

DAFTAR ISI

PENGESAHAN.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PERNYATAAN PERUSAHAAN/ORGANISASI	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRACT & ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN / ISTILAH.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Penelitian	6
BAB II TINJAUAN TEORI.....	9
2.1 Management Stratejik.....	9
2.1.1 Konsep Dasar	9
2.1.2 Alternatif Strategi Perusahaan	12
2.1.3 Generic Strategy Porter	14
2.2 Analisis eksternal	15
2.2.1 Analisis lingkungan makro	16
2.2.2 Analisis industri.....	18
2.2.3 Matriks EFE (External Factor Evaluation)	20
2.3 Analisis internal	20

2.3.1	Analisis Fungsional	21
2.3.2	Matriks IFE (Internal Factor Evaluation).....	23
2.4	Analisis SWOT	24
2.5	Analisis CPM	24
2.6	Matriks IE	25
2.7	Matriks SPACE.....	27
2.8	QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix).....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		31
3.1	Jenis Penelitian	31
3.2	Kerangka Penelitian	31
3.3	Jenis dan Sumber Data	33
3.4	Validasi Penelitian	35
BAB IV ANALISIS EKSTERNAL.....		37
4.1	Gambaran Umum Industri	37
4.2	Analisis Makro	38
4.3	Analisis Industri	51
4.4	Formulasi Ancaman dan Peluang	59
4.5	Matriks EFE (External Factor Evaluation).....	63
4.6	Matriks SPACE (External Position)	66
BAB V ANALISIS INTERNAL		69
5.1	Profil Perusahaan PT CDB	69
5.2	Uraian Visi & Misi Perusahaan	73
5.3	Matriks CPM.....	76
5.4	Analisis Fungsional.....	77
5.4.1	Struktur Organisasi	77
5.4.2	Manajemen	79
5.4.3	Operasi	81
5.4.4	Pemasaran	82

5.4.5	Sumber Daya Manusia	84
5.4.6	Keuangan & Akuntansi	87
5.5	Formulasi kekuatan dan kelemahan PT CDB.....	90
5.6	Matriks IFE (Internal Factor Evaluation)	91
5.7	Matriks SPACE (Internal Position).....	94
	BAB VI FORMULASI STRATEGI	97
6.1	Sasaran PT CDB tahun 2016 – 2018	97
6.2	Formulasi Strategi PT CDB	98
6.2.1	Matriks IE (Internal – External)	98
6.2.2	Matriks SPACE	99
6.2.3	Matriks TOWS.....	101
6.2.4	Matriks QSPM.....	104
	BAB VII PENERAPAN STRATEGI	107
7.1	Rencana Kerja Penerapan Strategi.....	108
7.1.1	Manajemen	108
7.1.2	Sumber Daya Manusia	110
7.1.3	Pemasaran	111
7.1.4	Operasi	116
7.2	Proyeksi Pendapatan Usaha PT CDB 2016-2018.....	117
	BAB VIII PENUTUP	121
8.1	Kesimpulan.....	121
8.2	Saran.....	123
	DAFTAR PUSTAKA	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1 Kontribusi pendapatan per bidang usaha	3
Gambar 1-2 Persentase jumlah SDM per bidang usaha	4
Gambar 1-3 Return On Equity (ROE) & Net Profit Margin.....	5
Gambar 2-1 Model Manajemen Stratejik (David F. R., 2011).....	11
Gambar 2-2 Tahapan formulasi strategi	12
Gambar 2-3 Penggolongan Strategi Perusahaan.....	13
Gambar 2-4 Generic Strategy Porter.....	15
Gambar 2-5 Matriks IE (Internal-External)	26
Gambar 2-6 Matriks SPACE	28
Gambar 3-1 Kerangka Penelitian	32
Gambar 4-1 Sistem Tenaga Listrik	37
Gambar 4-2 Pertumbuhan ekonomi 5 tahun terakhir.....	42
Gambar 4-3 Kurs Rupiah terhadap USD (5 tahun terakhir)	43
Gambar 4-4 Penggunaan Energi untuk Pembangkit di Indonesia	47
Gambar 5-1 Struktur Organisasi PT CDB.....	79
Gambar 5-2 Net Profit Margin.....	87
Gambar 5-3 Return On Equity	88
Gambar 5-4 Current Ratio	88
Gambar 5-5 Return On Asset (ROA).....	89
Gambar 6-1 Proyeksi Net Profit Margin PT CDB.....	98
Gambar 6-2 Matriks Internal-Eksternal PT CDB.....	99
Gambar 6-3 Matriks SPACE PT CDB.....	100
Gambar 7-1 Struktur Organisasi baru yang diusulkan.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 2-1 Matriks EFE	20
Tabel 2-2 Matriks IFE	23
Tabel 2-3 Pembuatan Matriks TOWS	24
Tabel 2-4 CPM (Competitive Profile Matrix)	25
Tabel 2-5 Indikator-indikator pada matriks SPACE	28
Tabel 2-6 QSPM.....	30
Tabel 3-1 Jenis Data	33
Tabel 3-2 Sumber Data	34
Tabel 4-1 Perusahaan penyedia jasa di industri pembangkitan	54
Tabel 4-2 Ringkasan Analisis Eksternal	59
Tabel 4-3 Ringkasan Analisis Industri	60
Tabel 4-4 Matriks EFE PT CDB.....	65
Tabel 4-5 Stability Position (SP) PT CDB	66
Tabel 4-6 Industry Position (IP) PT CDB	67
Tabel 5-1 Daftar Project PT CDB	72
Tabel 5-2 Competitive Profile Matrix PT CDB.....	77
Tabel 5-3 Proses Seleksi Rekrutmen eksternal.....	86
Tabel 5-4 Matriks IFE PT CDB	93
Tabel 5-5 Financial Position (FP) PT CDB	94
Tabel 5-6 Competitive Position (CP) PT CDB	95
Tabel 6-1 Matriks TOWS PT CDB	103
Tabel 6-2 Pengelompokan Alternatif Strategi	105
Tabel 6-3 Matriks QSPM PT CDB	106
Tabel 7-1 Perubahan Visi & Misi	108
Tabel 7-2 PLTG & PLTD yang berlokasi di Sumatera bagian Selatan	113
Tabel 7-3 Target project baru	118
Tabel 7-4 Proyeksi pendapatan 2016 - 2018.....	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi PT CDB	127
Lampiran 2 Kapasitas pembangkit di Indonesia	128
Lampiran 3 Proyeksi kebutuhan listrik di Indonesia.....	129
Lampiran 4 Laporan Keuangan PT CDB	130
Lampiran 5 Laporan Keuangan PT Sumberdaya Sewatama	138
Lampiran 6 Laporan Keuangan PT PJB Services	146

DAFTAR SINGKATAN / ISTILAH

O & M	<i>Operation and Maintenance</i>
MRO	<i>Maintenance, Repair, Overhaul</i>
PLN	Perusahaan Listrik Negara
CDB	Cogindo Daya Bersama
IPP	<i>Independent Power Producer / Listrik Swasta</i>
PLTU	Pusat Listrik Tenaga Uap
PLTG	Pusat Listrik Tenaga Gas
PLTD	Pusat Listrik Tenaga Diesel
PLTP	Pusat Listrik Tenaga Panas bumi
PLTN	Pusat Listrik Tenaga Nuklir
PLTB	Pusat Listrik Tenaga Bayu (Angin)
PLTA	Pusat Listrik Tenaga Air
PLTS	Pusat Listrik Tenaga Surya (<i>Solar cell</i>)
PLTMG	Pusat Listrik Tenaga Mesin Gas
PLTGU	Pusat Listrik Tenaga Gas / Uap