



ABSTRAK TESIS

Nomor Mahasiswa : 2015012115
Nama Mahasiswa : Marcellinus Kristianto
Program / Angkatan : MME / 58
Judul Tesis : Rancangan Manajemen Risiko Pada Model Bisnis Pelayaran Laut Container PT. Container Maritime Activities

Pokok Permasalahan:

PT. Container Maritime Activities adalah perusahaan agency pelayaran container international dari CMA CGM Group. PT. CMA melihat bahwa peluang pasar logistik domestik masih berpotensial dan adanya peraturan pemerintah terkait dengan Toll Laut dan Pusat Logistik Berikat sehingga mendorong manajemen untuk melakukan diversifikasi bisnis di industri lokal *feeder* dan logistik. Sebagai lokal *feeder* dan logistic perusahaan mendiversifikasi bisnisnya ke pelayaran domestik antar pelabuhan dalam negri dan pemberian jasa dari *warehouse to warehouse*.

Dikarenakan sebelumnya PT. CMA belum berpengalaman di lokal *feeder* dan logistik, maka sebagai acuan penelitian dilakukan *benchmarking* terhadap perusahaan sejenis di Indonesia. Dari perusahaan tersebut dipotret model bisnisnya dan dipetakan ke dalam kanvas model bisnis. Setelah dilakukan analisis eksternal dan internal perusahaan maka dapat disusun kanvas model bisnis yang terbaik untuk bisnis lokal *feeder* dan logistik yang akan didirikan.

Sistem manajemen risiko yang akan dirancang didasarkan pada ISO 31000, dan asesmen risiko dibuat berdasarkan kanvas model bisnis yang telah disusun, yang kemudian dibuat rancangan strategi pengelolaan risiko dan juga rencana implementasinya. Diharapkan ketika perusahaan berdiri dan setelah mengimplementasikan strategi pengelolaan risiko, perusahaan dapat bertumbuh dan berhasil memenangi persaingan.

Kata Kunci: *Business Model Canvas, Model Bisnis Pelayaran Laut Container, Strategi Pengelolaan Risiko*



EXECUTIVE SUMMARY

Nomor Mahasiswa : 2015012115
Nama Mahasiswa : Marcellinus Kristianto
Program / Angkatan : MME / 58
Judul Tesis : Rancangan Manajemen Risiko Pada Model Bisnis Pelayaran Laut Container PT. Container Maritime Activities

Main Issues:

PT. Container Maritime Activities is an international container shipping agency company from CMA CGM Group. PT. CMA sees that domestic logistics market opportunities are still potential and government regulations related to Toll Laut and Bonded Logistics Center encourage management to diversify its business in local feeding and logistics industries. As a local feeder and logistic company diversifies its business to domestic shipping between ports within the country and the provision of services from warehouse to warehouse..

Due to previous experience PT. CMA has no experience in local feeding and logistics, so for reference they conducted a research on similar companies in Indonesia. From the result the company photographed its business model and mapped into the canvas business model. After having done the external and internal analysis of the company then can be arranged canvas the best business model for the local business feeding and logistics to be established.

The risk management system is based on ISO 31000, and the risk assessment is based on the business model canvas that has been created. After the assessment completed, then drafted into the risk management strategy as well as the implementation plan. It is expected that when the company start the business and implementing a risk management strategy, the company can grow and succeed in winning the competition.

Key Words : Business Model Canvas, Container Shippingline Business Model, Risk Management