

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Batasan Penelitian.....	6
1.6. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....	7
2.1. Manajemen Risiko Korporat Berbasis ISO 31000:20187.....	7
2.2. Insiden dan Pengelolaan Keselamatan Kerja di Perusahaan.....	7
2.3. Manajemen Pengetahuan.....	12
2.4. Manajemen Pengetahuan sebagai Pendukung Implementasi Manajemen Risiko Korporat	16
BAB III.....	20
3.1. Jenis Penelitian.....	20
3.2. Kerangka Analisis.....	20
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	21
3.4. Instrumen.....	22
3.5. Analisis Data.....	22
3.6. Tata Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	23
BAB IV.....	24
4.1. Latar Belakang Perusahaan.....	24
4.2. Proses Bisnis Perusahaan.....	26
4.3. Visi dan Misi Perusahaan.....	29
4.4. Tata Nilai Perusahaan.....	29
4.5. Struktur Organisasi Perusahaan.....	31

4.6. Kinerja Perusahaan.....	32
4.7. Demografi Pekerja Tetap Perusahaan dan Pekerja Kontraktor.....	38
4.8. Pelaksanaan Manajemen Risiko di Perusahaan	39
4.9. Pelaksanaan Manajemen Pengetahuan.....	41
BAB V.....	43
RANCANGAN PENINGKATAN RISK MATURITY PENGELOLAAN RISIKO HSSE MELALUI MANAJEMEN PENGETAHUAN.....	43
5.1. Target Pengelolaan Risiko Perusahaan.....	43
5.2. Evaluasi Penerapan Pengelolaan Risiko.....	44
5.2.1. Evaluasi Kerangka Kerja Manajemen Risiko.....	44
5.2.2. Evaluasi Proses Manajemen Risiko	46
5.3. Analisis Kesenjangan Kinerja Pengelolaan Risiko.....	51
5.4. Rancangan Peningkatan Risk Maturity Pengelolaan Risiko HSSE melalui Manajemen Pengetahuan.....	53
BAB VI.....	68
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	68
6.1. Kesimpulan.....	68
6.2. Rekomendasi.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kerangka Kerja OHSAS 18001 dan PP No. 50 Tahun 2012	14
Tabel 2. Tabel Kebutuhan Informasi	21
Tabel 3. Tata Waktu Pelaksanaan Penelitian	23
Tabel 4. Distribusi Penjualan Minyak dan Gas Bumi Kepada Pelanggan	28
Tabel 5. Skala Probabilitas PT Pertamina EP	48
Tabel 6. Skala Dampak Kuantitatif PT Pertamina EP	48
Tabel 7. Level Risiko PT Pertamina EP	48
Tabel 8. Kondisi pada Risk Maturity Level 5	53
Tabel 9. Model SECI pada Kegiatan Pengelolaan Risiko	53
Tabel 10. Penilaian Risiko Kegiatan WO & WS dengan HIRAC	60
Tabel 11. Penilaian Risiko untuk Rencana Kerja WO & WS di Donggi Matindok Field	61
Tabel 12. Perlakuan Risiko (<i>Risk Treatment</i>) untuk Rencana Kerja WO & WS di Donggi Matindok Field	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Kinerja Keselamatan Kerja PEP Tahun 2013 – 2017	3
Gambar 2. Insiden Utama Tahun 2014 Berdasarkan Kegiatan	3
Gambar 3. Kerangka Berpikir Penulisan Tesis	5
Gambar 4. Kerangka Kerja Manajemen Risiko	8
Gambar 5. Proses Manajemen Risiko	10
Gambar 6. Rasio Insiden	13
Gambar 7. Biaya Insiden	13
Gambar 8. Model SECI	15
Gambar 9. Manajemen Pengetahuan Sebagai Alat Bantu Manajemen Risiko	17
Gambar 10. Kerangka Analisis Penelitian	21
Gambar 11. Peta Wilayah Kerja PT Pertamina EP	25
Gambar 12. Alur Proses Operasi dan Produksi Minyak dan Gas Bumi	27
Gambar 13. Market Share Industri Hulu Migas di Indonesia Tahun 2017	28
Gambar 14. Struktur Organisasi PT Pertamina EP	31
Gambar 15. Realisasi Temuan Cadangan (2C) RR PEP Tahun 2013 – 2017	32
Gambar 16. Realisasi Produksi Minyak PEP Tahun 2013 – 2017	33
Gambar 17. Realisasi Produksi Gas PEP Tahun 2013 – 2017	34
Gambar 18. Fluktuasi Harga Minyak Mentah (Brent Crude Oil) Tahun 2014 – 2018	35
Gambar 19. Fluktuasi Nilai Tukar Rupiah terhadap USD Tahun 2014 – 2018	35
Gambar 20. Tingkat Inflasi Indonesia Periode 2017 – 2018	36
Gambar 21. Pendapatan dan Laba Bersih PEP Tahun 2013-2017	36
Gambar 22. TRIR PEP Tahun 2013 – 2017	37
Gambar 23. Jumlah Insiden Keselamatan Kerja di PEP Tahun 2013 – 2017	38
Gambar 24. Sebaran Kelompok Usia Pekerja PEP Tahun 2017	38
Gambar 25. Jumlah Pekerja Berdasarkan Kelompok Jabatan	39
Gambar 26. Struktur Pengelolaan Risiko Perusahaan	40
Gambar 27. Peta Jalan Implementasi Manajemen Risiko PEP	41
Gambar 28. Proses Komunikasi dan Konsultasi Manajemen Risiko	46
Gambar 29. Proses Identifikasi Risiko PT Pertamina EP	49
Gambar 30. Matriks Profil Risiko PT Pertamina EP	50
Gambar 31. Distribusi Tingkat Risiko Inheren Perusahaan	52
Gambar 32. Distribusi Tingkat Risiko Residual Perusahaan	52
Gambar 33. Rancangan Pemodelan Integrasi Pengelolaan Risiko Melalui Manajemen Pengetahuan	57
Gambar 34. Matriks Profil Risiko <i>Inherent</i> Kegiatan WO & WS di Donggi Donggi Matindok Field	63
Gambar 35. Matriks Profil Risiko Residual Kegiatan WO & WS di Donggi Donggi Matindok Field	66
Gambar 36. Sistem Dokumentasi Pengelolaan Risiko di PEP	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Skala Dampak Kuantitatif PT Pertamina EP

Lampiran 2. Rancangan Pemodelan Integrasi Pengelolaan Risiko Melalui Manajemen Pengetahuan

