

**STRATEGI PENGADAAN DAN PENGELOLAAN
SEDIAAN MATERIAL *DRILLING*
DI PT PERTAMINA GEOTHERMAL ENERGY Tbk
TAHUN 2023-2027**

Dwi Bagus Harso Wibowo
2019012472

Tesis Program Magister Manajemen Eksekutif
Angkatan 67



SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

Jakarta

2023

**STRATEGI PENGADAAN DAN PENGELOLAAN SEDIAAN MATERIAL
DRILLING
DI PT PERTAMINA GEOTHERMAL ENERGY Tbk
TAHUN 2023-2027**

Dwi Bagus Harso Wibowo
2019012472

Tesis Program Magister Manajemen Eksekutif
Angkatan 67



SEKOLAH TINGGI MANAJEMEN PPM

Jakarta

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Dwi Bagus Harso Wibowo
NIM : 2019012472
Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif
Judul Tesis : Strategi Pengadaan Dan Pengelolaan Sediaan Material
Drilling Di PT Pertamina Geothermal Energy Tbk Tahun
2023 - 2027.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Disetujui oleh:

DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama : Hendrarto K. Supangkat, M.M., Ph.D

Tim Penguji : Dr. Alain Widjanarko, M.T.

Dr. Erni Ernawati, M.M.

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi

Ketua Sekolah Tinggi Manajemen
PPM

Dr. Diyah Dumasari Siregar, M.M.

AC Mahendra K. Datu, B.A., M.A.,
Ph.D

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 15 Agustus 2023

PERNYATAAN KEASLIAN

Merujuk pada Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia No. 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi, saya, Dwi Bagus Harso Wibowo secara tegas dan jujur menyatakan bahwa dalam tesis berjudul: Strategi Pengadaan Dan Pengelolaan Sediaan Material *Drilling* Di PT Pertamina Geothermal Energy Tbk Tahun 2023-2027, saya tidak,

- a. mengacu dan/atau mengutip istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- b. mengacu dan/atau mengutip secara acak istilah, kata-kata dan/atau kalimat, data dan/atau informasi dari suatu sumber tanpa menyebutkan sumber dalam catatan kutipan, dan/atau tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- c. menggunakan sumber gagasan, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- d. merumuskan dengan kata-kata dan/atau kalimat dari sumber kata-kata dan/atau kalimat, pendapat, pandangan, atau teori tanpa menyatakan sumber secara memadai,
- e. menyerahkan suatu karya ilmiah yang dihasilkan dan/atau telah dipublikasikan oleh pihak lain sebagai karya ilmiahnya tanpa menyatakan sumber yang memadai.

Bila kelak di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar, sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar sesuai ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Manajemen PPM.

Jakarta, 28 Juli 2023



(Dwi Bagus Harso Wibowo)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dwi Bagus Harso Wibowo
NIM : 2019012472
Program Studi : Magister Manajemen Eksekutif
Jenis karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah kami yang berjudul: Strategi Pengadaan Dan Pengelolaan Sediaan Material *Drilling* Di PT Pertamina Geothermal Energy Tbk Tahun 2023-2027.

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Manajemen PPM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 28 Juli 2023

Yang menyatakan



(Dwi Bagus Harso Wibowo)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengadaan dan pengelolaan material sediaan *Drilling* di PT Pertamina Geothermal Energy Tbk Tahun 2023-2027. Metode penelitian melibatkan analisis kebutuhan material *drilling* dengan melakukan kategorisasi material berdasarkan *Kraljic Matrix* dan *Buyer Supplier Power Matrix*. Selain itu, penelitian juga melibatkan analisis sistem pengadaan dan pengelolaan material saat ini untuk merancang kebijakan yang mendukung operasional perusahaan. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan panduan strategi yang efektif untuk pengadaan dan pengelolaan material *drilling* di PT Pertamina Geothermal Energy Tbk.

Kata Kunci: *buyer supplier power matrix, kraljic matrix, material drilling, strategi pengadaan, strategi pengelolaan.*

ABSTRACT

This study aims to formulate a strategy for procurement and management of Drilling supply materials at PT Pertamina Geothermal Energy Tbk 2023-2027. The research method involves analyzing the needs of drilling materials by categorizing materials based on the Kraljic Matrix and the Buyer Supplier Power Matrix. In addition, the research also involves analyzing the current procurement and materials management system to design policies that support the company's operations. The results of this study are expected to provide effective strategic guidance for the procurement and management of drilling materials at PT Pertamina Geothermal Energy Tbk.

Keywords: buyer supplier power matrix, drilling material, kraljic matrix, management strategy, procurement strategy.

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	10
1.1 Latar Belakang Masalah	13
1.2 Rumusan Masalah.....	19
1.3 Tujuan Penelitian	19
1.4 Manfaat Penelitian.....	19
1.5 Batasan Masalah	19
1.6 Sistematika Penulisan	20
BAB II LANDASAN TEORI	22
2.1 <i>Pengadaan</i>	22
2.2 <i>Pengelolaan Sediaan</i>	23
2.3 <i>Strategi Pengadaan dan Pengelolaan Sediaan</i>	23
2.4 <i>Kraljic Portfolio Purchasing Matrix</i>	24
2.5 <i>Buyer-Supplier Power Matrix</i>	30
2.6 <i>Kerangka Analysis</i>	34
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Desain Penelitian	37
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.2.1 Pengumpulan Informasi.....	42
3.2.2 Studi Dokumen	42
3.2.3 Data Primer	42
3.2.4 Data Sekunder.....	42
3.3 Metode Analisis Data.....	42
3.3.1 <i>Data Reduction</i>	43
3.3.2 <i>Data Display</i>	43
3.3.3 <i>Conclusion</i>	43
BAB IV PROFIL PERUSAHAAN	44
4.1 Bidang Bisnis Perusahaan	44
4.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	45
4.3 Stuktur Organisasi Perusahaan	45
4.4 Proses Pengadaan Barang/Jasa Perusahaan	46
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN	48
5.1. <i>Material Drilling</i>	48
5.2. Pola Kebutuhan Material	49
5.3. Kondisi Pengguna dan Pemasok	51
5.3.1. Kondisi Pengguna.....	51

5.3.2. Kondisi Pemasok	52
5.4. Analisis Berbasis Portfolio Purchasing Kraljic <i>Matrix</i>	53
5.4.1. Evaluasi Profit Impact	53
5.4.2. Evaluasi Supply Risk.....	55
5.4.3. Kategori material berbasis Portfolio Purchasing Kraljic <i>Matrix</i>	58
5.5. Analisis Berbasis <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	60
5.5.1. Evaluasi <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	60
5.5.2. Kategori Material berbasis <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	63
5.6. Strategi Pengadaan dan Pengelolaan Material	65
5.6.1. <i>Strategic Item-Interdependence</i>	66
5.6.2. <i>Leverage Strategic Item - Supplier Dominance</i>	70
5.6.3 Kebijakan Pengadaan	72
5.6.4 Kebijakan Pengelolaan Sediaan.....	72
5.6.5 Perbedaan Rancangan Strategi	73
5.6.6 Rencana Implementasi Strategi.....	71
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	77
6.1. Kesimpulan	77
6.2. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rangkuman PLTP PGE.....	14
Tabel 1.2 Sebaran PLTP PGE	14
Tabel 1.3 Fase-Fase Pengembangan Kegiatan Panas Bumi	16
Tabel 1.4 Data My SAP Periode Tahun 2017 – 2022.....	16
Tabel 2.1 <i>Kraljick</i> Portofolio <i>Purchasing Model</i>	27
Tabel 3.1 Kebutuhan dan Metode Pengumpulan Data	39
Tabel 5.1 Kategori Material <i>Drilling</i>	49
Tabel 5.2 Evaluasi Material berdasarkan <i>profit impact</i>	55
Tabel 5.4 Hasil Identifikasi Matrik <i>Kraljick</i> terhadap <i>Buyer Supplier Power matrix</i>	65
Tabel 5.5 Penjabaran Item <i>Interdependence</i>	67
Tabel 5.6 Penjabaran Item <i>Supplier Dependence</i>	70
Tabel 5.7 Rencana Implementasi Strategi	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rata rata <i>Cost Reduction</i> Pengadaan Material Driling 2 Tahun Terakhir.....	17
Gambar 2.1 <i>Kraljick</i> Portofolio <i>Purchasing Model</i>	26
Gambar 2.2 Strategi Pengadaan Berdasarkan <i>Kraljick</i> Portofolio <i>Matrix</i>	28
Gambar 2.3 <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	32
Gambar 2.4 Kerangka Analisis Penelitian	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PGE	45
Gambar 5.1 Desain Sumur	48
Gambar 5.2 Tata Waktu <i>Drilling</i> PGE 2018 – 2019	50
Gambar 5.3 Identifikasi Material Berbasis Porfolio <i>Kraljick Matrix</i>	59
Gambar 5.4 Kriteria Evaluasi <i>Buyer Supplier Matrix</i>	62
Gambar 5.5 Hasil Evaluasi <i>Buyer Supplier Matrix</i>	63
Gambar 5.6 Identifikasi <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Detail Jenis Material.....	78
Lampiran 2 Detail Portfolio <i>Kraljick Purchasing Matrix</i>	81
Lampiran 3 Detail <i>Buyer Supplier Power Matrix</i>	97