

ABSTRAK

Sebagai pemenuhan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, serta menghadapi berbagai tantangan perusahaan, Pemegang Saham dan Dewan Komisaris memberi arahan agar PT Wijaya Karya Bangunan Gedung, Tbk meningkatkan penerapan manajemen risiko dan memastikan fungsi manajemen risiko berjalan optimal berdasarkan ISO 31000. Berdasarkan studi terhadap ketentuan ISO 31000:2018 dan *pre-eliminatory study* penerapan manajemen risiko di Perusahaan, didapatkan kesenjangan terhadap sistem manajemen risiko yang digunakan pada saat ini. Penelitian ini bertujuan memberikan usulan pengembangan sistem untuk meningkatkan implementasi manajemen risiko dan menyajikan contoh dalam melakukan penilaian (asesmen) risiko. Pengembangan sistem yang dilakukan menggunakan ISO 31000:2018, selanjutnya dilengkapi dengan kerangka COSO ERM 2017 serta PMBOK 6 yang bertujuan agar sistem yang dikembangkan lebih lengkap dan optimal. Hasil pengembangan sistem berupa kebijakan manajemen risiko, prosedur manajemen risiko, dan program peningkatan penerapan manajemen risiko di PT Wijaya Karya Bangunan Gedung, Tbk. Kebijakan manajemen risiko menunjukkan komitmen, kepemimpinan, dan arah inti penerapan manajemen risiko oleh Direksi yang melibatkan integrasi dengan perencanaan, strategi, tata kelola, budaya, dan aktivitas operasional serta melibatkan seluruh bagian dalam Perusahaan. Prosedur manajemen risiko yang disusun memberikan panduan dalam penerapan manajemen risiko pada setiap tahap sesuai prinsip, kerangka kerja, dan proses, serta bagaimana peran masing-masing dalam menciptakan tata kelola risiko yang lebih baik dari sebelumnya. Program peningkatan penerapan manajemen risiko berupa rekomendasi aktivitas dan alat pendukung untuk membantu penerapan manajemen risiko lebih optimal. Pada akhir penelitian disertakan contoh melakukan asesmen risiko berdasarkan sistem yang telah dikembangkan tersebut dengan pendekatan kuantitatif dan kualitatif.

Kata kunci: tata kelola perusahaan, manajemen risiko, pengembangan sistem, asesmen risiko, ISO 31000:2018, COSO ERM 2017, PMBOK 6.

ABSTRACT

As a fulfillment of the principles of good corporate governance, as well as facing various corporate challenges, the Shareholders and the Board of Commissioners give direction that PT Wijaya Karya Bangunan Gedung, Tbk increases the application of risk management and ensures the risk management function runs optimally based on ISO 31000. Based on studies of the provisions of ISO 31000: 2018 and the pre-eliminatory study of the application of risk management, found gaps in the risk management system used at this time. The aim of this research is to propose a system development to improve the implementation of risk management and present an example in assessing risk. The system development is carried out using ISO 31000: 2018, furthermore it is equipped with the 2017 COSO ERM framework and PMBOK 6 which aims to make the system developed more complete and optimal. The results of the development of the system in the form of risk management policies, risk management procedures, and programs to improve the

application of risk management in PT Wijaya Karya Bangunan Gedung, Tbk. The risk management policy demonstrates the commitment, leadership, and core direction of the implementation of risk management by the Directors which involves integration with planning, strategy, governance, culture, and operational activities and involves all parts of the Company. The risk management procedures compiled provide guidance in the application of risk management at each stage according to principles, frameworks, and processes, as well as how each plays a role in creating better risk management than before. The program to improve the application of risk management in the form of activity recommendations and supporting tools to help the application of risk management more optimally. At the end of the study included an example of conducting a risk assessment based on the developed system with quantitative and qualitative approaches.

Keywords: *corporate governance, risk management, developing system, risk assessment, ISO 31000:2018, COSO ERM 2017, PMBOK 6.*