

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iv
PERNYATAAN PERUSAHAAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR BAGAN	xi
DAFTAR FOTO	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Keterbatasan Penelitian	9
1.6 Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 Strategi Manajemen	13
2.2 Visi dan Misi	16
2.3 Analisa Lingkungan Eksternal	17
2.3.1 PESTEL	17
2.3.2 <i>Porter's Five Forces</i>	18
2.3.3 <i>Key Success Factors (KSF)</i>	19
2.3.4 <i>External Factor Evaluation Matrix (EFE)</i>	19
2.3.5 <i>Competitive Profile Matrix (CPM)</i>	20
2.4 Analisa Lingkungan Internal	21
2.4.1 <i>Internal Factor Evaluation Matrix (IFE)</i>	21
2.5 <i>Internal External Matrix (IE)</i>	22
2.6 Analisa TOWS	23
2.7 Analisa QSPM	24
2.8 Analisa Kemampulabaan (<i>Profitability</i>)	25
2.9 Kerangka Analisa	25

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Jenis, Sumber, Cara, dan Pengolahan Data.....	29
3.3 Kualitas Penelitian	32
BAB IV LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	33
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	33
4.2 Analisa Visi dan Misi	42
BAB V ANALISA LINGKUNGAN	45
5.1 Analisa Lingkungan Eksternal	45
5.1.1 Analisa PESTEL	45
5.1.2 Analisa <i>Porter's Five Forces</i>	49
5.1.3 <i>Key Succes Factors (KSF)</i>	51
5.1.4 Matriks <i>External Factor Evaluation (EFE)</i>	52
5.1.5 <i>Competitive Profile Matrix (CPM)</i>	55
5.2 Analisa Lingkungan Internal.....	56
5.2.1 Analisa Fungsional.....	56
5.2.2 Matriks <i>Internal Factor Evaluation (IFE)</i>	59
5.3 Matriks <i>Internal External (IE)</i>	60
BAB VI PENETAPAN SASARAN DAN PENGEMBANGAN ALTERNATIF STRATEGI	61
6.1 Perubahan Visi Misi dan Penetapan Sasaran Perusahaan	61
6.2 Pengembangan Alternatif Strategi Matriks TOWS	64
6.3 Penetapan Prioritas Strategi 2020-2023.....	67
6.3.1 Analisa <i>Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)</i>	67
6.4 Implementasi PT Perca	69
BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN	75
7.1 Kesimpulan	75
7.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 Struktur Organisasi	43
-------------------------------------	----

DAFTAR FOTO

Foto 4.1	Gedung Utama PT Perca	39
Foto 4.2	Denah Lokasi PT Perca	39
Foto 4.3	Mesin Cetak GTO 52	40
Foto 4.4	Mesin CTP.....	40
Foto 4.5	Mesin Speed Master	40
Foto 4.6	Akta Pendirian.....	41
Foto 4.7	Akta Perubahan Saham	41
Foto 4.8	Akta Perubahan Direksi	41
Foto 4.9	Izin BOTASUPAL	41
Foto 4.10	Izin Hologram BOTASUPAL	41
Foto 4.11	ISO 9001 : 2015	41
Foto 4.12	ISO 14001 : 2015	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Subsektor Industri Pengolahan Non Migas Semester I 2019	4
Gambar 1.2 Tahapan Pembangunan Industri Nasional	5
Gambar 2.1 <i>Comprehensive Model of Strategic Management Process</i>	14
Gambar 2.2 Metode PESTEL	17
Gambar 2.3 <i>Porter's Five Forces</i>	18
Gambar 2.4 Matriks TOWS	23
Gambar 2.5 Kerangka Analisa	26

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1	Analisa Perkembangan Industri, Pertumbuhan Industri yang Mengalami Kenaikan Pertumbuhan pada Triwulan III 2018	2
Grafik 2.1	<i>Internal External Matrix</i> (IE).....	23
Grafik 4.1	Laporan Hasil Produksi Tahun 2016-2018	35
Grafik 4.2	Laporan Pencapaian Tahun 2014	35
Grafik 4.3	Laporan Pencapaian Tahun 2015	36
Grafik 4.4	Laporan Pencapaian Tahun 2016	37
Grafik 4.5	Laporan Pencapaian Tahun 2017	37
Grafik 4.6	Laporan Pencapaian Tahun 2018	38
Grafik 5.1	Prediksi Pertumbuhan Ekonomi Indonesia 2020-2024 (Bappenas)...	46
Grafik 5.2	Diagram Pertumbuhan Anggota IKAPI	50
Grafik 5.3	<i>Internal External Matrix</i> (IE) PT Perca	60
Grafik 6.1	Perolehan Laba Bersih PT Perca 2014-2018.....	62
Grafik 6.2	Target Laba 2020-2023 PT Perca.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Kapasitas Produksi Tahun 2014-2018	3
Tabel 1.2	Data Produksi PT Kertas Padalarang Produksi Tahun 2013-2018 ...	3
Tabel 1.3	Program Pengembangan Industri Prioritas Hulu Agro	6
Tabel 1.4	Proyeksi Kebutuhan Sumber Daya Alam untuk Industri	7
Tabel 3.1	Jenis, Sumber, Cara, dan Pengolahan Data	29
Tabel 4.1	Laporan Hasil Produksi Tahun 2016-2018	34
Tabel 4.2	Laporan Pencapaian Tahun 2014	35
Tabel 4.3	Laporan Pencapaian Tahun 2015	36
Tabel 4.4	Laporan Pencapaian Tahun 2016	36
Tabel 4.5	Laporan Pencapaian Tahun 2017	37
Tabel 4.6	Laporan Pencapaian Tahun 2018	38
Tabel 5.1	Ringkasan Analisa PESTEL.....	49
Tabel 5.2	<i>Key Success Factors</i> (KSF).....	51
Tabel 5.3	Aplikasi Matriks EFE PT Perca	53
Tabel 5.4	<i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM)	55
Tabel 5.5	KSF pada Fungsi Keuangan, Pemasaran, Penerbitan, HRD dan Produksi PT Perca	56
Tabel 5.6	Kekuatan dan Kelemahan PT Perca	57
Tabel 5.7	Matriks IFE PT Perca	59
Tabel 6.1	Laporan Keuangan PT Perca 2014-2018	62
Tabel 6.2	Matriks TOWS PT Perca.....	65
Tabel 6.3	Hasil Matriks QSPM PT Perca.....	67
Tabel 6.4	Rencana Implementasi 2020-2023 PT Perca	70