

DAFTAR ISI

	Hal
PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PERNYATAAN KERAHASIAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kontribusi Penelitian.....	7
1.5 Batasan Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 <i>Supply Chain Management</i>	9
2.2 Kinerja <i>Supply Chain Management</i> PT XYZ.....	9
2.3 <i>Theory of Constraint (TOC)</i>	13
2.3.1 <i>Current Reality Tree (CRT)</i>	14
2.3.2 <i>Evaporating Clouds (EC)</i>	18
2.3.3 <i>Future Reality Tree (FRT)</i>	19
2.3.4 <i>Prerequisite Tree (PT)</i>	20
2.3.5 <i>Transition Tree (TT)</i>	21
2.4 Formulasi Strategi SCM.....	22
2.5 Program Implementasi.....	23
2.6 Analisis Persoalan Potensial (APP).....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian.....	24

	3.2 Kerangka Analisis.....	24
	3.3 Sumber Data.....	26
	3.4 Pengolahan Data.....	27
	3.5 Proses Penelitian.....	28
BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	30
	4.1 Profil Perusahaan.....	30
	4.2 Visi dan Misi.....	30
	4.2.1 Visi.....	30
	4.2.2 Misi.....	31
	4.3 Perkembangan PT XYZ.....	31
BAB V	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	33
	5.1 <i>Current Reality Tree</i>	33
	5.1.1 Menentukan Ruang Lingkup Analisis.....	33
	5.1.2 Entitas yang Berkaitan.....	35
	5.1.3 Diagram Hubungan Sebab Akibat.....	35
	5.2 <i>Evaporating Cloud</i>	37
	5.2.1 Mengidentifikasi Permasalahan.....	37
	5.2.2 <i>Summary Case</i>	37
	5.2.3 <i>Clouds and Assumptions</i>	38
	5.2.4 <i>Win Win Solution</i>	40
	5.3 <i>Future Reality Tree</i>	41
	5.3.1 Menentukan Dasar-dasar <i>Future Reality Tree</i>	42
	5.3.2 Hubungan Sebab Akibat.....	42
	5.3.3 <i>Enhance The Solution</i>	42
	5.4 <i>Prerequisite Tree</i>	44
	5.5 <i>Transition Tree</i>	46
BAB VI	PERUMUSAN STRATEGI RANTAI PASOK.....	49
	6.1 Target Order Fulfillment Rate Produk ABC.....	49
	6.2 Proses Produksi di <i>Plant Powder</i>	49
	6.3 Data Mesin dan Silo <i>Existing</i>	50
	6.3.1 <i>Plant Powder ABC 1</i>	50
	6.3.2 <i>Plant Powder ABC 2</i>	50
	6.3.3 <i>Plant Powder ABC 3</i>	51

6.4 Strategi untuk Meningkatkan Produktivitas Produksi.....	51
6.4.1 Koordinasi dengan <i>Departement</i> Terkait.....	52
6.4.2 Proses Pelaksanaan Strategi untuk Meningkatkan Produktivitas Produksi.....	53
6.4.3 Komposisi Mesin dan Silo Setelah Pengelompokan.....	53
6.5 Peningkatan Efektifitas S&OP.....	54
6.6 Tim Pelaksanaan Proyek.....	60
6.7 Analisis Persoalan Potensial.....	62
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
7.1 Kesimpulan.....	66
7.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	67

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 <i>Absolute Percentage Error</i> 2014 – 2016.....	4
Tabel 1.2 Jumlah Produk Retur ABC.....	6
Tabel 2.1 Perhitungan Pengaruh Permasalahan Utama terhadap UDE.....	17
Tabel 5.1 <i>Entry Point Effect</i>	37
Tabel 5.2 <i>Pertinent Undesirable Effect vs Future Reality Tree</i>	42
Tabel 6.1 Perbandingan Penjualan Produk ABC.....	53
Tabel 6.2 Persoalan-persoalan Potensial pada Daerah Kritis.....	62
Tabel 6.3 Lembar Kerja APP.....	64

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1.1 <i>Supply Chain Map</i>	2
Gambar 1.2 OFR ABC 2016.....	3
Gambar 1.3 <i>Fluktuasi Days of Inventory</i> 2016.....	5
Gambar 2.1 <i>Current Reality Tree</i> (CRT).....	17
Gambar 2.2 <i>Evaporating Cloud</i> (EC).....	18
Gambar 2.3 <i>Future Reality Tree</i> (FRT).....	20
Gambar 2.4 <i>Prerequisite Tree</i> (PT).....	21
Gambar 2.5 <i>Transition Tree</i> (TT).....	22
Gambar 3.1 Kerangka Analisis.....	25
Gambar 5.1 <i>Current Reality Tree</i> PT XYZ.....	36
Gambar 5.2 <i>Evaporating Cloud</i> PT XYZ.....	38
Gambar 5.3 <i>Future Reality Tree</i> PT XYZ.....	43
Gambar 5.4 <i>Prerequisite Tree</i> PT XYZ.....	45
Gambar 5.5 <i>Transition Tree</i> PT XYZ.....	47
Gambar 6.1 <i>Planning Process Conflict</i>	55
Gambar 6.2 <i>S&OP Process</i>	56
Gambar 6.3 Struktur Organisasi Pelaksanaan Proyek.....	60
Gambar 6.4 <i>Chart Implementasi Program</i>	61

DAFTAR LAMPIRAN

		Hal
Lampiran 1	Wawancara Analisis Kinerja SCM PT XYZ dengan Manager SCM.....	69
Lampiran 2	Wawancara Analisis Kinerja PT XYZ 2018-2020 dengan General Manager Produksi.....	70
Lampiran 3	Wawancara Penyebab Gap Kinerja Rantai Pasok dengan Target Manager SCM.....	71
Lampiran 4	Wawancara Penyebab Gap Kinerja Rantai Pasok dengan Target dengan Manager Produk ABC.....	72
Lampiran 5	Wawancara Penyebab Gap Kinerja Rantai Pasok dengan Target dengan Logistic Manager.....	73
Lampiran 6	Wawancara Penyebab Gap Kinerja Rantai Pasok dengan Target dengan Production Manager.....	75
Lampiran 7	Gambar Silo <i>Plant ABC</i> yang Menyesuaikan Mesin Produksi.....	77
Lampiran 8	<i>Lay Out</i> Gudang dan Depo <i>Existing</i>	78
Lampiran 9	Komposisi Mesin & Silo <i>Existing Plant ABC 1</i>	79
Lampiran 10	Komposisi Mesin & Silo <i>Existing Plant ABC 2</i>	80
Lampiran 11	Komposisi Mesin & Silo <i>Existing Plant ABC 3</i>	81
Lampiran 12	Mesin yang <i>Sharing</i>	83
Lampiran 13	Tabel Pembagian Mesin.....	85
Lampiran 14	Komposisi Mesin dan Silo <i>Plant ABC 1</i> setelah Pengelompokan.....	86
Lampiran 15	Komposisi Mesin dan Silo <i>Plant ABC 2</i> setelah Pengelompokan.....	87
Lampiran 16	Komposisi Mesin dan Silo <i>Plant ABC 3</i> setelah Pengelompokan.....	88