

## ABSTRACT

### ORGANIZATION CULTURE AND MANAGEMENT SKILLS ANALYSIS OF TWO MERGING INSURANCE COMPANIES IN INDONESIA

ABC company has a restaurant business unit named DEF which is facing a turnaround situation. By using internal analysis such as macro, industry, and consumer analysis combined with symptoms of declining and functional analysis, defined the cause of decline. Adding SWOT analysis and turnaround strategy helps the company how to solve the turnaround situation.

Keywords: turnaround, symptoms of decline.

## ABSTRAK

### STRATEGI PERUSAHAAN DALAM MENGHADAPI SITUASI TURNAROUND

Perusahaan ABC memiliki sebuah unit bisnis restoran bernama DEF yang sedang mengalami situasi turnaround. Dengan menggunakan analisis internal berupa makro, industri, dan analisis konsumen serta dipadukan dengan analisis gejala penurunan dan analisis fungsional diperoleh penyebab penurunan. Dengan memadukan antara analisis SWOT serta strategi turnaround maka dapat dirumuskan strategi yang dapat menyelamatkan perusahaan dalam situasi turnaround.

Kata kunci: turnaround, gejala penurunan.