



ABSTRAK TESIS

Nomor Mahasiswa : 2008011766
Nama Mahasiswa : Tjahjo Catur Sugih Arto
Program / Angkatan : Magister Manajemen / 44
Judul Thesis : APLIKASI KONSEP *RESTRUCTURING HEXAGON* UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN MODAL VENTURA
DAERAH (STUDI KASUS : PT. SARANA JABAR VENTURA)
Tahun Kelulusan : 2013
Abstrak :

Permodalan Ventura merupakan salah satu dari sekian banyaknya model pembiayaan bagi usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM). Konsep pembiayaan Modal Ventura adalah melakukan pembiayaan/penyertaan modal ke dalam suatu perusahaan yang menerima bantuan pembiayaan untuk jangka waktu tertentu dengan menyediakan pendampingan usaha bagi perusahaan yang dibiayainya. Permasalahan yang dihadapi oleh UMKM begitu kompleks tidak hanya terkait dengan permasalahan permodalan saja, tetapi juga terkait dengan permasalahan operasional lainnya seperti bahan baku, tenaga kerja, keahlian, teknologi dan juga pemasaran. Oleh sebab itu Perusahaan Modal Ventura dengan keunggulan konsepnya berupa pemberian pembiayaan berikut pendampingan usaha mempunyai potensi yang besar dalam memberdayakan UMKM ini. Untuk memaksimalkan peluang itu, penulis memandang perlu adanya suatu formulasi strategi restrukturisasi untuk dapat meningkatkan kinerja Perusahaan Modal Ventura Daerah (PMVD).

Untuk menjawab tuntutan tersebut, maka penulis menyusun sebuah strategi yang dapat mengoptimalkan seluruh potensi yang berada di sekitar PT. Sarana Jabar Ventura (SJV) sebagai salah satu PMVD yang menjalankan konsep pembiayaan Modal Ventura, baik potensi dari aspek internal maupun eksternal. Strategi tersebut diharapkan dapat menjadi pedoman bagi manajemen PMVD lainnya yang berkeinginan untuk meningkatkan kinerja perusahaannya secara keseluruhan baik dari sisi kinerja operasional maupun keuangan.

Strategi yang disusun bertujuan untuk meningkatkan kinerja perusahaan sehingga dikategorikan sebagai sebuah strategi restrukturisasi. Pendekatan yang digunakan dalam perumusan strategi restrukturisasi dimulai dengan mengevaluasi visi, misi dan sasaran SJV. Kinerja historis SJV diukur menggunakan metode pengukuran kinerja PMVD yang ditetapkan oleh PT. Bahana Artha Ventura (BAV) selaku pemegang saham mayoritas SJV yaitu penilaian Kondisi Kesehatan (Konkes) PMVD.

Konsep utama yang digunakan penulis dalam menyusun strategi restrukturisasi adalah *restructuring hexagon* dengan mengedepankan restrukturisasi pada portfolio dan permodalan perusahaan. Berdasarkan hal tersebut, aspek-aspek yang direstrukturisasi meliputi (1) kinerja internal; (2) aset produktif; (3) unit bisnis dan produk pembiayaan; serta (4) struktur modal SJV. Dari seluruh aspek tersebut diestimasi bahwa restrukturisasi aset produktif, unit bisnis dan produk pembiayaan serta struktur modal dapat meningkatkan kinerja SJV yang terindikasi melalui (1) peningkatan kualitas pembiayaan; (2) peningkatan profitabilitas; dan (3) stabilitas likuiditas perusahaan.