

ABSTRAK

Sadar risiko menjadi hal penting bagi organisasi dalam pencapaian tujuan maupun sasaran organisasi, didukung dengan adanya strategi perusahaan untuk menunjang keberhasilan yang dibuat oleh organisasi. Dinamika lingkungan yang memengaruhi dunia usaha menjadikan perusahaan untuk terus memperhatikan perubahan tersebut. Penerapan *Enterprise Risk Management* menjadi penting dengan adanya risiko yang dihadapi oleh seluruh perusahaan. Pada kajian ini PT MTK dipilih untuk dijadikan objek pengamatan. PT MTK merupakan perusahaan induk (*holding*) yang mempunyai beberapa entitas dibawahnya. PT MTK didirikan pada tanggal 3 Agustus 1983 dengan nama PT EMK yang menyediakan layanan komputer pribadi dan pernah menjadi distributor produk Compaq di Indonesia. Upaya yang dilakukan PT MTK dengan membangun reputasi unggul sebagai perusahaan induk (*holding*) yang menaungi berbagai ekosistem yang terdiri dari entitas bisnis produk maupun jasa, mulai dari media, hiburan, konten, daring, telekomunikasi, teknologi, *e-commerce*, layanan kesehatan hingga jasa perbankan dan keuangan. PT MTK memiliki empat divisi usaha utama yang bergerak dalam bidang media, solusi, kesehatan dan lainnya. Tujuan dari kajian kualitatif ini adalah untuk menyusun desain sistem manajemen risiko bagi PT MTK dengan berpedoman pada ISO 31000:2018 dan melakukan asesmen risiko. Kajian ini mengidentifikasi 43 risiko korporat yang diklasifikasikan menjadi empat kategori; 21 risiko operasional, tujuh risiko keuangan, empat risiko strategis, dan sebelas risiko eksternalitas dengan kategori risiko sangat tinggi (*very high risk*), tinggi (*high risk*), sedang (*moderate risk*), rendah (*low risk*) dan sangat rendah (*very low risk*). Pada kajian ini diusulkan dua cara perlakuan risiko, yaitu mengurangi risiko (*risk reduction*) dan menerima risiko (*risk acceptance*). Perlakuan risiko dapat dilakukan sesegera mungkin untuk menghindari serta meminimalisir risiko yang dapat terjadi.

Kata kunci: Manajemen Risiko, *Enterprise Risk Management*, Risiko Korporat, Perusahaan Induk (*Holding*), ISO 31000:2018

ABSTRACT

Risk awareness is important for organizations in achieving organizational goals and objectives, supported by a company strategy to support the organization's success. The process of ups and downs in environmental conditions requires companies to continue to pay attention to these changes, seeing that these changes may affect the company's targets to be achieved. All companies face Enterprise Risk Management without exception. Therefore, in this research, PT MTK was chosen as the object of observation. PT MTK is a holding company that has several entities under it. PT MTK was founded on August 3, 1983, under the name PT EMK, which provides personal computer services and was once a distributor of Compaq products in Indonesia. The efforts made by PT MTK are to build a superior reputation as a holding company that oversees various ecosystems consisting of product and service business entities, ranging from media, entertainment, content, online, telecommunications, technology, e-commerce, and health services to services, banking, and finance. PT MTK has four main business divisions: media, solutions, health, and others. This qualitative research aims to design risk management guided by ISO 31000:2018 and an assessment system for PT MTK. This research identified 43 corporate risks from four categories: 21 operational risks, seven financial risks, four strategic risks, and 11 externality risks with categories of very high, high, moderate, low, and very low risk. Based on the risk treatment proposal, there are two ways of risk treatment that PT MTK can carry out, including avoiding risk (risk reduction) and accepting risk (risk acceptance). Risk treatment can be carried out immediately to avoid and minimize possible risks.

Keywords: Risk Management, Corporate Risk Management, Corporate Risk, Holding Company, ISO 31000:2018