

## Daftar Isi

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	v
ABSTRACT .....	vi
ABSTRAK .....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Ruang Lingkup .....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Sistematika Penulisan .....	12
BAB 2 KAJIAN TEORI .....	15
2.1 Strategi Transformasi .....	15
2.1.1 Strategi .....	15
2.1.2 Transformasi .....	16
2.2 Transformasi Digital .....	17
2.3 Pengelolaan Sumber Daya Manusia .....	21
2.3.1 Proses Pengelolaan SDM.....	25
2.3.2 Sistem Pengelolaan SDM .....	27
2.4 Pengelolaan SDM Berbasis Teknologi E-HR .....	29
2.5 Pengelolaan SDM BUMN.....	35
2.5.1 HC Architecture BUMN .....	35
2.5.2 Pengelolaan SDM Telkom Group .....	38
2.5.3 HC Maturity Assesment .....	40
2.6 Kerangka Penelitian .....	42

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....	43
3.1 Jenis Penelitian .....	43
3.2 Jenis dan Metode Pengumpulan Data .....	43
3.2.1 Wawancara .....	43
3.2.2 Studi Dokumen .....	45
3.3 Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	47
BAB 4 PROFIL UMUM PERUSAHAAN .....	49
4.1 Profil Perusahaan .....	49
4.2 Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan .....	51
4.3 Struktur Organisasi .....	52
4.4 Gambaran Pengelolaan SDM di PT. Infomedia Nusantara .....	54
4.4.1 Gambaran Proses Pengelolaan SDM di PT. Infomedia Nusantara .....	54
4.4.2 Gambaran Sistem Pengelolaan SDM di PT. Infomedia Nusantara .....	59
BAB 5 ANALISIS KONDISI PENGELOLAAN SDM INFOMEDIA .....	62
5.1 Identifikasi Arah Kebijakan Pengelolaan SDM berdasarkan Business Plan Infomedia 2023 – 2027 .....	62
5.2 Analisis HC Maturity metode Wawancara .....	67
5.2.1 Identifikasi HC Maturity Proses Pengelolaan SDM Saat ini di PT. Infomedia Nusantara .....	67
5.2.2 Identifikasi HC Maturity Sistem Pengelolaan SDM Saat ini di PT. Infomedia Nusantara .....	70
5.3 Analisis Gap antara Kondisi Pengelolaan SDM di Perusahaan dengan Kondisi Pengelolaan Ideal (Berdasarkan Standardisasi Telkom Group dan E-HR) .....	71
BAB 6 RANCANGAN STRATEGI PENGELOLAAN SDM PT. INFOMEDIA NUSANTARA DENGAN PENDEKATAN E-HR .....	82
6.1 Penentuan Strategi Pengelolaan SDM berbasis E-HR .....	82
6.2 Rancangan Implementasi Strategi Pengelolaan SDM dengan E- HR .....	98
BAB 7 KESIMPULAN & SARAN .....	112

7.1 Kesimpulan .....	112
7.2 Saran.....	113
Daftar Pustaka .....	115
LAMPIRAN 1 Detail HC Maturity Assessment .....	118