

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	2
PERNYATAAN KEASLIAN.....	3
KATA PENGANTAR.....	4
ABSTRAK DAN ABSTRACT	5
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Akademis	4
1.4.2 Manfaat Perusahaan.....	4
1.4.3 Manfaat Penulis	5
1.5 Batasan Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Risiko	7
2.2 Manajemen Risiko.....	7
2.3 Anggaran.....	8
2.4 Anggaran Berbasis Risiko.....	9
2.4.1 PER-2/MBU/03/2023	11
2.4.1.2 Identifikasi Risiko	15
2.4.1.3 Penilaian Risiko	17
2.4.1.4 Prioritasi Risiko	18
2.4.1.5 Pengalokasian Sumber Daya	18
2.4.1.6 Monitor and Adjust.....	19
2.4.1.7 Regular Review.....	20

2.5	Tinjauan Penelitian Terdahulu	20
2.6	Kerangka Analisis	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		28
3.1	Jenis dan Metode Penelitian	28
3.2	Sumber Data	28
3.2.1	Data Primer	28
3.2.2	Data Sekunder	29
3.3	Metode Pengumpulan Data	29
3.4	Metode Analisis Data	32
BAB IV COMPANY PROFILE DAN PROSES BISNIS		35
4.1	Profil Perusahaan	35
4.2	Struktur Organisasi	36
4.3	Profil Unit Kerja	36
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN		38
5.1	Rekomendasi Anggaran Berbasis Risiko (PER-2/MBU/03/2023)...	38
5.2	Rancangan Anggaran Berbasis Risiko (PER-2/MBU/03/2023)	39
5.2.1	<i>Risk Appetite</i> (Selera Risiko)	39
5.2.2	Key Performance Indicator (KPI) Monitoring	42
5.2.3	Risk Strategy Matrix	44
5.3	Asesmen Anggaran Berbasis Risiko	45
5.3.1	Identifikasi Risiko	46
5.3.2	Penilaian Risiko	55
5.3.3	Prioritas Risiko	61
5.3.4	Pengalokasian Sumber Daya	62
5.3.5	Pemantauan dan Penyesuaian Risiko	62
5.4	Implementasi Sistem Anggaran Berbasis Risiko (PER- 2/MBU/03/2023)	72
5.4.1	Rekomendasi Struktur Organisasi	73
5.4.2	Rekomendasi RACI Matriks	74
5.4.3	Rekomendasi Alur Asesmen Anggaran Berbasis Risiko	75

5.5	Implikasi Manajerial.....	81
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		87
6.1	Kesimpulan	87
6.2	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA		90

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1	Metode Analisis Data	32
Tabel 5.1	<i>Risk Tolerance</i> SEA Today	40
Tabel 5.2	<i>Risk Limit</i> SEA Today.....	41
Tabel 5.3	<i>Key Performance Indicator</i> Unit Kerja	44
Tabel 5.4	Analisis Internal 7s McKinsey.....	46
Tabel 5.5	Analisis Eksternal PESTEL	48
Tabel 5.6	Kriteria Dampak Risiko Korporat	49
Tabel 5.7	Kriteria Kemungkinan Risiko Korporat	50
Tabel 5.8	Kriteria Dampak Risiko Proyek.....	51
Tabel 5.9	Kriteria Kemungkinan Risiko Proyek	51
Tabel 5.10	Kriteria Kategori Peta Risiko	52
Tabel 5.11	Risk Register Inherent.....	56
Tabel 5.12	Contoh Pengalokasian Sumber Daya	62
Tabel 5.13	Contoh Pelaksanaan KRI	65
Tabel 5.14	Risk Register Residual	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Anggaran Berbasis Risiko	13
Gambar 2.2 Tahapan Anggaran Berbasis Risiko	15
Gambar 2.3 Kerangka Analisis	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan	36
<i>Gambar 5.1 Risk Appetite Map</i>	42
<i>Gambar 5.2 Risk Strategy Matrix</i>	45
<i>Gambar 5.3 Risk Inherent Map</i>	61
<i>Gambar 5.4 Risk Residual Map</i>	72
Gambar 5.5 Rekomendasi Struktur Organisasi Perusahaan	73
Gambar 5.6 Rekomendasi Alur identifikasi risiko	76
Gambar 5.7 Alur Penilaian Risiko	77
Gambar 5.8 Alur Prioritasi Risiko	78
Gambar 5.9 Alur Pengalokasian Sumber Daya	79
Gambar 5.10 Alur <i>Monitor and Adjust</i>	80
Gambar 5.11 Alur <i>Regular Review</i>	81