggulan Kompetitif	27
2.7. Penelitian Terdahulu	30
2.8. Kerangka Analisis.....	38
BAB III.....	41
3.1. Jenis Penelitian	41
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	41
3.3. Metode Analisis Data	42
3.4. Kualitas Penelitian.....	45
BAB IV	46
4.1. Gambaran Umum PT. Rukun Raharja Tbk. (RAJA).....	46
4.2. Gambaran Umum PT. Triguna Internusa Pratama (TIP).....	49
BAB V	55

5.1.	Rantai Industri Gas.....	55
5.2.	Analisis Industri Infrastruktur Gas.....	57
5.3.	Identifikasi Kompetensi Inti.....	69
5.4.	Analisis Rantai Nilai TIP.....	70
5.5.	Kompetensi Inti TIP Berdasarkan Analisis Industri dan Analisis Rantai Nilai	75
5.6.	Identifikasi Sumber Pertumbuhan (Source of Growth) dan Arah Pertumbuhan (Where to Grow).....	77
5.7.	Strategi Diversifikasi Bisnis TIP (How to Grow).....	84
BAB VI	89
6.1.	Kesimpulan.....	89
6.2.	Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	i

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kontribusi Keuangan TIP terhadap RAJA.....	5
Tabel 2.1. Competitive Profile Matrix.....	27
Tabel 3.1 Tabel Sumber Data dan Pengolahan Data.....	42
Tabel 4.1. Portfolio Bisnis Holding (RAJA)	46
Tabel 5.1. Analisis Industri Infrastruktur Gas	62
Tabel 5.2. Faktor Kunci Sukses Industri Infrastruktur Gas	66
Tabel 5.3. Competitive Profile Matrix Industri Infrastuktur Gas.....	68
Tabel 5.4. Tabel Uji Kompetensi Inti Industri Infrastruktur Gas Berdasarkan Analisis Industri.....	70
Tabel 5.5. Analisis Rantai Nilai TIP	75
Tabel 5.6. Tabel Uji Kompetensi Inti TIP Berdasarkan Analisis Industri dan Analisis Rantai Nilai	76
Tabel 5.7. Alternatif Diversifikasi Maximize the Core.....	79
Tabel 5.8. Alternatif Diversifikasi Expand into Adjacencies	79
Tabel 5.9. Alternatif Diversifikasi Explore Unrelated Growth	80
Tabel 5.10. Uji Porter's Three Test terkait Alternatif Diversifikasi Bisnis TIP	81
Tabel 5. 11. Strategi Diversifikasi Bisnis TIP	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pilar Bisnis Utama dan Entitas Anak RAJA	3
Gambar 2.1 Where to Grow menurut Ulrich Pidun	13
Gambar 2.2. The Root of Competitiveness	21
Gambar 2.3. Porter's Five Forces Driving Industry Competition	23
Gambar 2.4. Porter's Value Chain Analysis	28
Gambar 2.5. Three Generic Strategies menurut Porter.....	29
Gambar 2.6. Kerangka Analisis.....	38
Gambar 5.1 Oil and Gas Value Chain.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan untuk BOD PT. Triguna Internusa Pratama (TIP).....	i
---	---