

## ABSTRACT

Sebagai salah satu perusahaan milik negara di sektor maritim, PT. Djakarta Lloyd (Persero)-DL mengemban misi dalam pemerataan pembangunan dengan mengedepankan layanan pelayaran perintis untuk mendukung mobilisasi komoditas ke seluruh wilayah nusantara. Mengacu pada Peraturan Menteri nomor 11 tahun 2017, nomor 48 tahun 2018 serta nomor 2 tahun 2011, DL harus bertumbuh menjadi perusahaan yang berdaya saing sehingga mampu menghadapi persaingan industri pelayaran yang mulai terbuka baik terhadap pihak swasta maupun asing. Untuk menjawab tantangan tersebut sejak awal 2018 manajemen DL memberi perhatian lebih pada penerapan tata kelola perusahaan yang baik. Dalam kerangka tersebut, agenda besar utama adalah restrukturisasi keuangan dan organisasi. Pada penelitian ini, kajian difokuskan pada salah satu syarat utama dalam menjalankan kedua restrukturisasi tersebut. Pemilihan fokus studi ini dipicu oleh penurunan kinerja perusahaan sejak awal 2019, lebih rendah dari anggaran dan program kerja – RKAT yang telah disusun di akhir 2018. Pada penelitian awal ditemukan fakta bahwa kesadaran karyawan akan pentingnya merumuskan RKAT melalui pertimbangan adanya potensi masalah di masa depan belum terlalu tinggi. Akibatnya pada pelaksanaan RKAT tersebut manajemen harus berhadapan dengan beberapa masalah yang secara langsung berpengaruh pada kinerja keuangan perusahaan. Realitas ini merupakan sinyal awal urgensi bagi DL untuk menerapkan manajemen risiko sesuai dengan kondisi yang ada saat ini. Atas pertimbangan itulah tesis ini disusun. Dengan pendekatan kualitatif dan metode studi kasus, tesis ini bertujuan untuk merancang desain dan melakukan assessment manajemen risiko tahap awal di lingkungan DL. Hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi pedoman bagi pihak manajemen dalam mengelola risiko selama periode 2019-2021 dan menjadikan manajemen risiko sebagai sistim yang mengawal pencapaian target perusahaan yang ditetapkan dalam RKAT.

Kata kunci: Desain sistim, assessment, manajemen risiko, badan usaha milik negara