

ABSTRACT
BUSINESS STRATEGY OF PT ASD TBK
YEAR 2024-2026

This research aims to develop a business strategy plan for PT ASD TBK over the next three years, from 2024 to 2026, based on PT ASD TBK's performance in 2022. The method used is a qualitative data analysis approach, sourcing data through interviews and document studies. Primary data was qualitatively obtained using in-depth interview methods. Interviews were conducted with the Chief Financial Officer and PT ASD TBK customers. The analysis was conducted in several stages, starting with the input stage, followed by the matching stage using the TOWS matrix and IE matrix to derive alternative strategy recommendations. The Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM) method was then used in the decision stage.

Keywords: Business strategic, Banking Performance, PT ASD TBK, EFE Matrix, IFE Matrix, IE Matrix, QSPM

ABSTRAK
STRATEGI BISNIS PT ASD TBK 2021-2026

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan rencana strategi bisnis di PT ASD TBK selama tiga tahun ke depan dari tahun 2024 sampai 2026 yang dilatarbelakangi atas kinerja PT ASD TBK pada tahun 2022. Metode yang digunakan adalah metode analisis data kualitatif dengan mendapatkan data melalui wawancara dan studi dokumen. Data primer didapatkan secara kualitatif dengan metode wawancara mendalam (*in-depth interview*). Wawancara dilakukan kepada Direktur Keuangan dan nasabah PT ASD TBK. Analisis dilakukan dengan beberapa tahapan, yang pertama adalah *input stage*, kemudian *matching stage* dengan menggunakan *TOWS matrix* dan *IE matrix* untuk mendapatkan rekomendasi strategi alternatif serta menggunakan metode *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM) pada tahap pengambilan keputusan.

Kata kunci: Strategi bisnis, Kinerja Bank, PT ASD TBK, Matriks EFE, Maktrijs IFE, Matriks IE, QSPM