

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :  
Nama : Ardhyan Firdausi M. dan Wahyu Setyawan  
NIM : 2021012625 dan 2021012655  
Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif  
Judul Tesis : Strategi Portfolio Pengembangan Bisnis Subholding PT  
Pelabuhan Indonesia Tahun 2023-2025

**yang telah berhasil dipertahanka di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Eksekutif Sekolah Tinggi Manajemen PPM**

Disetujui oleh:

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama : (nama) . (.....)

Pembimbing Kedua : (nama) (.....)

Tim Penguji : (nama) (Ketua) (.....)

: (nama) (Anggota) (.....)

Diketahui oleh:

Ketua Pasca Sarjana

Plt. Ketua Sekolah Tinggi Manajemen PPM

Dr. Wendra, S.E., M.HRM.

Dr. Pepey Riawati Kurnia, M.M., CPM., COC., CODP.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : .....