



## ABSTRAK TESIS

---

Nomor Mahasiswa : 2015012127  
Nama Mahasiswa : Yolenta Lawiarso  
Program / Angkatan : MME / 58  
Judul Tesis : Rancangan Model Bisnis dan Manajemen Risiko di *Toll-Manufacturing*  
Kosmetika

### **Pokok Permasalahan:**

PT. Megasetia Agung Kimia adalah perusahaan jasa yang bergerak di bidang *trading* dan distribusi bahan baku kimia untuk industri kosmetika, industri farmasi, industri makanan dan pakan ternak. PT. Megasetia melihat bahwa peluang pasar kosmetik di Indonesia masih potensial sehingga mendorong manajemen untuk melakukan diversifikasi bisnis di industri *toll-manufacturing*. *Toll-manufacturing* adalah perusahaan jasa yang melayani pelanggan untuk memproduksi berbagai macam sediaan kosmetika, sehingga pelanggan tidak perlu berinvestasi pada pendirian pabrik dan bisa fokus pada penjualan produk saja.

Dikarenakan sebelumnya PT. Megasetia belum berpengalaman di *toll-manufacturing*, maka sebagai acuan penelitian dilakukan *benchmarking* terhadap perusahaan sejenis di Korea. Dari perusahaan tersebut dipotret model bisnisnya dan dipetakan ke dalam kanvas model bisnis. Setelah dilakukan analisis eksternal dan internal perusahaan maka dapat disusun kanvas model bisnis yang terbaik untuk *toll-manufacturing* yang akan didirikan.

Sistem manajemen risiko yang akan dirancang didasarkan pada ISO 31000, dan asesmen risiko dibuat berdasarkan kanvas model bisnis yang telah disusun, yang kemudian dibuat rancangan strategi pengelolaan risiko dan juga rencana implementasinya. Diharapkan ketika perusahaan berdiri dan setelah mengimplementasikan strategi pengelolaan risiko, perusahaan dapat bertumbuh dan berhasil memenangi persaingan.

**Kata Kunci:** *Business Model Canvas*, *Toll-manufacturing* kosmetika, Strategi Pengelolaan Risiko



## EXECUTIVE SUMMARY

---

Nomor Mahasiswa : 2015012127  
Nama Mahasiswa : Yolenta Lawiarso  
Program / Angkatan : MME / 58  
Judul Tesis : Rancangan Model Bisnis dan Manajemen Risiko di *Toll-Manufacturing*  
Kosmetika

### **Main Issues:**

PT. Megasetia Agung Kimia is a service company engaged in trading and distribution of chemical raw materials for the cosmetics industry, pharmaceutical industry, food industry and animal feed. PT. Megasetia sees that cosmetic market opportunity in Indonesia is still potential, so encourage management to diversify the business in toll-manufacturing industry. Toll-manufacturing is a service company that serves customers to produce a wide range of cosmetic products, so customers do not have to invest in factory and can focus on the marketing only.

Since PT. Megasetia has no experience in toll-manufacturing before, this research start with benchmarking method on similar company in Korea. From that company will photographed its business model and mapped into the business model canvas. After doing the external and internal analysis, we could arrange the best business model canvas for toll-manufacturing that will be established.

The risk management system is based on ISO 31000, and the risk assessment is based on the business model canvas that has been created. After the assessment completed, then drafted into the risk management strategy as well as the implementation plan. It is expected that when the company start the business and implementing a risk management strategy, the company can grow and succeed in winning the competition.

**Key Words : Business Model Canvas, Cosmetic Toll-Manufacturing, Risk Management**

## DAFTAR ISI