

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PERNYATAAN PERUSAHAAN	iv
KATA PENGANTAR	v-vi
ABSTRAK	vii-viii
EXECUTIVE SUMMARY	ix-x
DAFTAR ISI	xi-xvi
DAFTAR TABEL	xvii-xviii
DAFTAR GAMBAR	xix-xx
DATA LAMPIRAN	xxi
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1-4
1.2 Rumusan Masalah	4-5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5-6
1.5 Batasan Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	6-7
BAB II : KAJIAN TEORI	
2.1 Analisa PESTEL	8
2.1.1 Politik	9
2.1.2 Ekonomi	9
2.1.3 Sosial	9-10
2.1.4 Teknologi	10
2.1.5 Lingkungan	10
2.1.6 Hukum	10-11
2.2 Analisa 7'S Mc Kensey	11
2.2.1 Strategy	11-12
2.2.2 Structure	12

2.2.3 System	12
2.2.4 Style	12
2.2.5 Staff	12
2.2.6 Skill	12-13
2.2.7 Share Values	13
2.3 Analisa Strength, Weakness, Opportunity and Threats (SWOT)	13
2.3.1 Strength	13-14
2.3.2 Weakness	14
2.3.3 Opportunity	14
2.3.4 Threats	14
2.4 Business Model Canvas	14
2.4.1 Customer Segments	14-15
2.4.2 Value Propositions	15-16
2.4.3 Channels	16
2.4.4 Customer Relationship	16-17
2.4.5 Revenue Stream	17
2.4.6 Key Resources	17-18
2.4.7 Key Activities	18
2.4.8 Key Partnership	18-19
2.4.9 Cost Structure	19-22
2.5 Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi	22
2.5.1 Pengertian Risiko	22-23
2.5.2 Klasifikasi Risiko	23-27
2.5.3 Proses Manajemen Risiko Terpadu Menurut ISO31000	28
2.5.4 Penetapan Konteks	28-29
2.5.5 Asesmen Risiko	30
2.5.5.1 Identifikasi Risiko	30
2.5.5.2 Analisa Risiko	31
2.5.5.3 Pengukurun Probabilitas Risiko	31-32
2.5.5.4 Pengukuran Dampak Risiko	32-33
2.5.5.5 Penetapan Status Risiko	33
2.5.5.6 Evaluasi Risiko	33-35

2.5.6 Metode Perlakuan Risiko	35
2.5.7.1 Strategi Pengelolaan Dengan Menghindari Risiko	35-36
2.5.7.2 Strategi Pengelolaan Dengan Memindahkan atau Mentransfer Risiko	36
2.5.7.3 Strategi Pengelolaan Dengan Mengurangi Risiko	36
2.5.7.4 Strategi Pengelolaan Dengan Menerima Risiko	36-37
2.5.8 Monitoring dan Review	37-38
2.5.9 Komunikasi dan Konsultasi	38-39
2.6.0 Perencanaan Implementasi	39
2.6.1 Kerangka Analisis	39-41
 BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Metode Penelitian	42
3.2 Sumber dan Jenis Data	42-43
3.3 Metode Pengumpulan Data	43
3.4 Metode Analisis Data	43-44
3.5 Tabel Data Keperluan Informasi	45-47
3.6 Lokasi dan Waktu Penelitian	48-50
 BAB IV : ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL	
4.1 Analisis Lingkungan Makro	51
4.1.1 Faktor Politik	51-52
4.1.2 Faktor Ekonomi	52-56
4.1.3 Faktor Sosial	56-58
4.1.4 Faktor Teknologi	58-60
4.1.5 Faktor Lingkungan	60-63
4.1.6 Faktor Hukum	63-64
4.1.7 Identifikasi Ancaman dan Peluang pada BMC	68-71
 BAB V : ANALISIS LINGKUNGAN INTERNAL	
5.1. Profil PT. Guthrie Pecconina Indonesia	73-75
5.1.1 Bidang Usaha Perusahaan dan Pemasaran Produk	75
5.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan	75-77
5.1.3 Proses Produksi	77
5.1.3.1 Proses Produksi Minyak Kotor (Crude Palm Oil)	78-80

5.1.3.2 Proses produksi Inti Sawit (Palm Kernel)	80
5.1.4 Proses Pemasaran Produk	80
5.1.5 Proses Kemitraan	80
5.1.5.1 Mekanisme Kemitraan Inti-Plasma	80-82
5.1.5.2 Tahapan Pembangunan Kebun Kemitraan Inti-Plasma	82
5.1.5.2.1 Masa Kontruksi / Pembangunan	83
5.1.5.1.2 Masa Penyerahan Kebun sampai Pelunasan Kebun	83
5.1.5.2.3 Masa Pelunasan Kredit	83-85
5.1.5.2.4 Masa Pasca Kredit Lunas	85
5.2 Model Bisnis PT Guthrie Pecconina Indonesia dalam Kiatannya	85
dengan Konsep Kemitraan dengan KUD SD Saat Ini	
5.2.1 <i>Customer Segments</i>	85
5.2.2 <i>Value Proposition</i>	86
5.2.2.1 Kelapa Sawit Dura	86-87
5.2.2.2 Kelapa Sawit Pisifera	87
5.2.2.3 Kelapa Sawit Tenera	87
5.2.3 <i>Channels</i>	87
5.2.4 <i>Customer Relationship</i>	87-88
5.2.4.1 Kelompok pelanggan yang menerima jasa dari perusahaan	88
5.2.4.2 Kelompok yang mendapatkan atau membeli produk dari perusahaan	88-89
5.2.5 <i>Revenue Streams</i>	89
5.2.5.1 <i>Revenue</i> dari Kemitraan	89-90
5.2.6 <i>Key Resources</i>	91-94
5.2.7 <i>Key Activities</i>	94
5.2.7.1 Tahap Pembangunan Perkebunan Plasma	94-95
5.2.7.2 Tahap Penilaian Teknis Tanaman	95-96
5.2.7.3 Konversi	96-97
5.2.7.4 Pengupayaan pendanaan dari bank	97
5.2.8 <i>Key Partnership</i>	97
5.2.9 <i>Cost Structure</i>	98
5.3 Analisis Fungsional	99

5.3.1	Aspek Operasional	99-100
5.3.2	Aspek Keuangan	100
5.3.3	Aspek Sumber Daya Manusia	100-101
BAB VI : FORMULASI MODEL BISNIS KANVAS YANG BARU		
ATAU YANG DISEMPURNAKAN		
6.1	Formulasi Model Bisnis Kanvas	104-110
6.2	Formulasi Penyempurnaan dan Perubahan Model Bisnis Pada Elemen BMC	110-113
6.3	Model Bisnis Kanvas Yang Disempurnakan	114-117
BAB VII : IDENTIFIKASI, ANALISA DAN EVALUASI		
RISIKO		
7.2.	Penetapan Konteks	118
7.2.1	Konteks Internal	118-119
7.2.2	Konteks Eksternal	119-120
7.3.	Identifikasi Risiko	120-126
7.4.	Analisis Risiko	126
7.4.1	Pengukuran probabilitas	127
7.4.2	Pengukuran Dampak	127-128
7.4.3	Analisa Sensitivitas	128
	Daftar risiko	129-137
7.5	Status Risiko dan Pemetaan Risiko	137
7.5.1	Status Risiko	137-139
7.5.2	Pemetaan Risiko	139-140
7.6	Prioritas risiko	140-143
7.7	Penanganan Risiko	143
7.7.1	Kerangka Penanganan Risiko	143-144
7.7.2	Metode Penanganan Risiko	144
BAB VIII : RANCANGAN STRATEGI PENGELOLAAN RISIKO		
8.1	Rancangan strategi pengelolaan pada risiko prioritas	145-159
8.2	Pemetaan Risiko Risiko Prioritas Setelah Pengelolaan	160
8.3	Pengelolaan risiko dengan metode pendekatan <i>Cost Benefit Analysis</i>	160-163
8.4	Pemetaan risiko “sedang” setelah pengelolaan	164

8.5 Pemetaan risiko keseluruhan setelah pengelolaan	165
BAB IX : RENCANA IMPLEMENTASI	
9.1 Menetapkan dan Mengkomunikasikan Urgensi Pengelolaan Risiko	166-167
9.2 Merekrut Risk Champion / Kepala Departemen Risiko	167-168
9.3 Menentukan Lingkup Pengelolaan Risiko	169
9.4 Melakukan Identifikasi, Analisis, dan Mengelola Risiko	169
9.4.1 Identifikasi risiko	169-170
9.4.2 Analisis risiko	170
9.4.3 Mengelola risiko	170
9.5 Memantau dan Meninjau Kembali Risiko-risiko yang Diidentifikasi	170-172
9.6 Melaksanakan Dokumentasi dan Pelaporan Pelaksanaan Proses Serta Hasilnya	173
9.7 Rekomendasi Rencana Implementasi Manajemen Risiko Pada Porgram Kemitraan GPI (2017-2019)	174-176
BAB X : KESIMPULAN DAN SARAN	
10.1 Kesimpulan	177-178
10.2 Saran	178
DAFTAR RUJUKAN	179-181
LAMPIRAN-LAMPIRAN	182-191

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Areal Statement GPI Per 31 Desember 2016	2
Tabel 2 Perbandingan aktual yield vs standard MarihatPeriode 2012-2016	3
Tabel 3 Pengertian risiko (Sumber : Djohanputro, 2012)	25
Tabel 4 Kebutuhan import minyak nabati di India	55
Tabel 5 Dasar Hukum dan Implementasi Kandungan Biodiesel	58
Tabel 6 Rangkuman Analisis PESTLE (Sumber : Hasil olahan)	65-67
Tabel 7 Rangkuman peluang dan ancaman GPI dalam elemen Business Modal Canvas	68-71
Tabel 8 <i>Development timeline</i> pembangunan kelapa sawit	83
Tabel 9 Nama customer GPI	88
Tabel 10 Perhitungan management fee masa pembangunan.....	89
Tabel 11 Perhitungan pendapatan GPI dalam pengolahan buah sawit plasma	90
Tabel 12 Evaluasi kemampuan dan kapasitas manajer plasma GPI	92
Tabel 13 Masa kerja manager plasma GPI (2005-2016).....	92
Tabel 14 Kegiatan masa pembangunan plasma	95
Tabel 15 Kelas/Kriteria Hasil Penilaian Teknis Kebun Sawit	96
Tabel 16 Hubungan kemitraan GPI	97
Tabel 17 Rata-rata biaya produksi dan harga TBS	98
Tabel 18 Hasil sensus populasi pokok semester I tahun 2011/2012	100
Tabel 19 Komposisi karyawan plasma GPI Tahun 2016	101
Tabel 20 Rangkuman analisis fungsional : kekuatan dan kelemahan GPI	102
Tabel 21 Rangkuman peluang, ancaman, kekuatan dan kelemahan GPI	106
Tabel 22 Rangkuman ancaman, kelemahan, kekuatan dan peluang GPI	110-111
Tabel 23 Analisis Matrix SWOT ‘Kearn’	112
Tabel 24 Key Area perbaikan atau yang akan disempurnakan	113
Tabel 25 Perubahan pada proses bisnis	117
Tabel 26 Analisa konteks internal	118-119
Tabel 27 Analisa konteks eksternal	119-120
Tabel 28 Identifikasi risiko berdasarkan 9 (sembilan) elemen BMC	122-126
Tabel 29 Kategori probabilitas risiko	127

Tabel 30 Kategori dampak risiko	128
Tabel 31 Daftar risiko, probabilitas dan dampaknya	129-137
Tabel 32 Status risiko	138-139
Tabel 33 Pembagian wilayah peta risiko	140
Tabel 34 Kriteria pengukuran prioritas risiko	141
Tabel 35 Daftar prioritas risiko.....	142-143
Tabel 36 Jenis-jenis Perlakuan Risiko	144
Tabel 37 Deskripsi risiko, respons dan rencana kegiatan pengelolaan	146-150
Tabel 38 Status risiko setelah pengelolaan	151-159
Tabel 39 Analisa biaya dan manfaat pada risiko sedang	161-162
Tabel 40 Status risiko “sedang” setelah dilakukan analisa biaya dan manfaat dan pengelolaannya	163
Tabel 41 Rencana timeline implementasi pengelolaan risiko	174

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka PESTEL	9
Gambar 2 Kerangka 7s Mc Kinsey	11
Gambar 3 <i>Template SWOT analysis</i>	13
Gambar 4 Sembilan elemen <i>Business Model</i>	20
Gambar 5 <i>Business Model Canvas (BMC)</i>	21
Gambar 6 Resiko ditinjau dari mekanisme kejadiannya	22
Gambar 7 Klasifikasi risiko	24
Gambar 8 Proses manajemen risiko menurut ISO 31000	28
Gambar 9 Diagram pemetaan risiko	34
Gambar 10 Status tiap kuadran dalam peta risiko	35
Gambar 11 Strategi penanganan risiko	37
Gambar 12 Kerangka analisis penelitian	41
Gambar 13 Perkembangan Ekonomi Global 2014-2017	53
Gambar 14 Perkembangan harga CPO Rotterdam price	54
Gambar 15 Trend perkembangan nilai tukar USD terhadap rupiah dalam 3 tahun terakhir	54
Gambar 16 Trend perkembangan nilai tukar ringgit terhadap rupiah dalam 3 tahun Terakhir	55
Gambar 17 Pertumbuhan suplai dari minyak nabati di China	56
Gambar 18 Produksi Biodiesel di Indonesia	59
Gambar 19 Diagram ekspor biodiesel (Januari sampai Oktober 2016)	60
Gambar 20 Komposisi dan sumber emisi GHG global	61
Gambar 21 Sumber emisi GHG menurut sector	62
Gambar 22 Peluang dan ancaman GPI dalam bentuk Business Model Canvas.....	72
Gambar 23 Struktur organisasi kebun plasma GPI	76
Gambar 24 Proses produksi pengolahan kelapa sawit	78
Gambar 25 Mekanisme kemitraan inti-plasma	81
Gambar 26 Varian bibit kelapa sawit dan potensi produksinya	86
Gambar 27 Truk pengangkut buah TBS dan tangki CPO	93

Gambar 28 Pabrik dan mesin-mesin utama di pabrik pengolahan kelapa sawit GPI	94
Gambar 29 Business Model Canvas GPI saat ini	99
Gambar 30 Daftar Kekuatan dan Kelemahan GPI dalam Business Model Canvas ...	103
Gambar 31 Model bisnis saat ini	115
Gambar 32 Model bisnis yang baru / disempurnakan	116
Gambar 33 Peta risiko berdasarkan jenis risiko	140
Gambar 34 Kerangka penanganan risiko	143
Gambar 35 Pemetaan risiko prioritas setelah pengelolaan	160
Gambar 36 Pemetaan risiko sedang setelah pengelolaan	164
Gambar 37 Pemetaan risiko keseluruhan setelah pengelolaan	165
Gambar 38 Struktur pengelolaan risiko saat ini untuk GPI	168
Gambar 39 Struktur usulan pengelolaan risiko ke depan	168
Gambar 40 Risk monitoring log	172

DATA LAMPIRAN

Lampiran 1 Kegiatan Masa Pembangunan Plasma (Konstruksi)	182
Lampiran 2 Kegiatan Pengelolaan Masa Produksi	183
Lampiran 3 Realisasi dan Proyeksi Pendapatan dan Biaya KUD SD TT (2005/2006) Periode 2012-2021	184
Lampiran 4 Hasil Penilaian Teknis Kebun Area 452 Ha.....	185
Lampiran 5 Keadaan Tanah Untuk Lahan Kelapa Sawit	186
Lampiran 6 Kondisi Kesesuaian Lahan	187-188
Lampiran 7 Tujuan dan Volume Ekspor CPO Indonesia (2013-Sept 2016)	189
Lampiran 8 Sensitifitas Analisis Pada Perkebunan Plasma GPI	190-191