

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Batasan Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
2.1 Manajemen Strategik .....	8
2.2 Proses Penyusunan Strategik .....	8
2.3 Tingkatan Strategik.....	9
2.3.1 Strategi Tingkat Korporat.....	10
2.3.2 Strategi Tingkat Bisnis .....	10
2.3.3 Strategi Tingkat Fungsional.....	10
2.4 Analisis Portfolio .....	10
2.5 Analisis Eksternal .....	10
2.6 <i>External Factor Evaluation (EFE) Matrix</i> .....	12
2.7 Analisis Internal .....	12
2.8 <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	13
2.9 Analisis Fungsional.....	14
2.10 <i>IE Matrix</i> .....	14
2.11 Kerangka Analisis.....	15
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>18</b>
3.1 Desain Penelitian .....	18
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.3 Metode Analisis Data.....	20
3.4 Validitas, Keandalan, dan Kepercayaan .....	21

<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>23</b>
4.1    Profil Umum PT Pelabuhan Indonesia (Persero).....	23
4.2 <i>Sub Holding</i> (SH).....	25
4.2.1    Profil SH Pelindo Terminal Petikemas.....	31
4.2.2    Profil SH Pelindo Multi Terminal .....	33
4.2.3    Profil SH Pelindo Jasa Maritim .....	37
<b>BAB V ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL .....</b>	<b>39</b>
5.1    Analisis Eksternal .....	39
5.1.1    Analisis Eksternal SH Pelindo Terminal Petikemas (SPTP).....	44
5.1.2    Analisis Eksternal SH Pelindo Multi Terminal (SPMT).....	46
5.1.3    Analisis Eksternal SH Pelindo Jasa Maritim (SPJM).....	47
<b>BAB VI ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL .....</b>	<b>49</b>
6.1    Key Success <i>Factors</i> .....	49
6.2    Analisis Fungsional.....	50
6.2.1    Analisis Fungsional SH Pelindo Terminal Petikemas.....	50
6.2.2    Analisis Fungsional SH Pelindo Multi Terminal .....	53
6.2.3    Analisis Fungsional SH Pelindo Jasa Maritim .....	55
6.3    Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM).....	57
6.3.2    Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM) SH Pelindo Terminal Petikemas .....	60
6.3.3    Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM) SH Pelindo Multi Terminal	61
6.3.4    Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM) SH Pelindo Jasa Maritim ...	62
6.4    IFE Matriks .....	62
6.4.1    IFE Matriks SH Pelindo Terminal Petikemas .....	63
6.4.2    IFE Matriks SH Pelindo Multi Terminal.....	64
6.4.3    IFE Matriks SH Pelindo Jasa Maritim.....	65
<b>BAB VII.....</b>	<b>68</b>
7.1    Pemetaan Strategi Portfolio Subholding PT Pelindo.....	68
7.2    Strategi Setiap Subholding.....	69
7.2.1    Strategi Subholding Pelindo Terminal Petikemas.....	69
7.2.2    Strategi Subholding Pelindo Multi Terminal .....	70
7.2.3    Strategi Subholding Pelindo Jasa Maritim .....	70
7.3    Strategi Portfolio Subholding PT Pelindo Tahun 2023-2025 .....	71
<b>BAB VIII KESIMPULAN .....</b>	<b>75</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1. Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data .....	19
Tabel 3. 2. Tools Analisis, Metode dan Keluaran Analisis Data.....	21
Tabel 4. 1. Klaster Portfolio PT Pelindo .....	26
Tabel 4. 2. Ukuran Klaster Portfolio PT Pelindo .....	26
Tabel 4. 3. Laporan Laba/Rugi PT Pelindo .....	29
Tabel 4. 4. Laporan Posisi Keuangan PT Pelindo .....	30
Tabel 4. 5. Laporan Arus Kas PT Pelindo dengan Value Creation (moderate) .....	30
Tabel 4. 6. Anak Perusahaan dan Entitas yang Terafiliasi dengan SPTP .....	31
Tabel 4. 7. Cabang Perusahaan dan Entitas yang Terafiliasi dengan SPTP .....	32
Tabel 4. 8. Rincian Cash Flow SPTP Konsolidasi 2021-2025 .....	33
Tabel 4. 9. Anak Cucu Perusahaan dan Afiliasi SPMT .....	34
Tabel 4. 10. Proyeksi Pendapatan, Beban Usah, EBITDA, Laba Bersih dan Rasio Keuangan 2022-2025.....	35
Tabel 4. 11. Proyeksi Neraca 2022-2025 .....	36
Tabel 4. 12. Proyeksi Arus Kas 2022-2025 .....	36
Tabel 4. 13. Proyeksi Laba Rugi 2022-2025 .....	37
Tabel 4. 14. Proyeksi Laba Rugi SPJM 2021-2025 .....	38
Tabel 4. 15. Balance Sheet Konsolidasi SPJM 2021-2025 .....	38
Tabel 5. 1. Analisis PESTEL.....	41
Tabel 5. 2. Analisis Kondisi Eksternal SPTP .....	44
Tabel 5. 3. Analisis Kondisi Eksternal SPMT .....	46
Tabel 5. 4. Analisis Kondisi Eksternal SPJM.....	47
Tabel 6. 1. Analisis Fungsional SPTP .....	51
Tabel 6. 2. Analisis Fungsional SPMT.....	53
Tabel 6. 3. Analisis Fungsional SPJM.....	55
Tabel 6. 4. Visi dan Misi Perusahaan Pesaing.....	58
Tabel 6. 5. Analisis Competitive Profile Matrix SPTP .....	61
Tabel 6. 6. Analisis Competitive Profile Matrix SPMT .....	61
Tabel 6. 7. Analisis Competitive Profile Matrix SPJM.....	62
Tabel 6. 8. IFE Matrix SPTP .....	63
Tabel 6. 9. IFE Matrix SPMT.....	65
Tabel 6. 10. IFE Matrix SPJM.....	66
Tabel 7. 1. Perbandingan Strategi Subholding untuk Induk.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Struktur Korporasi PT Pelindo Pasca Integrasi .....	3
Gambar 1. 2. Struktur Subholding PT Pelindo.....	5
Gambar 2. 1. Elemen Dasar Manajemen Strategik .....	8
Gambar 2. 2. Tingkatan Strategi.....	9
Gambar 2. 3. Lingkungan Eksternal.....	11
Gambar 2. 4. Internal-Eksternal (IE) Matrix .....	15
Gambar 2. 5. Kerangka Analisis.....	17
Gambar 4. 1. Rumah Strategi PT Pelindo .....	23
Gambar 4. 2. Pengalihan Aset Untuk Mewujudkan Mekan Model Bisnis .....	24
Gambar 4. 3. Struktur Korporasi PT Pelindo setelah Merger .....	27
Gambar 4. 4. Peran PT Pelindo sebagai Strategic Architect and Concession Owner ....	28
Gambar 4. 5. Model Integrasi.....	28
Gambar 4. 6. Struktur Organisasi <i>Sub Holding</i> .....	31
Gambar 4. 7. Peta Sebaran Cabang dan Anak Perusahaan SPTP.....	33
Gambar 4. 8. Profil Keuangan SPTP .....	33
Gambar 4. 9. Struktur Organisasi SPMT.....	34
Gambar 4. 10. Persebaran Cabang SPMT .....	35
Gambar 6. 1. Aktifitas Kas/Setara Kas .....	54
Gambar 7. 1. IE Matrix Subholding PT Pelindo .....	68