

DAFTAR ISI

	Halaman
Judul	i
Lembar Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Gambar	xi
Daftar Tabel	xii
Daftar Lampiran	xi
Bab I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Batasan Penelitian	7
1.6. Sistematika Penulisan	8
Bab II Kajian Teori	9
2.1. Manajemen Risiko	9
2.2. Standar/Kerangka Manajemen Risiko	9
2.2.1. Standar ISO 31000	10
2.2.2. Kerangka COSO ERM	13
2.3. Pengelolaan Risiko Proyek	17
2.4. Pengembangan Sistem Manajemen Risiko	17
2.5. Asesmen Risiko	19
2.5.1. Identifikasi Risiko	19
2.5.2. Analisis Risiko	20
2.5.3. Evaluasi Risiko	21
2.6. Kerangka Analisis	21
Bab III Metode Penelitian	23
3.1. Jenis Penelitian	23
3.2. Jenis, Sumber, Cara Memperoleh dan Mengolah Data	23

	Halaman
Bab IV Gambaran Umum Perusahaan	25
4.1. Sejarah Perusahaan	25
4.2. Visi, Misi, dan Nilai-nilai Perusahaan	26
4.3. Struktur Organisasi	26
4.4. Bidang Usaha	26
4.5. Alamat Kantor Pusat Perusahaan	27
Bab V Pengembangan Sistem Manajemen Risiko	28
5.1. Telaah Sistem Manajemen Risiko Saat Ini	28
5.2. Ketentuan Standar Manajemen Risiko	29
5.2.1. Prinsip Manajemen Risiko	29
5.2.2. Kerangka Kerja	30
5.2.3. Proses Manajemen Risiko	31
5.3. Usulan Kebijakan Manajemen Risiko WEGE	33
5.4. Usulan Prosedur Manajemen Risiko WEGE	34
5.5. Usulan Program Peningkatan Penerapan Manajemen Risiko	59
Bab VI Asesmen Risiko	63
6.1. Profil Proyek	63
6.1.1. Identitas Proyek	63
6.1.2. Struktur Organisasi Proyek	63
6.1.3. Lingkup Pekerjaan	64
6.1.4. Desain	65
6.2. Identifikasi Risiko	65
6.3. Analisis Risiko	67
6.4. Evaluasi Risiko	70
Bab VIII Kesimpulan dan Saran	72
7.1. Kesimpulan	72
7.1.1. Kesenjangan Sistem Manajemen Risiko Perusahaan Saat Ini.	72
7.1.2. Pengembangan Sistem Manajemen Risiko	72
7.1.3. Asesmen Manajemen Risiko	72
7.2. Saran	73
7.2.1. Saran Terhadap WEGE	73
7.2.2. Saran Terhadap Penelitian Berikutnya	73
Daftar Pustaka	74

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Tiga Garis Pertahanan Organisasi	1
Gambar 1.2 Perkembangan Nilai Kontrak, Pendapatan, dan Laba Bersih WEGE	2
Gambar 1.3 Struktur WIKA Holding	2
Gambar 1.4 Segmen Pasar WEGE	3
Gambar 1.5 Piutang WEGE	4
Gambar 1.6 Umur Piutang Usaha Per 31 Desember 2018	4
Gambar 2.1 Roda ISO 31000:2018	11
Gambar 2.2 Kerangka COSO ERM 2017	14
Gambar 2.3 Kerangka Analisis Penelitian	21
Gambar 4.1 Garis Waktu Transformasi WEGE	25
Gambar 4.2 Struktur Organisasi WEGE	26
Gambar 5.1 Hubungan KPI – Risiko – KRI	61
Gambar 6.1 Struktur Organisasi Proyek	64
Gambar 6.2 Disain Gedung No.3 Bio Farma	65
Gambar 6.3 RBS Proyek Gedung Bio Farma	66
Gambar 6.4 Kertas Kerja Analisis Risiko	69
Gambar 6.5 Pemetaan Risiko	70

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Kecelakaan Kerja	5
Tabel 3.1 Data, Sumber, dan Metode Pengumpulan	23
Tabel 5.1 Hubungan Kerangka Kerja ISO 31000:2018 dengan COSO ERM 2017 dan PMBOK 6, serta Implementasinya	30
Tabel 5.2 Hubungan Proses Manajemen Risiko ISO 31000:2018 dengan COSO ERM 2017 dan PMBOK 6, serta Implementasinya	32
Tabel 5.3 Contoh KRI	61
Tabel 6.1 Risiko Spesifik pada Proyek Gedung Bio Farma	66
Tabel 6.2 Daftar Risiko Proyek Bio Farma	67
Tabel 6.3 Kriteria Rating Konsekuensi	68
Tabel 6.4 Kriteria Rating Kemungkinan	68
Tabel 6.5 Rekapitulasi Analisis Risiko	70
Tabel 6.6 Hasil Evaluasi Risiko	71

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. <i>Pre-eliminary Study</i> Tingkat Kematangan Manajemen Risiko	76
Lampiran 2. Prosedur Sistem Manajemen Risiko <i>Existing</i>	128
Lampiran 3. Asesmen Risiko Proyek Bio Farma	152