

DAFTAR ISI

#

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup dan Keterbatasan Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	6
II. KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Konsep Analisis Rencana Jangka Panjang Perusahaan	8
2.1.1 Alasan Penggunaan Analisis SWOT	9
2.1.2 Alasan Penggunaan Analisis TOWS	9
2.1.3 Alasan Penggunaan Analisis PESTEL	10
2.2 Konsep Manajemen Risiko	11
2.2.1 Risiko Bagian dari Bisnis Aspal Ekstraksi PT. WIKA Bitumen	11
2.2.2 Manajemen Risiko dari Bisnis Aspal Ekstraksi PT. WIKA Bitumen-	12
2.2.3 Jenis-Jenis Risiko	14
2.2.4 Identifikasi Risiko	15
2.2.5 Analisis Risiko	17
2.2.6 Manajemen Risiko dan Penerapan HIRARC pada K3	19
2.2.7 FAILURE MODE AND EFFECTS ANALYSIS (FMEA)	23
2.3 Kerangka Analisis	26
III. METODE PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Time Line Penelitian	30
IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	31
4.1 Profil Perusahaan	31
4.1.1 Sejarah Perusahaan	31
4.1.2 Latar Belakang Perusahaan	31
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan	33
4.1.4 Flow Proses Pabrik Ekstraksi Aspal Buton Wika Bitumen	44
V. PEMBAHASAN DAN PENGOLAHAN DATA RJPP	35
5.1 Rancangan Rencana Jangka Panjang (RJP) Tahun 2019 – 2023 untuk--	35
Pengembangan Bisnis Aspal Buton Ekstraksi PT WIKA Bitumen	
5.1.1 Identifikasi Analisis Makro dilihat dari segi Politik, Ekonomi, Sosial, -	35

dan Teknologi di dalam Bisnis Aspal Buton Ekstraksi	
5.1.2 Identifikasi Analisis Lingkungan Industri dilihat dari Level Bisnis --- Dengan Menggunakan metode SWOT	37
5.2. Rancangan Rencana Jangka Panjang Bisnis Aspal Ekstraksi -----	41
5.2.1 Rancangan Utama RJPP tahun 2019-2023 -----	43
5.2.2 Road Map RJPP tahun 2019-2023 -----	53
VI. RANCANGAN MANAJEMEN RISIKO ATAS RJPP -----	54
6.1 Identifikasi Risiko -----	54
6.2 Analisis Risiko -----	56
6.3 Peta Risiko -----	60
6.4 Monitoring Risiko -----	61
6.5 Implementasi Monitoring Risiko Terhadap Risiko Prioritas Pertama dan Kedua -----	62
DAFTAR PUSTAKA -----	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks Analisis Risiko -----	17
Tabel 2.2. Kriteria Rating berhubungan dengan Biaya -----	18
Tabel 2.3. Kriteria Rating berhubungan dengan K3-----	18
Tabel 2.4. Kriteria Tingkat Probabilitas -----	19
Tabel 2.5. Tabel Form HIRARC -----	22
Tabel 2.6. Tabel Form FMEA -----	25
Tabel 3.1. Tabel Langkah Analisis, Sumber Data, dan Metode -----	29
Pengumpulan Data	
Tabel 3.1. Tabel Time Line Penelitian -----	30
Tabel 5.1. Asumsi-Asumsi Perekonomian Indonesia Tahun 2014-2018 ----	36
Tabel 5.2. Matriks SWOT-----	38
Tabel 5.3. Matriks TOWS-----	40
Tabel 5.4. Tabel Sasaran RJP Tahun 2019-2023 -----	53
Tabel 5.5. Tabel Pembahasan Sasaran RJP Tahun 2019-2023 : Laba Kotor	46
Tabel 5.6. Tabel Pembahasan Sasaran RJP Tahun 2019-2023 : Vol.Penjualan -	48
Tabel 5.7. Tabel Sasaran Kuantitatif RJP Tahun 2019-2023 : -----	49
Rencana CAPEX Investasi Pabrik Ekstraksi	
Tabel 5.8. Tabel Pembahasan Kebutuhan Karyawan untuk Sasaran RJPP -	50
Tahun 2019 - 2023 atas Investasi Pabrik Aspal Ekstraksi	
Tabel 5.14. Tabel Road Map RJPP Tahun 2019 - 2023 -----	53
Tabel 6.1. Tabel Identifikasi Risiko Atas RJPP Tahun 2019 – 2023 -----	55
Tabel 6.2. Tabel Level Dampak Risiko Atas RJPP Tahun 2019 – 2023-----	56
Tabel 6.3. Tabel Level Likelihood Atas RJPP Tahun 2019 – 2023 -----	56
Tabel 6.4. Tabel Analisis Risiko Atas RJPP Tahun 2019 – 2023-----	57
Tabel 6.5. Tabel Peta Risiko Atas RJPP Tahun 2019 – 2023 -----	60
Tabel 6.6. Tabel Peta Monitoring Risiko Atas RJPP Tahun 2019 – 2023 ---	61
Tabel 6.7. Tabel Level Peluang dan Akibat untuk Metode HIRARC -----	62
Tabel 6.8. Tabel Monitoring Khusus Risiko dengan Metode HIRARC -----	63
Tabel 6.9. Tabel Monitoring Khusus Risiko dengan Metode FMEA -----	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafik Realisasi Sasaran Kuantitatif atas Rencana -----	1
Jangka Panjang Tahun 2014 s/d 2018 untuk Penjualan	
Gambar 1.2. Grafik Realisasi Sasaran Kuantitatif atas Rencana -----	1
Jangka Panjang Tahun 2014 s/d 2018 untuk Laba Rugi	
Gambar 1.3. Sasaran Kualitatif untuk Portofolio Bisnis Perusahaan -----	2
Gambar 1.4. Grafik Kebutuhan Aspal di Indonesia Tahun 2013 s/d 2021 ---	3
Gambar 2.1. Kerangka Analisis -----	26
Gambar 4.1. Bagan Struktur Organisasi PT WIKA Bitumen -----	33
Gambar 4.2. Flow Proses Pabrik Ekstraksi Aspal Buton -----	34

DAFTAR LAMPIRAN

Penjelasan Nilai Risiko dan Sisa Risiko