

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERNYATAAN PERUSAHAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK TESIS	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Keterbatasan Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II KAJIAN TEORI	8
2.1 Jasa Konsultan Hukum	8
2.2 Model Bisnis	12
2.3 Kanvas Model Bisnis	14
2.4 PESTEL	21
2.5 Analisa Industri dan Pasar (Porter Five Forces)	23
2.6 Analisa 7S McKinsey	26
2.7 Kerangka Analisis	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Jenis Penelitian	31

3.2	Jenis, Sumber, Cara Memperoleh dan Mengolah Data	32
BAB IV	MODEL BISNIS SAAT INI	38
4.1	Gambaran Umum Perusahaan	38
4.2	Analisis Visi, Misi & Strategi Bisnis Perusahaan	39
4.3	Analisis Kanvas Model Bisnis saat ini	40
BAB V	ANALISIS LINGKUNGAN BISNIS	53
5.1	Analisis Eksternal	53
5.1.1	Analisis Makro (PESTEL)	53
5.1.2	Analisis Industri (Porter)	56
5.2	Analisa Internal	58
5.2.1	Analisis 7S McKinsey	59
5.3	SWOT Model Bisnis Saat Ini	63
5.3.1	Kanvas Model Bisnis dengan Identifikasi Peluang dan Ancaman	63
5.3.2	Kanvas Model Bisnis dengan Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan	71
5.4	Pengembangan Alternatif Strategi	76
BAB VI	PENYEMPURNAAN MODEL BISNIS	81
6.1	Penyempurnaan Kanvas Model Bisnis	81
BAB VII	KESIMPULAN DAN SARAN	91
7.1	Kesimpulan	91
7.2	Saran	92

DAFTAR RUJUKAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Trend Pendapatan Jasa Konsultan Hukum	3
Tabel 2	Daftar Pertanyaan terkait analisa eksternal dan internal	33
Tabel 3	Data dan Informasi yang Dibutuhkan	36
Tabel 4	Area Praktek Partnership ABCD	38
Tabel 5	Segmentasi Pelanggan berdasarkan Industri	41
Tabel 6	Hubungan Peluang Ancaman dengan Kanvas Model Bisnis	66
Tabel 7	Hubungan Kekuatan Kelemahan dengan Kanvas Model Bisnis	73
Tabel 8	Alternatif Strategi Partnership ABCD	76
Tabel 9	Inisiatif Strategi	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kanvas Model Bisnis	16
Gambar 2	Kerangka PESTEL	21
Gambar 3	Kerangka Five Forces	24
Gambar 4	Kerangka 7S Mc Kinsey	26
Gambar 5	Kerangka Analisis	30
Gambar 6	Kanvas Model Bisnis Saat Ini	52
Gambar 7	Struktur Organisasi Partnership ABCD	60
Gambar 8	Identifikasi Peluang dan Ancaman Kanvas Model Bisnis	70
Gambar 9	Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan Kanvas Model Bisnis	75
Gambar 10	Kanvas Model Bisnis yang telah Disempurnakan	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Sejarah Perjalanan Kantor Hukum	96
Lampiran 2	Pembayaran Klien berdasarkan Area Praktek	102
Lampiran 3	Pendapatan Jasa Hukum berdasarkan Tipe Industri Klien	103
Lampiran 4	Penghargaan yang diterima Partnership ABCD	105
Lampiran 5	15 Firma Hukum Indonesia Terbesar tahun 2016	114
Lampiran 6	Law Firm ranking menurut Chambers Asia 2017	115
Lampiran 7	Law Firm ranking menurut Legal 500 2017	116
Lampiran 8	Law Firm ranking menurut Asia Law 2017	117
Lampiran 9	Law Firm ranking menurut IFLR 2017	118