

ABSTRACT

INTEGRATION OF BUSINESS MODEL CANVAS DAN ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS FOR THE DEVELOPMENT OF BUSSINESS MODEL OF ABIPRAYA BETON (ABTON)

The development of Business Model for Abipraya Beton (ABTON) begins by analyzing external factors using the PESTLE and Porter's 5 Forces as well as internal factors using 9 Elements of Business Model Canvas As is. To be able to develop this business models, TOWS matrix is then compiled with reference to the company's strategic plan in order to obtain several variation of Business Model Canvas Prototype. To select one of the BMC prototype which is most appropriate and profitable for ABTON then used tools Analysis Hierarchy Process (AHP) with the end result is: BMC prototype type 2 (development of business models through the backward integration) has been selected to become business model ABTON which is valid until years of 2019.

Keywords: PESTLE, Porter's 5 Forces, Bussines Model Canvas, TOWS Matrix, Analysis Hierachy Process

ABSTRAK

INTEGRASI *BUSINESS MODEL CANVAS (BMC)* DAN *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP)* DALAM PENGEMBANGAN MODEL BISNIS ABIPRAYA BETON

Penyusunan Model Bisnis Abipraya Beton (ABTON) diawali dengan menganalisis faktor – faktor eksternal dengan menggunakan tools PESTEL dan *Porter's 5 Forces* serta faktor-faktor internal dengan menggunakan tools 9 Elemen Bisnis Model Kanvas saat ini. Untuk dapat mengembangkan model bisnis tersebut maka disusun matrik TOWS dengan mengacu pada rencana strategik perusahaan sehingga diperoleh beberapa variasi pengembangan Bisnis Model Kanvas (BMC Prototipe) .Untuk melakukan pemilihan BMC prototipe yang paling sesuai dan menguntungkan bagi ABTON maka digunakan tools Analysis Hierachy Process (AHP) dengan hasil akhir yaitu: BMC prototipe type 2 (pengembangan model bisnis dengan melalui Integrasi hulu) telah dipilih untuk menjadi model bisnis ABTON yang berlaku sampai dengan tahun 2019.

Kata kunci: PESTEL, Porter's 5 Forces, Bisnis Model Kanvas, matrik TOWS, Analysis Hierachy Process