

ABSTRAK TESIS

Nomor Mahasiswa : 2007022871
Nama Mahasiswa : URSULA MENUR UTAMI
Program/Angkatan : Magister Management Executive/56
Judul Tesis : PENYUSUNAN STRATEGI BISNIS PT OSCAR OMEGA
TAHUN 2015-2018

Persaingan merupakan tantangan yang harus dihadapi oleh setiap perusahaan untuk mempertahankan keberlangsungan bisnis mereka. Industri tambang sebagai pengguna terbesar alat berat mengalami penurunan sejak awal 2014. Hal ini menyebabkan pemilik alat berat mengubah area bisnis mereka dari pertambangan ke infrastruktur, industri atau penggalian lainnya. PT Oscar Omega sebagai perusahaan sewa alat berat perlu mengembangkan strategi bisnis untuk dapat bersaing di lingkungan tersebut. Penelitian ini dilakukan secara deskriptif kualitatif dengan menggunakan analisa SWOT. Berdasarkan matrik EFE yang menampilkan skor 2.80 dan matrik IFE yang menampilkan skor 2.81 serta analisa SWOT, posisi perusahaan berada pada kuadran yang menyarankan strategi bersaing dengan melakukan penetrasi pasar dan pengembangan jasa yang ditawarkan. PT Oscar Omega merencanakan untuk mempertahankan area operasi di Jawa Barat dan Jawa Timur dengan mengembangkan area baru disertai investasi yang aman, melakukan investasi alat berat jenis yang lain untuk melayani segmen industri dan infrastruktur, serta merencanakan program perbaikan dan peremajaan unit alat berat. Rencana ini memerlukan investasi dimana perhitungan kelayakan investasi dan peningkatan penanganan kegiatan operasional perlu ditingkatkan.

Kata kunci: analisa SWOT, industri sewa alat berat

Competition is a challenge that must be faced by every firm in maintaining business continuity in an effort to maintain the survival of the company. Mining industry as the largest heavy equipment consumer has decreased since early 2014. This condition causes the heavy equipment owners have to change their business area to another field such as infrastructure, industry and quarry. PT Oscar Omega is PT Oscar Omega has developed into a heavy equipment rental company which needs business strategy so that company moves focus to their vision and compete with competitor. The data in this study were analyzed descriptive qualitatively and was analyzed using SWOT analysis. Based on SWOT analysis which score of EFE matrix is 2.80 and score of IFE matrix is 2.81, it is concluded that the strategy used by PT Oscar Omega is hold and maintain with market and service development. PT Oscar Omega has plan to maintain their operational at Jawa Barat dan Jawa Timur. PT Oscar Omega also has plan to invest another type of heavy equipment besides excavator and wheel loader to serve infrastructure and industry segment. These plans require an investment so that PT Oscar Omega should conduct a careful study of feasibility study and operational improvements in the handling of heavy equipment.

Keywords: SWOT analysis, heavy equipment rental