

**RANCANGAN STRATEGI PENGADAAN BERKELANJUTAN  
KERTAS DAUR ULANG  
PT FAJAR SURYA WISESA, TBK  
TAHUN 2024 – 2026**

**Maria Cynthia  
2022012741  
Program Magister Manajemen**

**Tesis**



**SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM  
Jakarta  
2023**



**RANCANGAN STRATEGI PENGADAAN BERKELANJUTAN  
KERTAS DAUR ULANG  
PT FAJAR SURYA WISESA, TBK  
TAHUN 2024 – 2026**

**Maria Cynthia  
2022012741  
Program Magister Manajemen**

**Tesis**



**SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM  
Jakarta  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Maria Cynthia  
 NIM : 2022012741  
 Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif  
 Judul Tesis : Rancangan Strategi Pengadaan Berkelanjutan Kertas Daur Ulang PT Fajar Surya Wisesa, Tbk Tahun 2024-2026

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada program studi Magister Manajemen Eksekutif Sekolah Tinggi Manajemen PPM**

**Disetujui oleh :  
 DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama : Erlinda N. Yunus, S.T.P., M.M., Ph.D.		.....
Tim Penguji : Hendrarto Supangkat ST., MM., Ph.D (Ketua)		.....
: DR. Alain Widjanarko, M.T. (Anggota)		.....

Diketahui oleh :

Ketua Program Studi	Ketua Sekolah Tinggi Manajemen PPM
---------------------	------------------------------------

DR. Diyah Dumasari Siregar, ST., MM.                      AC Mahendra K Datu, BA., MA., Ph.D.  
 Ditetapkan di : Jakarta  
 Tanggal : .....

## PERNYATAAN KEASLIAN

Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi, saya **Maria Cynthia** secara tegas dan jujur menyatakan bahwa dalam tesis berjudul :

**Rancangan Strategi Pengadaan Berkelanjutan Kertas Daur Ulang  
PT Fajar Surya Wisesa Tbk Periode 2024 – 2026**

saya tidak,

- a. mengacu dan/atau mengutip istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- b. mengacu dan/atau mengutip secara acak istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- c. menggunakan sumber gagasan, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- d. merumuskan dengan kata-kata dan/atau kalimat dari sumber kata-kata dan/atau kalimat, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- e. menyerahkan suatu karya ilmiah yang dihasilkan dan/atau telah dipublikasikan oleh pihak lain sebagai karya ilmiahnya tanpa menyatakan sumber yang memadai.

Bila kelak di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar, sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar sesuai ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Bekasi, 09 Desember 2023

( Maria Cynthia )

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada TYME sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian dan penyusunan tesis tentang strategi pengadaan di FajarPaper menjadi tesis dengan judul “Rancangan Strategi Pengadaan Kertas Daur Ulang PT Fajar Surya Wisesa, Tbk Periode Tahun 2024 – 2026” sebagai syarat kelulusan dari program MM di Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Terimakasih yang tidak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penelitian dan penyusunan tesis ini, semoga menjadi kebaikan yang tidak pernah putus. Terima kasih saya ucapkan kepada :

1. Ibu Erlinda Yunus, S.T.P., M.M., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan memberikan arahan selama penulis menyusun tesis.
2. Seluruh jajaran dosen pengajar di Sekolah Tinggi Manajemen PPM atas ilmu dan pencerahannya membawa saya ke dimensi berpikir yang lebih baik dan strategis.
3. DR. Diyah Dumasari Siregar, ST., MM. selaku Ketua Program Magister Manajemen Eksekutif Sekolah Tinggi Manajemen PPM, penulis merasa sangat terbantu dengan program-program yang telah diberikan selama pendidikan.
4. Bapak AC Mahendra K Datu, BA., MA.,Ph.D, selaku Ketua Sekolah Tinggi Manajemen PPM.
5. Manajemen PT Fajar Surya Wisesa, Tbk yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melanjutkan pendisikan S2 sambil bekerja, dan memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di FajarPaper.
6. Rekan rekan narasumber di PT Fajar Surya Wisesa, Tbk yang telah berbagi ilmu, ide dan saran selama penulis melakukan wawancara sehubungan dengan strategi pengadaan kertas daur ulang.
7. Keluarga dan seluruh teman-teman MME angkatan 72, yang selalu memberikan dukungan sampai penulis bisa menyelesaikan semua rangkaian pendidikan S2 di Sekolah Tinggi PPM tanpa hambatan.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan penelitian yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih banyak semoga menjadi amal kebaikan dan diberikan balasan kebaikan berlipat ganda.

Penulis sadar tesis ini masih jauh dari sempurna, penulis sangat terbuka dengan masukan atau saran perbaikan sesuai dengan prinsip perbaikan berkelanjutan yang tidak pernah berhenti untuk mencapai kondisi yang lebih baik.

Semoga hasil penelitian ini memberikan manfaat untuk PT Fajar Surya Wisesa, Tbk khususnya, sebagai salah satu pertimbangan dalam perancangan strategi pengadaan untuk memastikan keberlanjutan kertas daur ulang di FajarPaper.

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Maria Cynthia  
NIM : 2022012741  
Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif  
Jenis karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : **“Rancangan Strategi Pengadaan Berkelanjutan Kertas Daur Ulang PT Fajar Surya Wisesa Tbk Periode 2024 – 2026”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Manajemen PPM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 09 Desember 2023

Yang menyatakan

( Maria Cynthia )