

ABSTRACT

By using the probability effect methods in determining the future uncertainty area in scenario planning from Woody Wade (2014), an analysis of one the airlines of state-owned enterprises that conducted business transformation through corporate restructuring. In the process of corporate restructuring, management is faced with a choice of several alternative solutions to be chosen to determine an effective strategy. Towards the end of the fourth years since the flight operations ceased, management has found a solution.

Keywords: scenario planning; scenario; strategic management; airlines; restructuring

ABSTRAK

Dengan menggunakan metode *probability effect* dalam menentukan area ketidakpastian masa depan berdasarkan perencanaan skenario dari Woody Wade (2014), dilakukan analisis terhadap salah satu perusahaan penerbangan Badan Usaha Milik Negara yang menjalankan penyehatan organisasinya melalui restrukturisasi perusahaan. Dalam proses penyelesaian restrukturisasi perusahaan, manajemen dihadapkan pada situasi pilihan atas beberapa alternatif solusi yang akan dipilih untuk menentukan strategi yang efektif. Menjelang akhir tahun keempat sejak berhentinya kegiatan operasional penerbangannya, manajemen telah mendapatkan solusi atas permasalahan yang dihadapinya.

Kata kunci: perencanaan skenario, skenario, manajemen stratejik, penerbangan, restrukturisasi