

ABSTRACT

INTEGRATED CORPORATE RISK MANAGEMENT FRAMEWORK BASED ON ISO 31000:2018 AT PT SUCOFINDO (PERSERO)

SUCOFINDO has implemented risk management based on SNI ISO 31000:2011 since 2015. SNI ISO 31000:2011 is adopted from ISO 31000:2009. The emergence of the revised edition of ISO 31000:2018 is the basis for conducting new framework that are aligned with changes in the external and internal context of the organization. The analysis was carried out by evaluating the five risk management driving factors at SUCOFINDO; communication and consultation, determination of context, risk assessment, risk treatment, monitoring and review and comparing them with the ideal concept of risk management ISO 31000: 2018. The results of the gap analysis are as follows; there are gaps in communication and consultation; context setting; Risk assessment; Risk treatment; and gaps in monitoring and review. The design and stages of implementing ISO 31000: 2018-based risk management are carried out with an evaluation approach to risk management practices, evaluating existing gaps, then addressing these gaps in accordance with ISO 31000: 2018.

Keywords: ISO 31000: 2018, gap analysis, maturity, design and implementation

ABSTRAK

RANCANGAN MANAJEMEN RISIKO KORPORASI TERINTEGRASI BERBASIS ISO 31000:2018 DI PT SUCOFINDO (PERSERO)

SUCOFINDO telah menerapkan manajemen risiko berbasis SNI ISO 31000:2011 yang diadopsi dari ISO 31000:2009 sejak tahun 2015. Kemunculan edisi revisi ISO 31000:2018 merupakan dasar untuk melakukan rancangan kerangka baru yang di selaraskan dengan perubahan konteks eksternal dan internal perusahaan. Analisis dilakukan dengan melakukan penilaian terhadap lima faktor penggerak manajemen risiko di SUCOFINDO, yaitu komunikasi dan konsultasi, penetapan konteks, asesmen risiko, perlakuan risiko, pemantauan dan peninjauan kemudian membandingkannya dengan konsep ideal manajemen risiko ISO 31000:2018. Hasil analisis kesenjangan sebagai berikut: terdapat kesenjangan pada komunikasi dan konsultasi; penetapan konteks; asesmen risiko; perlakuan risiko; dan kesenjangan di pemantauan dan peninjauan. Rancangan dan tahapan implementasi manajemen risiko berbasis ISO 31000:2018 dilakukan dengan mengkaji penerapan manajemen risiko, mengevaluasi kesenjangan yang ada, dan menangani kesenjangan tersebut hingga sesuai dengan ISO 31000:2018.

Kata kunci: ISO 31000: 2018, analisis kesenjangan, maturitas, rancangan dan implementasi