

## DAFTAR ISI

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| HALAMAN JUDUL   | i              |
| HALAMAN PENGESAHAN                                    | ii             |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN                           | iii            |
| SURAT PERNYATAAN KEPALA PUSAT DIKLAT BKPM             | iv             |
| KATA PENGANTAR  | v              |
| DAFTAR ISI  | vi             |
| DAFTAR TABEL  | viii           |
| DAFTAR GAMBAR   | ix             |
| DAFTAR LAMPIRAN                                       | x              |
| <br>  |                |
| <b>I PENDAHULUAN</b>                                  |                |
| 1.1. Latar Belakang Masalah                           | 1              |
| 1.2. Rumusan Masalah                                  | 9              |
| 1.3. Tujuan Penelitian Pembuatan Tesis                | 10             |
| 1.4. Kontribusi yang Diharapkan                       | 10             |
| 1.5. Batasan Penelitian                               | 11             |
| 1.6. Sistematika Penulisan                            | 11             |
| <br>  |                |
| <b>II KAJIAN PUSTAKA</b>                              |                |
| 2.1 Peraturan Perundang-undangan                      | 13             |
| 2.2 Penanaman Modal (Investasi)                       | 15             |
| 2.3 Visi, Misi dan Budaya Organisasi                  | 17             |
| 2.4 Strategi Bisnis                                   | 18             |
| 2.5 Sumberdaya Manusia dan Kompetensi                 | 19             |
| <br>  |                |
| <b>III METODOLOGI PENULISAN</b>                       |                |
| 3.1 Jenis Penelitian                                  | 28             |
| 3.2 Kerangka Analisis dan Pembahasan                  | 28             |
| 3.3. Jenis, Sumber, Cara Memperoleh dan Mengolah Data | 30             |
| 3.4 Pengembangan Alat Penelitian                      | 31             |
| 3.5 Penentuan Responden                               | 33             |
| 3.6 Pengumpulan Data                                  | 34             |
| 3.7 Teknik Analisa Data                               | 35             |

|            |   |    |
|------------|---|----|
| <b>IV</b>  | <b>GAMBARAN UMUM ORGANISASI BKPM</b>  |    |
| 4.1        | Badan Koordinasi Penanaman Modal  | 38 |
| 4.2        | Tugas Pokok dan Fungsi  | 41 |
| 4.3        | Struktur Organisasi   | 42 |
| 4.4        | Rencana Strategis BKPM  | 46 |
| 4.5        | Road Map Sumberdaya Manusia BKPM dan Reformasi Birokrasi  | 49 |
| 4.6        | Penerapan MSDM Strategik di BKPM Saat Ini   | 53 |
| <b>V</b>   | <b>ANALISA DAN PEMBAHASAN TIPOLOGI ORGANISASI DAN ANALISIS KESENJANGAN PENERAPAN MSDM DI BKPM</b> |    |
| 5.1        | Identifikasi Tipologi Organisasi  | 68 |
| 5.2        | Menentukan Arahan MSDM Strategik di BKPM  | 75 |
| 5.3        | Analisis Kesenjangan MSDM di BKPM   | 76 |
| <b>VI</b>  | <b>RANCANGAN PENYEMPURNAAN STRATEGI MSDM DI BKPM</b>  |    |
| 6.1        | Rancangan Penyempurnaan Strategi MSDM   | 80 |
| 6.2        | Rancangan Implementasi Strategi MSDM  | 88 |
| <b>VII</b> | <b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>   |    |
| 6.1        | Kesimpulan  | 92 |
| 6.2        | Saran   | 93 |
|            | <b>DAFTAR PUSTAKA</b>   | 95 |
|            | <b>LAMPIRAN</b>   | 97 |

## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 1 : Laju Pertumbuhan Ekonomi Negara-negara ASEAN tahun 2011 | 4       |
| Gambar 2 : Strands of Strategic Integration                        | 25      |
| Gambar 3 : Kerangka Analisis                                       | 29      |
| Gambar 4 : Struktur Organisasi BKPM                                | 43      |

## DAFTAR TABEL

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Tabel 1 : Aliran Dana Investasi Global Berdasarkan World Investment Report 2012  | 5              |
| Tabel 2 : Peringkat <i>Ease of Doing Business</i> , Kategori Pendapatan dan<br>Pendapatan Per Kapita Indonesia di Banding Beberapa Negara Tetangga<br>Tahun 2013 | 7              |
| Tabel 3 : Perbandingan Peringkat Indikator <i>Starting a Business</i> pada Doing<br>Business Indonesia dengan Malaysia Tahun 2009 – 2013                         | 8              |
| Tabel 4 : Proporsi Jumlah Responden  | 34             |
| Tabel 5 : Jumlah Responden Yang Mengembalikan  | 35             |
| Tabel 6 : Kerangka Analisis Data Berdasarkan Jawaban Responden   | 37             |
| Tabel 7 : Perkembangan Persetujuan Investasi dan dan Pertumbuhan Ekonomi<br>Periode 1995-2005  | 40             |
| Tabel 8 : Rincian Pejabat Berdasarkan Struktur Organisasi BKPM Per 31 Mei 2013   | 43             |
| Tabel 9 : Rincian Jumlah Pejabat Berdasarkan Kelompok Umur Per 31 Mei 2013   | 44             |
| Tabel 10: Rincian Jumlah Pendidikan Berdasarkan Kelompok Umur Per 31 Mei 2013  | 45             |
| Tabel 11: Sasaran Penanaman Modal 2010-2014  | 48             |
| Tabel 12: Kebutuhan Kompetensi Pegawai Berdasarkan Unit Eselon I   | 52             |
| Tabel 13 : Jumlah Karyawan Yang Mengikuti Program Diklat   | 56             |
| Tabel 14 : Proyeksi Kebutuhan Pegawai BKPM 2010-2016   | 58             |
| Tabel 15 : Kebutuhan dengan Rekrutmen, Seleksi dan Pegawai BKPM Periode<br>2008 – 2012   | 59             |
| Tabel 16 : Ringkasan MSDM di BKPM Berdasarkan Dokumen Perencanaan  | 62             |
| Tabel 17 : Praktek MSDM Strategik di BKPM saat ini   | 63             |
| Tabel 18 : MSDM Berdasarkan Jawaban Wawancara dan Kuesioner  | 64             |
| Tabel 19 : Sintesa MSDM Strategik di BKPM saat ini   | 65             |
| Tabel 20 : Capaian Kinerja Dibandingkan Target 2010-2012   | 67             |
| Tabel 21 : Identifikasi Tipologi Organisasi BKPM Model Miles dan Snow  | 74             |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 22 : Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik Tipologi Prospektor                         | 86 |
| Tabel 23 : Peta MSDM Strategik BKPM Berdasarkan Tipologi Organisasi                            | 78 |
| Tabel 24 : Analisa Kesenjangan MSDM Strategik Ideal dengan Penerapan MSDM<br>Strategik di BKPM | 79 |
| Tabel 25 : Contoh Rumusan Penilaian Kompetensi Karyawan BKPM                                   | 85 |
| Tabel 26 : Key Performance Indicator Unit Eselon I di BKPM Bulan .... 2014                     | 86 |
| Tabel 27 : Rancangan Implementasi MSDM Strategik di BKPM 2014-2016                             | 89 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>Lampiran 1</b> : Daftar pertanyaan kepada responden                        | 97      |
| <b>Lampiran 2</b> : Jawaban responden berdasarkan kelompok dimensi pertanyaan | 100     |