

DAFTAR ISI

Contents

ABSTRAK DAN ABSTRACT	2
DAFTAR ISI.....	3
DAFTAR GAMBAR	5
DAFTAR TABEL.....	6
DAFTAR LAMPIRAN.....	7
I PENDAHULUAN	8
1.1 LATAR BELAKANG	8
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	15
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	16
1.4 BATASAN PENELITIAN	16
II LANDASAN TEORI	17
2.1 Hubungan Perencanaan SDM dengan Perencanaan Strategik Bisnis, Taktikal dan Operasional	17
2.2 Metode Perhitungan Sumber Daya Manusia	19
2.3 Perencanaan Sumber Daya Manusia (<i>Human Resource Planning</i>).....	21
2.4 Proses Perencanaan SDM	23
2.5 Tujuan Perencanaan SDM	24
2.6 Analisis Trend.....	25
III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Metode Penelitian	27
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.2.1 Metode Pengumpulan Data Primer	27
3.2.2 Metode Pengumpulan Data Sekunder.....	27
3.3 Metode Analisa data	28
3.4 Prosedur Penelitian (Analisis Data).....	28
3.4.1 Prosedur Penelitian (Analisis Data) Primer	28
3.4.2 Pengolahan Data	28
3.4.3 Prosedur Penelitian (Analisis Data) Sekunder	29
3.5 Pendekatan Penelitian (Analisis Data) Sekunder.....	30
3.6 Timeline Penyusunan Tesis	33
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Perencanaan Stratejik Perusahaan (Perubahan Penugasan UPHT)	34

4.1.1 Strategic Map PJB.....	34
4.1.2 Program dan Road Map UPHT 2018 – 2022.....	36
4.1.3 Perubahan Penugasan PT. PJB UPHT	37
4.1.4 Gambaran Umum PT. PJB UPHT	38
4.1.5 Pekerjaan Overhaul.....	39
4.1.6 Siklus <i>Overhaul</i>	41
4.1.7 Frame Work Outage Management.....	42
4.2 Menghitung Kebutuhan Pegawai UPHT	44
4.2.1 Menghitung Kebutuhan Pegawai Bidang Non Teknik	44
4.2.2 Menghitung Kebutuhan Pegawai Bidang Teknik	46
4.3 Menghitung Ketersediaan Pegawai.....	55
4.3.1 Data Pegawai (Internal)	55
4.3.2 Ketersediaan pegawai (eksternal)	59
4.4 Gap Jumlah Pegawai UPHT	61
4.4.1 Perhitungan dengan metode Analisis Trend	61
4.4.2 Total Kebutuhan Pegawai UPHT.....	65
4.5 Rancangan Perencanaan SDM PT PJB UPHT	66
4.5.1 Berdasar Data Internal	66
4.5.2 Berdasar Hasil Kuisisioner	70
V KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Pengelolaan <i>Overhaul</i> PT PJB (Sebelum tahun 2019)	9
Gambar 1. 2	Pengelolaan <i>Overhaul</i> PT PJB (Tahun 2019)	10
Gambar 1. 3	Area Penugasan UPHT sebelum tahun 2019	10
Gambar 1. 4	Area Penugasan UPHT setelah tahun 2019	11
Gambar 1. 5	Skema Pengelolaan <i>Overhaul</i> UBJOM (Rencana)	11
Gambar 1. 6	Skema Pengelolaan <i>Overhaul</i> UBJOM (Realisasi)	12
Gambar 1. 7	Jumlah Karyawan UPHT	13
Gambar 1. 8	Schedule OH UPHT 2019	13
Gambar 1. 9	Kebutuhan Personil OH bulan April – Juli 2019	14
Gambar 2. 1	Keterkaitan Perencanaan Strategik SDM dengan Perencanaan Strategik Bisnis	17
Gambar 2. 2	Dampak Tiga Tingkat Perencanaan Bisnis pada Perencanaan SDM	18
Gambar 2. 3	Kerangka Analisis	24
Gambar 3. 1	Tahapan Dalam Riset Sekunder	30
Gambar 3. 2	Timeline Penyusunan Tesis	33
Gambar 4. 1	<i>Strategic Map</i> Korporat	34
Gambar 4. 2	Transformasi Korporat	35
Gambar 4. 3	<i>Road Map & Program Quick Win</i> UPHT	36
Gambar 4. 4	Struktur Organisasi UPHT	39
Gambar 4. 5	<i>Frame Work Outage Management</i>	43
Gambar 4. 6	Struktur Organisasi <i>Overhaul</i> MI GT 3.2 PLTGU Gresik	48
Gambar 4. 7	Daftar Nama Personil OH GT 2.3 PLTGU Gresik	48
Gambar 4. 8	Struktur Organisasi <i>Overhaul</i> SE #1 PLTU Paiton	49
Gambar 4. 9	Struktur Organisasi <i>Overhaul</i> SE #3 PLTU Indramayu	49
Gambar 4. 10	Schedule OH UPHT 2018	50
Gambar 4. 11	Schedule OH UPHT 2019	50
Gambar 4. 12	Komposisi Karyawan <i>Overhaul</i>	52
Gambar 4. 13	Komposisi Bidang Teknik dalam <i>Overhaul</i>	53
Gambar 4. 14	Formasi Tenaga Kerja UPHT 2019	55
Gambar 4. 15	Jumlah Karyawan UPHT (2017-2019)	56
Gambar 4. 16	Komposisi per Bidang	57
Gambar 4. 17	Tahun Lahir Karyawan UPHT	57
Gambar 4. 18	Usia Karyawan	58
Gambar 4. 19	Masa Kerja Karyawan	58
Gambar 4. 20	Masa Pensiun Kurang 5 Tahun	59
Gambar 4. 21	Resources Gap UPHT	64
Gambar 4. 22	Alternatif Solusi	71
Gambar 4. 23	Faktor Pertimbangan jika karyawan unit lain diperbantukan/mutasi ke UPHT	72

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Tabel Kebutuhan Data	31
Tabel 4. 1	Kinerja UBJOM Jawa s/d Agustus 2018	37
Tabel 4. 2	Kinerja Unit Pembangkit Existing s/d Agustus 2018	38
Tabel 4. 3	Jenis Overhaul Pembangkit Listrik.....	41
Tabel 4. 4	Siklus Overhaul pada beberapa jenis pembangkit	42
Tabel 4. 5	Kebutuhan pegawai bidang Non teknik.....	46
Tabel 4. 6	Perbandingan Penugasan UPHT	47
Tabel 4. 7	Kebutuhan Personil untuk Overhaul.....	54
Tabel 4. 8	Kebutuhan Personil Teknik untuk Overhaul	55
Tabel 4. 9	Komposisi pegawai UPHT	56
Tabel 4. 10	Prakiraan CF Pembangkit PJB 2019-2025	60
Tabel 4. 11	Jadwal Overhaul UPHT untuk 2019-2021.....	62
Tabel 4. 12	Rincian dan Rekapitulasi Gap personil pada overhaul	64
Tabel 4. 13	Perkiraan Kebutuhan Pegawai Bidang Teknik	65
Tabel 4. 14	Perkiraan Kebutuhan Pegawai Sub Bidang Mesin, listrik dan Konin	65
Tabel 4. 15	Perkiraan Kebutuhan Pegawai UPHT Total	66
Tabel 4. 16	Jumlah Karyawan seharusnya (menurut kuisisioner).....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SIRKULER DIREKSI.....	77
Lampiran 2 KUISIONER	79
Lampiran 3 JAWABAN KUISIONER.....	82
Lampiran 4 DAFTAR PERSONIL NON UPHT UNTUK SUPPORTING OVERHAUL	86