



ABSTRAK TESIS

Nomor Mahasiswa : 2015012102
Nama Mahasiswa : Budy Suyanto
Program / Angkatan : MME / 58
Judul Tesis : Rancangan Pengelolaan Risiko Pada Model Bisnis Kemitraan
(Inti-Plasma) Perkebunan Kelapa Sawit PT. Guthrie Pecconina
Indonesia (GPI)

Pokok Permasalahan :

Kemitraan tahap pertama (452 Ha) KKPA Inti-Plasma antara PT. Guthrie Pecconina Indonesia (GPI) sebagai “Inti” dan KUD Sinar Delima (KUD SD sebagai “Plasma” sudah terjalin sejak tahun 2005. Namun selama 10 tahun kemitraan belum mendapatkan hasil yang saling menguntungkan dan saling mendukung antara ke dua belah pihak sebagaimana tujuan utama yang ingin dicapai dalam kemitraan. Kendala-kendala tersebut dilatarbelakangi oleh faktor internal maupun eksternal sehingga merugikan perusahaan. Hal ini dapat dilihat dari faktor teknis, seperti produktifitas plasma yang masih belum mencukupi biaya operasionalnya sehingga GPI terus memberikan dana talangan yang makin hari makin bertambah. Di samping itu faktor non teknis lainnya, seperti peraturan dan kebijakan dari pemerintah yang kurang menguntungkan, faktor bencana alam dan isu-isu sosial yang dapat mengganggu operasional perusahaan. Tujuan penelitian ini adalah membuat rancangan pengelolaan risiko pada model bisnis kemitraan Inti-Plasma yang berkelanjutan di GPI, sehingga kejadian kerugian terhadap perusahaan dapat diminimalisir atau dimitigasikan.

Metode penelitian yang akan digunakan adalah pendekatan kualitatif dan beberapa tools analisis keuangan yang diperlukan terkait dengan project disertai dengan analisis SWOT dan Bisnis Model Kanvas yang melibatkan penggunaan dan pengumpulan berbagai bahan empiris melalui observasi, wawancara mendalam pada pelaku bisnis yang menjadi subyek penelitian, serta berdasarkan data sekunder GPI dan KUD SD. Tindakan ini diharapkan dapat menjelaskan secara rinci tentang faktor-faktor eksternal dan internal yang

menjadi hambatan atau menciptakan peluang serta menggunakan bisnis model kanvas untuk mengidentifikasi risiko dan menformulasikan dalam suatu rancangan strategi pengelolaannya, sehingga diharapkan rancangan tersebut dapat dijadikan pedoman dalam pengelolaan kemitraan GPI dan KUD SD dalam tahap-tahap proyek berikutnya.

Kata Kunci : Rancangan Pengelolaan Risiko, Plasma GPI, BMC dan Analisis SWOT.



EXECUTIVE SUMMARY

Nomor Mahasiswa : 2015012102
Nama Mahasiswa : Budy Suyanto
Program / Angkatan : MME / 58
Judul Tesis : Rancangan Pengelolaan Risiko Pada Model Bisnis Kemitraan
(Inti-Plasma) Perkebunan Kelapa Sawit PT. Guthrie Pecconina
Indonesia (GPI)

Main Issues :

The first stage for the “KKPA” Nuclues-Plasma partnership (452 Ha) between PT. Guthrie Pecconina Indonesia (GPI) as “Nuclues” and Plasma Cooperation called KUD Sinar Delima (KUD SD) as “Plasma” has been has existed since 2005, but for the ten years partnership has not got the results of mutual benefit and support between the two parties as the main objectives to be achieved in partnership. These obstacles influenced by both internal and external factors which caused of loss of the company. A tehcnical factors caused the deficits of plasma cashflow due to low productivity, hence the proceeds was not able to cover operational costs. As such, GPI continued to provide advances for plasma and increasingly grow for long period of the project. In addition, other non-technical factors, such as government regulations and policies, force majeure due to nature and social disasters that were not favorable for GPI for the operational running well. The purpose of this study is to design a sustainable of risk management of the partnership program business model in GPI, so that the occurance of losses in the company can be minimized and mitigated.

The research method used is a qualitative approach and some tools of financial analysis that is necessary in connection with the project along with SWOT analysis and Business Model Canvas involving the use and collection of various information of empirical observation, interview with the related people, and based on secondary data from GPI and KUD. This action is expected to explain in detail about the external and internal factors barriers as well as creating the opportunities. By business model canvas as a tool to identify

all risks and to formulate a construction of management strategy to mitigate the risks, this arrangement will be proposed as a guidelines in partnership management between GPI and KUD SD in the next stages of the project.

Key words : Risk Management Construction, Plasma GPI, BMC and SWOT analysis