

DAFTAR ISI

Pernyataan Hasil Sidang	i
Pernyataan Keaslian	ii
Pernyataan Perusahaan	iii
Kata Pengantar	iv
ABSTRAKS	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR DIAGRAM	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Gambaran Umum Perusahaan	1
1.2 Latar Belakang Masalah	3
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6. Batasan Penelitian	6
1.7. Sistematika Penulisan	7
BAB II. KAJIAN TEORI.....	9
2.1. Perumusan Strategi	9
2.1.1. Implementasi Strategi	10
2.2. Manajemen Strategi	12
2.3. Proses Manajemen Strategi	17

2.3.1. Pengamatan Lingkungan Bisnis	18
2.3.2. Perumusan Strategi	18
2.3.3. Implementasi Strategi	19
2.3.4. Evaluasi Strategi	19
2.3.5. Proses Pengambilan Keputusan Strategis	19
2.4. Konsep Model Bisnis.....	21
2.5. Analisa Situasi Dengan SWOT.....	25
2.6 Konsep Risiko Dan Manajemen Risiko Operasional	26
2.6.1 Manajemen Risiko Operasional	28
2.6.2 Klasifikasi Risiko	30
BAB III. METODE PENELITIAN	33
3.1. Jenis Penelitian	33
3.2. Membuat Desain Penelitian	38
3.2.1 Merumuskan Konsep Dan Kerangka Analisis	39
3.2.2 Menganalisa Dan Membuat Konsep Kanvas Model Bisnis	39
3.2.3 Menganalisa Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Dengan SWOT	40
3.2.4 Memetakan Semua Faktor Tersebut	40
3.2.5 Membuat Model Bisnis Yang Baru	40
3.2.6 Assesmen Prioritas Risiko Operasional PT. DAJK	40
3.3. Kesimpulan Dan Saran	41
BAB IV. KANVAS MODEL BISNIS	42
4.1 Kanvas Model Bisnis PT. DAJK Saat Ini	42
BAB V. ANALISA DENGAN SWOT	52
5.1 Analisa Lingkungan Model Bisnis	52
5.1.1 Analisa Faktor Eksternal	52
5.1.1.1 Analisa Pestel	52
5.1.2. Analisa Industri.....	59
5.2. Analisa Internal	66
5.2.1 Analisa 7S Mc Kinsey	66

5.3 Faktor Strategis Internal Dan Eksternal	75
BAB VI. KANVAS MODEL BISNIS PERBAIKAN	78
6.1 Model Bisnis Perbaikan	78
BAB VII. ASSESMEN RISIKO OPERASIONAL PT. DAJK	87
7.1. Identifikasi Risiko Operasional	87
7.2 Analisa Risiko Operasional	91
7.3 Evaluasi Risiko Operasional	94
7.4 Rencana Implementasi Manajemen Risiko	106
BAB VIII. KESIMPULAN DAN SARAN	109
8.1 Kesimpulan	109
8.2.Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114

D A F T A R T A B E L

Tabel 1. Tahapan penelitian	34
Tabel 2. Daftar pertanyaan model bisnis	35
Tabel 3. Data Analisis SWOT PT. DAJK	37
Tabel 4. Kanvas Model Bisnis PT. DAJK Saat Ini	42
Tabel 5. Data Pabrik dan jenis mesin PT. DAJK	44
Tabel 6. Data laporan tahunan DAJK 2015	47
Tabel 7. Rasio Keuangan PT. DAJK	50
Tabel 8. Beban Pokok Penjualan	50
Tabel 9. Jumlah Aset PT. DAJK	51
Tabel 10. Sumber Democracy Index, The Economist (2016)	53
Tabel 11. Sumber Badan Pusat Statistik, 2017	54
Tabel 12. Sumber Badan Pusat Statistik, 2017	55
Tabel 13. Data Badan Pusat Statistik, 2017	55
Tabel 14. Laporan Perekonomian Indonesia 2016	56
Tabel 15. Sumber BPS, Susenas MSBP 2015	57
Tabel 16. Sumber BPS, Susenas Kor, 2012 dan 2015	58
Tabel 17. Identifikasi peluang dan ancaman PT. DAJK	62
Tabel 18. Proses Produksi pada PT. DAJK	69
Tabel 19. Identifikasi kekuatan dan kelemahan PT. DAJK	71
Tabel 20. Sumber Estimasi NISP Sekuritas	75
Tabel 21. Data Faktor Strategi Kunci PT. DAJK	76
Tabel 22. Kanvas model bisnis saat ini dan perbaikan PT. DAJK	79
Tabel 23. Inisiatif penyempurnaan model bisnis PT. DAJK	84
Tabel 24. Elemen model bisnis yang disempurnakan	88
Tabel 25. Identifikasi elemen risiko PT. DAJK	89
Tabel 26. Kategori dampak risiko	91
Tabel 27. Pengukuran probablilitas risiko	92
Tabel 28. Identifikasi risiko kategori rendah dan sedang	95
Tabel 29. Identifikasi risiko kategori tinggi dan ekstrem	96

Tabel 30. Pengelolaan risiko ekstrim dan tinggi	98
Tabel 31. Nilai Risiko setelah pengelolaan	101
Tabel 32. Timeline Implementasi	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar1. Kantor PT. DAJK	1
Gambar 2. Data lokasi plant PT. DAJK	2
Gambar 3. Struktur Organisasi PT. DAJK. revisi 12 okt. 2016	4
Gambar 4. Mesin mesin produksi PT. DAJK	72
Gambar 5. Identifikasi peta risiko PT. DAJK	94
Gambar 6. Peta Risiko hasil pengelolaan PT. DAJK	105

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. Diagram Models Management Strategic, Wheelen, Thomas L. 2015	12
Diagram 2. Diagram 7-S Kinsey	14
Diagram 3. (Diagram Porter's Five Forces, Porter, Michale E. "Competitive Strategy : Techniques for Analyzing Industries and Competitors, ". 1980	16
Diagram 4. Model Basic element of the Strategic Management process (Wheelen, Thomas L. 2015, Hal. 48)	17
Diagram 5. Model Strategic Decision Making Process, Tl. Wheelen, 2015. Hal .60-61 ...	20
Diagram 6. Diagram Analisis SWOT, Rangkuti, Freddy, 2015	21
Diagram 7. BMC by Osterwalder dan Pigneur, 2010	23
Diagram 8. Diagram matriks TOWS, Rangkuti, Freddy, 2015	25
Diagram 9. Diagram risiko, Djohanputro, Bramantyo. (2012)	27
Diagram 10. Diagram Risiko ditinjau dari mekanisme kejadiannya, Djohanputro, Bramantyo. (2012)	28
Diagram 11. Diagram Klasifikasi Risiko, Djohanputro, Bramantyo. (2012)	30
Diagram 12. Tahapan kerangka analisis	33
Diagram 13. Struktur komite manajemen risiko perusahaan PT. DAJK	38
Diagram 14. Sumber Tim PPM Manajemen, Business Model Canvas, Cetakan III. 2014 ..	40
Diagram 15. Alur Produksi Karton Plant 3. PT. DAJK	45
Diagram 16. Alur Produksi Divisi Percetakan Offset PT. DAJK	45
Diagram 17. Diagram strategi bisnis PT. DAJK	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip wawancara dengan Bapak Madali	115
Lampiran 2. Transkrip wawancara dengan Bapak Singgih	123
Lampiran 3. Transkrip wawancara dengan Bapak Bellyornardi	135
Lampiran 4. Transkrip wawancara dengan Bapak Dody	148
Lampiran 5. Transkrip wawancara dengan Ibu Sandra L	167
Lampiran 6. Company Report PT. DAJK	179
Lampiran 7. Jenis Mesin Divisi Offset PT. DAJK	180