

ABSTRAK

Untuk mencapai visi serta meningkatkan nilai kepada pemangku kepentingan utamanya, PT Ratu Prabu Energi Tbk telah menggunakan *Balanced Scorecard*, sebuah *scorecard* yang menerjemahkan misi dan strategi PT Ratu Prabu Tbk ke dalam metrik operasional dan kinerja yang diukur dalam empat perspektif, yaitu pembelajaran dan pertumbuhan, proses bisnis internal, konsumen, dan keuangan. Dalam menjalankan strategi untuk mencapai target yang telah ditetapkan di dalam *Balanced Scorecard* tersebut, PT Ratu Prabu Energi Tbk juga menghadapi berbagai kemungkinan kejadian-kejadian yang dapat muncul dan berpotensi menyebabkan penyimpangan serta dapat menimbulkan dampak negatif terhadap pencapaian tujuan perusahaan yang disebut sebagai risiko. Untuk mengantisipasi hal tersebut, maka diperlukan suatu penerapan manajemen risiko di PT Ratu Prabu Energi Tbk. Salah satu kerangka kerja manajemen risiko korporat atau *enterprise risk management* (ERM) yang banyak digunakan untuk mengelola risiko adalah COSO 2017: *Enterprise Risk Management Integrating With Strategy and Performance*. Penelitian ini bertujuan untuk menerapkan manajemen risiko di PT Ratu Prabu Energi Tbk dengan prinsip-prinsip ERM COSO 2017 serta mengintegrasikannya ke dalam proses bisnis PT Ratu Prabu Energi Tbk. Hasil dari penelitian ini adalah *assessment* risiko dan *Risk-Based Scorecard* yang diharapkan akan memudahkan manajemen PT Ratu Prabu Energi Tbk untuk mengelola risiko-risiko yang melekat di dalam sasaran bisnis yang dirumuskan di dalam *Balanced Scorecard* dengan tepat.

Kata kunci: Risiko, Manajemen Risiko, Manajemen Risiko Korporat, *Enterprise Risk Management*, COSO 2017, *Balanced Scorecard*, *Risk-Based Scorecard*.

ABSTRACT

To achieve the vision and increase value to its key stakeholders, PT Ratu Prabu Energi Tbk has used the Balanced Scorecard, a scorecard that translates mission and strategy of PT Ratu Prabu Tbk into operational and performance metrics measured in four perspectives, namely learning and growth, internal business processes, consumers, and finance. In carrying out the strategy to achieve the targets that set in the Balanced Scorecard, PT Ratu Prabu Energi Tbk also faces a variety of possible events which can occur and potentially cause irregularities and also can have a negative impact on achieving the company's goals which called risk. To anticipate this, a risk management application is needed at PT Ratu Prabu Energi Tbk. One of the enterprise risk management (ERM) framework that is widely used to manage risk is COSO 2017: Enterprise Risk Management Integrating With Strategy and Performance. This study aims to implement risk management at PT Ratu Prabu Energi Tbk with the principles of ERM COSO 2017 and integrate them into the business processes of PT Ratu Prabu Energi Tbk. The results of this study are risk assessment and the Risk-Based Scorecard which is expected to facilitate the management of PT Ratu Prabu Energi Tbk to manage the risks which inherent in the business goals that are formulated in the Balanced Scorecard appropriately.

Keyword: Risk, Risk Management, Enterprise Risk Management, COSO 2017, Balanced Scorecard, Risk-Based Scorecard.