

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II.....	7
TINJAUAN TEORI.....	7
2.1 Pengertian Risiko.....	7
2.2 Risiko Korporat.....	7
2.3 Klasifikasi Risiko Korporat.....	7
2.3.1 Risiko Strategi.....	7
2.3.2 Risiko Keuangan.....	8
2.3.3 Risiko Operasional.....	8
2.3.4 Risiko Kejadian Eksternal.....	9
2.4 Pengertian Manajemen Risiko.....	9
2.5 Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi (MRKT).....	10
2.6 Model MRKT.....	10
2.7 Model ERM COSO.....	10
2.7.1 Peran Risiko dalam Pemilihan Strategi.....	10
2.7.2 <i>Enterprise Risk Management (ERM)</i>	11
2.8. <i>Balanced Scorecard (BSC)</i>	13
2.8.1 Kerangka BSC.....	13
2.8.2 Penggunaan BSC.....	13
2.8.3 Perspektif BSC.....	13
2.9. <i>Risk Register</i>	14
2.10. <i>Risk-Based Scorecard</i>	14
2.11 Tahapan Penelitian.....	15

2.11.1	Evaluasi Kondisi RPE Saat Ini	16
2.11.2	Analisis Tata Kelola dan Budaya Manajemen Risiko RPE	16
2.11.3	Analisis Risiko RPE.....	16
2.11.3.1	Identifikasi Risiko	16
2.11.3.2	Penilaian Risiko.....	17
2.11.3.3	Evaluasi Risiko.....	18
2.11.4	Menentukan Penanganan Risiko/ Strategi Alternatif	19
2.11.5	Menentukan Sistem Komunikasi dan Monitoring	19
2.11.6	Menentukan <i>Key Risk Indicator</i> (KRI).....	19
2.11.7	Membuat <i>Risk-Based Scorecard</i>	19
BAB III		21
METODOLOGI PENELITIAN		21
3.1	Jenis Penelitian	21
3.2	Jenis dan Sumber Data	21
3.2.1	Data Kualitatif.....	21
3.2.2	Data Kuantitatif.....	21
3.2.3	Data Primer	21
3.2.4	Data Sekunder	21
3.3	Metode Analisis Data	22
3.3.1	Analisis Konten.....	22
3.3.2	Analisis Narasi	22
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.4.1	Penelitian Lapangan (<i>Field Research</i>)	22
3.4.2	Penelitian Kepustakaan (<i>Literature Research</i>)	22
3.5	Teknik Pengolahan Data.....	22
3.6	Metode Analisis Data	23
BAB IV		28
PROFIL PERUSAHAAN.....		28
4.1	Sejarah Perusahaan	28
4.2	Visi, Misi dan Nilai-nilai Perusahaan	28
4.3	Manajemen Puncak RPE	29
4.4	Struktur Organisasi RPE	29
4.5	<i>Strategic Business Unit</i> (SBU)	30
BAB V		34
KONDISI PT RATU PRABU ENERGI TBK SAAT INI		34
5.1	Kinerja Saat Ini.....	34

5.1.1	Kinerja Keuangan	34
5.1.2	Sumber Daya Manusia (SDM) dan Organisasi	38
5.1.3	<i>Market Share</i>	40
5.1.4	Siklus Bisnis Industri	41
5.2	Komposisi Pemegang Saham, Dewan Direksi dan Manajemen.....	42
5.3	Posisi Strategis dan Kinerja RPE.....	43
BAB VI		44
EVALUASI RISIKO DI RPE.....		44
6.1	Tata Kelola dan Budaya	44
6.1.1	Pengawasan Risiko oleh Dewan Direksi.....	44
6.1.2	Membangun Struktur Operasi	45
6.1.3	Mendefinisikan Budaya yang Diinginkan.....	46
6.1.4	Menunjukkan Komitmen Terhadap Nilai-nilai Inti.....	46
6.1.5	Menarik, Mengembangkan, dan Mempertahankan Individu yang Mampu	46
6.2	Penentuan Strategi dan Tujuan	47
6.2.1	Menganalisis Konteks Bisnis.....	47
6.2.2	Mendefinisikan <i>Risk Appetite</i> (Selera Risiko).....	47
6.2.3	Mengevaluasi Strategi Alternatif.....	48
6.2.4	Memformulasikan Tujuan Bisnis.....	49
6.3	Kinerja.....	49
6.3.1	Mengidentifikasi Risiko	49
6.3.2	Menilai Tingkat Keparahan Risiko	49
6.3.3	Memprioritaskan Risiko	51
6.3.4	Mengimplementasikan Respon Risiko.....	52
6.3.5	Membuat Tampilan Portofolio	55
6.4	Peninjauan Ulang dan Revisi.....	55
6.4.1	Menilai Perubahan Substansial.....	55
6.4.2	Meninjau Risiko dan Kinerja.....	56
6.4.3	Mengejar Peningkatan Dalam <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM).....	56
6.5	Informasi, Komunikasi dan Pelaporan.....	56
6.5.1	Memanfaatkan Informasi dan Teknologi	56
6.5.2	Mengomunikasikan Informasi Risiko	57
6.5.3	Laporan tentang Risiko, Budaya dan Kinerja.....	58
6.6	<i>Risk-Based Scorecard</i>	58

6.7	Pengelolaan <i>Risk-Based Scorecard</i>	59
6.7.1	<i>Tone at the top</i>	59
6.7.2	Membangun Struktur Operasi Manajemen Risiko	60
6.7.3	Membuat Kebijakan Manajemen Risiko.....	60
6.7.4	Melakukan <i>Monitoring</i> dan <i>Review</i>	60
6.7.5	Menentukan Sistem Komunikasi.....	61
BAB VII.....		63
KESIMPULAN DAN SARAN.....		63
7.1	Kesimpulan.....	63
7.2	Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....		64
LAMPIRAN 1		66
LAMPIRAN 5.....		78
LAMPIRAN 6.....		79
LAMPIRAN 7.....		80
LAMPIRAN 8.....		81
LAMPIRAN 9.....		82
LAMPIRAN 10.....		83
LAMPIRAN 11		84
LAMPIRAN 12.....		85
LAMPIRAN 13.....		86
LAMPIRAN 14.....		88
LAMPIRAN 15.....		104
LAMPIRAN 16.....		108
LAMPIRAN 17.....		115
LAMPIRAN 18.....		121
LAMPIRAN 19.....		127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Konteks Strategi.....	11
Gambar 2.2 Kerangka Kerja ERM COSO 2017	11
Gambar 2.3 Prinsip – prinsip ERM COSO 2017	12
Gambar 2.4 Tahapan Penelitian	16
Gambar 4.1 Komposisi Kepemilikan RPE	29
Gambar 4.2 Struktur Organisasi RPE.....	31
Gambar 5.1 Kinerja Keuangan RPE (2012-2018)	36
Gambar 5.2 Pendapatan RPE per Industri (2012-2018)	37
Gambar 5.3 Laba Kotor RPE per Industri (2012-2018)	37
Gambar 5.4 Rasio Keuangan RPE (2012-2018)	38
Gambar 5.5 Posisi Keuangan RPE (2012-2018).....	39
Gambar 5.6 Komposisi Karyawan RPE Berdasarkan Tingkat Pendidikan (2012-2018)	40
Gambar 5.7 Realisasi Investasi Hulu Migas Indonesia 2018	41
Gambar 5.8 Komposisi Pemegang Saham RPE.....	43
Gambar 6.1 Struktur Operasi RPE dengan Prinsip <i>Three Lines of Defence</i>	46
Gambar 6.2 Diagram Alir Pengelolaan <i>Risk-Based Scorecard</i>	59

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kondisi Keuangan RPE 2012 – 2018	2
Tabel 1.2	Rasio Keuangan RPE 2012 – 2018	3
Tabel 2.1	Contoh Integrasi BSC dan ERM	15
Tabel 2.2	Tingkat Probabilitas (Kemungkinan) Risiko	17
Tabel 2.3	Persentase Probabilitas (Kemungkinan) Risiko	17
Tabel 2.4	Dampak Risiko Korporat.....	18
Tabel 2.5	<i>Heat Map</i> (Peta Risiko).....	18
Tabel 3.1	Proses Analisis Data.....	24
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian	28
Tabel 4.1	SBU PT Ratu Prabu Energi Tbk.....	31
Tabel 6.1	Pernyataan Selera Risiko RPE.....	48
Tabel 6.2	Kriteria Kemungkinan Risiko RPE.....	49
Tabel 6.3	Rentang Dampak Risiko RPE.....	50
Tabel 6.4	Kriteria Dampak Risiko RPE	50
Tabel 6.5	Peta Risiko Inheren RPE	52
Tabel 6.6	Rekap Peta Risiko Inheren RPE	52
Tabel 6.7	Peta Risiko Residual RPE	54
Tabel 6.8	Rekap Peta Risiko Residual RPE.....	54
Tabel 6.9	Portofolio Risiko RPE.....	55