

Daftar Isi

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	v
Daftar Gambar	viii
Daftar Tabel	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II KAJIAN TEORI	5
2.1 Risiko.....	5
2.1.1 Sumber Risiko	5
2.1.2 Manajemen Risiko	6
2.1.3 Prinsip Manajemen Risiko	7
2.1.4 Kerangka Kerja	8
2.1.5 Proses	10
2.2. Kerangka Analisis	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	15
3.1 Jenis Penelitian.....	15
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	18
3.4. Parameter Risiko	18
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	21
4.1. Profil Perusahaan.....	21
4.2. Ruang Lingkup Bidang Usaha.....	21
4.3 Visi dan Misi Perusahaan.....	25
4.4. Struktur Organisasi.....	25
4.5. Lokasi Pabrik	30
4.6. Tata Letak Bangunan	30
4.7 Ketenagakerjaan	31
BAB V IDENTIFIKASI RISIKO	32
5.2. Analisa Internal.....	34
5.3. Penetapan Konteks	35
5.4. Identifikasi Risiko	36

5.5. Pengukuran Risiko.....	40
BAB VI PENGELOLAAN RISIKO	48
BAB VII RENCANA IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO	63
BAB VIII KESIMPULAN DAN SARAN	68
DAFTAR PUSTAKA	69
Lampiran	71
Lampiran 1. Tabel Registrasi Risiko.....	71
Lampiran 2. Wawancara.....	85
Lampiran 3. Daftar Complain Periode Juni 2017 – Juni 2019	94

Daftar Gambar

Gambar 1. Konsumsi Bir per Kapita / Tahun	1
Gambar 2 Prinsip, Kerangka Kerja dan Proses Manajemen Risiko.....	7
Gambar 3. Proses Manajemen Risiko menurut ISO 31000	11
Gambar 4. 7S McKinsey	12
Gambar 5. Kerangka Analisis	14
Gambar 6. Peta Risiko.....	20
Gambar 7. Draft Beer Lager.....	22
Gambar 8. Panther Black Beer.....	22
Gambar 9. Panther Stout 8%	22
Gambar 10. Bali Hai Premium Munich Lager	23
Gambar 11. El Diablo Original 5%	23
Gambar 12. El Diablo 12%	24
Gambar 13. Knox Beer	24
Gambar 14. Folsom Beer	24
Gambar 15. Struktur Organisasi Manajemen Puncak	27
Gambar 16. Struktur Organisasi Divisi Operasional.....	29
Gambar 17. Bisnis Proses PT. BHBI	37
Gambar 18. Sumber Risiko	38
Gambar 19. Risiko Departemen.....	39
Gambar 20. Pengukuran Risiko	41
Gambar 21. Peta Risiko Sebelum Pengelolaan	42
Gambar 22. Pengelolaan Risiko.....	48
Gambar 23. Nilai Risiko Setelah Pengelolaan	49
Gambar 24. Peta Risiko Setelah Pengelolaan	50
Gambar 25. Struktur Organisasi Manajemen Risiko	65

Daftar Tabel

Tabel 1. Kerangka Penelitian	18
Tabel 2. Parameter Probabilitas	19
Tabel 3. Parameter Dampak.....	20
Tabel 4. Daftar Risiko	47
Tabel 5. Pengelolaan Risiko.....	61
Tabel 6. Matriks RACI.....	66
Tabel 7. Timeline Manajemen Penerapan Manajemen Risiko	67